



张桂梅

传奇校长张桂梅 和1804个女孩的故事

任仲文 编

『时代楷模』张桂梅
为何能感动中国
她的力量来自哪里
一本书带你走进张桂梅的生活
看看平凡人生中的伟大事迹

她走过 **12年** 家访路，行程达 **11** 余万公里
她把母爱全部奉献给了华坪福利院 **136** 个孩子
她让 **1804名** 贫困山区女学生走出大山、走进大学

中宣部授予她“时代楷模”称号

教育部授予她“全国优秀教师”称号

全国妇联授予她“全国三八红旗手标兵”称号

中共中央授予她“全国优秀共产党员”称号

当选感动中国 2020 年度人物

当选全国脱贫攻坚楷模

人民日报出版社

传奇校长张桂梅 和 1804 个女孩的故事

任仲文 编

人民日报出版社
北京

图书在版编目 (CIP) 数据

传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事 / 任仲文编. --
北京: 人民日报出版社, 2020.12

ISBN 978-7-5115-6882-3

I . ①传… II . ①任… III . ①新闻报道—作品集—
中国—当代 IV . ① I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2021) 第 013659 号

书 名: 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事
CHUANQI XIAOZHANG ZHANGGUIMEI
HE 1804 GE NVHAI DE GUSHI
作 者: 任仲文

出 版 人: 刘华新
责任编辑: 张炜煜 白新月
装帧设计: 阮全勇

出版发行: 人民日报出版社
社 址: 北京金台西路 2 号
邮政编码: 100733
发行热线: (010) 65369509 65369512 65363531 65363528
邮购热线: (010) 65369530 65363527
编辑热线: (010) 65369509 65369533
网 址: www.peopledaily.com
经 销: 新华书店
印 刷: 大厂回族自治县彩虹印刷有限公司
法律顾问: 北京科宇律师事务所 010-83622312

开 本: 710mm × 1000mm 1/16
字 数: 175 千字
印 张: 13.75
版 次: 2021 年 3 月第 1 版
印 次: 2021 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-6882-3
定 价: 38.00 元

传承红色基因 培育时代新人

张桂梅

“把大山女孩送进大学”，这是云南丽江华坪女子高级中学始终不变的追求。女高从无到有，之所以能走到今天，离不开党和国家这个坚强后盾，离不开对信仰十年如一日的坚守，离不开学校全体教职员工的辛勤付出。我们坚持传承红色基因、培育时代新人，让红色基因不断焕发新的时代光芒。

丽江华坪女子高级中学坚持用红色文化育人。建校初期，招生十分困难、条件设施简陋、教学经验不足、学生基础较差……经历一系列困难和挫折，学校只剩下8名老师。在这8名老师中，有6名是共产党员。我深知：只要有党组织和党员在，就没有克服不了的困难。

习近平总书记指出：“青年时代树立正确的理想、坚定的信念十分紧要，不仅要树立，而且要在心中扎根，一辈子都能坚持为之奋斗。”传承红色基因对老师十分重要，对学生更是重中之重。党员教师佩戴党徽上班，每周带着大家学习革命先烈光辉事迹。学生们在接受红色文化教育过程中，潜移默化地感受到了革命先烈面对困

传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

难不怕流血牺牲、敢于拼搏的精神，从而激发起勤奋学习的昂扬斗志。实践证明，女高的成功与红色文化教育、红色基因传承密切相关。正是在传承红色基因中，学生们远方有灯、脚下有路、眼前有光，在山沟沟里也能看到外面精彩的世界，看到美好的未来。

女高的教育教学实践，生动回答了培养什么人、怎样培养人、为谁培养人这一根本问题。青少年价值观的形成绝非一日之功，要努力把价值观的要求变成日常的行为准则，进而形成自觉奉行的信仰。校园文化对学生的世界观、人生观、价值观有着深远影响。处于高中阶段的青少年，思想敏锐、可塑性强，正是信仰确立的关键时期，具有一定的知识水平与判断力，容易学习、接受新的思想观念和生活方式。在学校教育中，应尊重学生们的主体地位，通过讲授党的历史、诵读经典、讲述革命英雄故事，让学生们传承红色基因，感受共产主义信仰的温度，在潜移默化中懂得要成为什么样的人，走什么样的路，如何把个人前途命运和国家的前途命运紧密联系在一起。

红色基因的传承，并不只是知识的讲授，同时涉及学生的心灵塑造和深层情感培养。在接下来的教学中，女高所有教师都要厚植共产主义信仰，传承红色基因，用真情感染学生、赢得学生，用真理的力量感召学生，自觉做为学、为人的表率，做让学生喜爱的人，让“感党恩、听党话、跟党走”成为学生的自觉追求。

我的学生肖玉娟对我说：“我上大学后，第一件事就是要入党，要成为一名光荣的共产党员，沿着革命先烈的足迹，哪里需要我，我就到哪里去。”春风化雨，润物无声。通过开展红色教育、传承红色基因，我们在学生们心中深埋一颗颗红色的种子，帮她们把人生第一粒扣子系好。青少年是祖国的未来、民族的希望，我们党立志于中华民族千秋伟业，必须培养一代又一代拥护中国共产党领导和我国社会主义制度、立志为中国特色社会主义事业奋斗终身的有用

人才。面向未来，我们将继续做有共产主义信仰的人民教师，自觉担负起立德树人的光荣使命，讲好红色故事、做好红色教育，让红色基因代代相传。

《人民日报》（2020年12月25日09版）

目 录

代 序 传承红色基因 培育时代新人 张桂梅	001
第一章 不忘初心、牢记使命——向张桂梅同志学习	
“燃灯校长”张桂梅被中共中央授予“全国优秀共产党员”称号 庞明广 严 勇	003
中宣部授予张桂梅“时代楷模”称号	004
教育部关于授予张桂梅同志“全国优秀教师”荣誉称号的决定	005
全国妇联授予张桂梅“全国三八红旗手标兵”称号 田珊珊	007

第二章 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

山里娃的渴盼，她懂 徐元锋	011
张桂梅的爱让梦想飞越大山 徐元锋	015
我们找出了这篇 12 年前对张桂梅的长篇报道，没有配图，请见谅 徐元锋 宣宇才	020
她无儿无女，却是 136 个孩子的“妈妈” 杨 静 石 超	035
一位“女高”校长的十万里深山家访路 严 勇	041
“燃灯校长”开学第一课：信仰的力量 严 勇	045
“燃灯校长”送 1600 多名女孩出深山 庞明广 严 勇	048
张桂梅又送走一届大山女孩 庞明广 严 勇	058
“最美乡村教师”张桂梅回家 任维东	060
“最美乡村教师”张桂梅：百个孩子的最美“妈妈” 任维东	062
张桂梅：念念不忘做家访 任维东	068

她，改变了上千名贫困女孩命运 ——记全国十佳师德标兵、云南省华坪县女子高中校长张桂梅	
张 勇	070
办一所免费女校，把课堂与希望还给她们	
张桂梅	075
“每当想起您，一阵阵暖流心中激荡”	
汪碧映	077
一束希望之光，照亮孩子的追梦人生 ——全国教书育人楷模张桂梅和华坪女子高中	
张 勇	079
张桂梅的十二年家访路	
张 勇	087
点亮心灵 托举未来 ——记华坪女子高级中学校长、华坪县儿童福利院院长张桂梅	
王永刚 和 茜	091
最美女校长张桂梅 ——只要活着就会努力	
木晓雯	100
张桂梅：一千多个孩子的“妈妈”	
张文凌	105
改变女孩，就是改变贫穷	
尹海月	110
感天动地！传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事	123

第三章 媒体热评

张老师的力量来自哪里	
曹雪盟	133
实干是梦想的起点	
张楠	135
师者如灯	
徐元锋	137
“时代楷模”张桂梅先进事迹引发社会热烈反响	
庞明广 字强	138
立德树人 倾情投入	
徐元锋	140
初心就是燃灯	
易艳刚	142
张桂梅为何让人热泪盈眶	
光明日报评论员	144
“尽自己最大努力为别人点亮一盏灯”	
任维东 吕慎 宋喜群 周洪双 赵嘉伟	146
坚守初心 逐梦前行	
——记丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长， 华坪县儿童福利院院长张桂梅（上）	
和茜	151

根植大地 播撒希望 ——记丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长， 华坪县儿童福利院院长张桂梅（下） 和 茜	156
为梦想燃灯 为希望开路 ——论向“云岭楷模”张桂梅同志学习 云南日报评论员	161
“一生做好一件事” 王永刚 和 茜	163
执着追求塑造师魂 矢志不渝立德树人 ——论向“云岭楷模”张桂梅同志学习 云南日报评论员	164
她用初心和信仰书写对党忠诚 ——记优秀共产党员、最美乡村教师张桂梅（上） 周玉林	166
为何一定要办免费女子高中？ ——记优秀共产党员、最美乡村教师张桂梅（下） 周玉林	171
张桂梅为什么感动中国 韩亚聪	175
“时代楷模”张桂梅再度刷屏！让“燃灯者”的光传得更远	177

第四章 相关视频

- 中共中央关于授予周永开、张桂梅同志和追授于海俊、李夏、卢永根、张小娟、加思来提·麻合苏提同志“全国优秀共产党员”称号的决定 183
- 张桂梅：素心托高洁 185
- 张桂梅：用教育点亮山区女孩人生梦想 186
- 感哭记者的张桂梅真的不一般 188
- 张桂梅：只要我还活着 就会努力
陈欣波 庞明广 严 勇 189
- 大山女孩的“校长妈妈”
——记云南丽江华坪女子高级中学校长张桂梅
李 银 庞明广 190

· 链 接 ·

- 将初心融进灵魂 把使命扛在肩上
——感受“全国优秀共产党员”“时代楷模”
张桂梅先进事迹报告会
张 勇 197
- 张桂梅背后的一个名字
沈嘉柯 200

张桂梅

第一章

不忘初心、牢记使命

——向张桂梅同志学习

“燃灯校长”张桂梅被中共中央授予 “全国优秀共产党员”称号

庞明广 严 勇

12月3日，中共中央决定授予周永开、张桂梅同志和追授于海俊、李夏、卢永根、张小娟、加思来提·麻合苏提同志“全国优秀共产党员”称号。《决定》中关于张桂梅的部分写道——

张桂梅，女，满族，黑龙江牡丹江人，1957年6月出生，1975年12月参加工作，1998年4月加入中国共产党，云南省丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长，华坪县儿童福利院（华坪儿童之家）院长。张桂梅同志把全部身心投入到边疆民族地区教育事业和儿童福利事业，创办了全国第一所全免费女子高中，是华坪儿童之家130多个孤儿的“妈妈”。她坚持用红色文化引领教育，培养学生不畏艰辛、吃苦耐劳的品格，引导学生铭记党恩、回报社会。她坚持每周开展1次理论学习、重温1次入党誓词的组织生活，发挥党员在学校各项工作中的先锋模范作用。她常年坚持家访，行程11万多公里，覆盖学生1300多名，为学校留住了学生，为学生留住了用知识改变命运的机会。她吃穿用非常简朴，对自己近乎“抠门”，却把工资、奖金捐出来，用在教学和学生身上。她以坚韧执着的拼搏和无私奉献的大爱，诠释了共产党员的初心使命。

《新华每日电讯》（2020年12月04日04版）

中宣部授予张桂梅“时代楷模”称号

中宣部决定，授予云南省丽江市华坪女子高级中学党支部书记、校长张桂梅“时代楷模”称号。63 岁的张桂梅坚守滇西深贫山区教育事业数十年，12 年前创办了全国第一所全免费女子高中，迄今帮助 1800 多名贫困女孩圆梦大学，创造了大山里的“教育奇迹”。“一个女孩可以影响三代人。”张桂梅说，“如果能培养有文化、有责任的母亲，大山里的孩子就不会辍学，更不会成为孤儿。”

新华社“新华视点”微博 2020 年 12 月 10 日

教育部关于授予张桂梅同志 “全国优秀教师”荣誉称号的决定

教师〔2020〕1号

张桂梅，女，满族，1957年6月生，中共党员，系云南省丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长，华坪县儿童福利院院长。曾获“全国先进工作者”“全国师德标兵”“全国最美乡村教师”等荣誉。

张桂梅同志忠诚党的教育事业，坚守滇西贫困地区40多年，放弃优越的工作条件，毅然投身深度贫困山区教育扶贫主战场，攻坚克难，执着奋斗，为当地教育发展和脱贫攻坚作出重要贡献。她矢志不渝，克服种种困难，努力阻断贫困代际传递，建成针对贫困山区家庭困难女孩的全国第一所全免费女子高中，使1800多名贫困家庭学生圆梦大学，托举起贫困家庭脱贫发展的希望与信心。她立德树人，始终坚持一线言传身教，加强师生思想政治和理想信念教育，给予困难学生母亲般的呵护，深受师生和群众爱戴。她敬业奉献，长期拖着病体忘我工作，将自己工资、所获奖金和社会捐助诊疗费等100多万元全部用于兴教办学，在与时间赛跑和与病魔抗争中，以实际行动兑现着自己“只要还有一口气，就要站在讲台上”的诺言，用不懈追求书写着不忘初心、牢记使命，为党和人民事业永远奋斗的绚丽人生。

在张桂梅同志身上，集中体现了一名人民教师绝对忠诚的政治品格、心有大我的家国情怀、教育为民的责任担当、爱生如子的高尚师德，张桂梅同志是教育战线脱贫攻坚工作中的优秀教师代表，是生动践行“四有”好老师要求的杰出榜样，为大力表彰和学习宣

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

传张桂梅同志的先进事迹，我部决定授予张桂梅同志“全国优秀教师”荣誉称号。

全国广大教师和教育工作者要以张桂梅同志为榜样，学习她爱党爱教、至诚报国的崇高信念，学习她教育扶贫、攻坚克难的坚定意志，学习她以德施教、敬业爱生的师德风范，学习她执着奋斗、无私奉献的高尚情操。要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，自觉将学习张桂梅同志精神与学习贯彻党的十九届四中全会精神相结合，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，发扬奋斗精神，强化使命担当，只争朝夕，锐意进取，为党育人，为国育才，坚决打赢教育脱贫攻坚战，为决胜全面建成小康社会、加快建设教育强国、实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈努力。

教育部

2020 年 1 月 10 日

全国妇联授予张桂梅 “全国三八红旗手标兵”称号

田珊珊

全国妇联日前作出决定，授予云南省丽江市华坪女子高级中学党支部书记、校长，华坪县儿童福利院院长张桂梅“全国三八红旗手标兵”称号。

63岁的张桂梅，几十年如一日坚守滇西深度贫困山区教育事业，为帮助困难家庭孩子通过知识摆脱贫困，创办全国第一所全免费女子高中，使1600多名女孩圆了大学梦，创造了大山里的“教育奇迹”。她义务担任福利院院长近20年，成为130多个孩子的“妈妈”。她长期拖着病体忘我工作，将自己的工资、所获奖金和社会捐助诊疗费等100多万元全部用于兴教办学，以实际行动兑现“只要还有一口气，就要站在讲台上”的诺言。

决定指出，张桂梅同志忠诚践行习近平总书记关于教育扶贫的重要论述，把自己的全部身心献给了党，献给了教育事业，献给了贫困山区人民，用实际行动诠释了共产党员不忘初心、牢记使命、永远奋斗的坚定信仰和崇高境界，是新时代中国妇女的优秀代表。

决定号召广大妇女向张桂梅同志学习，学习她对党忠诚、信念坚定的政治品格，学习她人民至上、心有大我的家国情怀，学习她执着奋斗、无私奉献的高尚情操，发扬奋斗精神，强化使命担当，立足岗位建功，为决战决胜脱贫攻坚，实现“两个一百年”奋斗目标贡献巾帼力量。

《中国妇女报》（2020年7月27日01版）

张桂梅

第二章

传奇校长张桂梅和 1804个女孩的故事



山里娃的渴盼，她懂

徐元锋

与 11 年前采访时相比，62 岁的她苍老虚弱了很多——脸色暗黑，身体羸弱佝偻，连爬楼梯都困难，“前两个月吃不下饭，瘦了 20 斤”。

11 年来，她爆发出惊人能量——创办面向贫困山区孩子的免费女子高中，1600 多名女孩得以进入大学而改变命运，背后是她“超人”般的意志和付出。

她叫张桂梅，云南丽江华坪女子高中党支部书记、校长，华坪县儿童福利院院长，曾获得“全国五一劳动奖章”和“全国十佳师德标兵”称号。今年 10 月，云南省委“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组发出通知，号召全省党员向她学习。

“华坪给了我第二次生命，我想为华坪做事”

张桂梅 17 岁随姐姐从黑龙江来到云南，支援边疆建设。1990 年从丽江教育学院毕业后，张桂梅随丈夫到大理白族自治州喜洲镇第一中学任教。孰料，丈夫被诊断出胃癌晚期，于 1996 年去世。她从大理调到华坪教书，“逃避过去的生活”。1997 年，她查出患子宫肌瘤，但为带好毕业班，仍然坚持上课，直到把学生送进考场她才住院，手术取出的肌瘤重达两公斤。现在，她患有严重的肺纤维化、肺气肿，每天离不开止痛片。

不幸没有打倒张桂梅，反而成了她燃烧自我的柴火，使她的人

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

生出现转机的就是华坪这方热土和这里的好心人。

1998 年县里妇代会上，全体代表和县领导主动为张桂梅捐款治病，有的代表掏光了衣兜，没有留钱坐车，走几个小时路回到山里。手捧着这山乡的情义，张桂梅的泪水夺眶而出：“华坪给了我第二次生命，我想为华坪做些事。”

民族中学里有不少傈僳族、彝族、纳西族等少数民族学生。有的家长带着一包钢镚和角票交学费，有的孩子只吃饭，舍不得吃菜。看在眼里，疼在心里，为帮助孩子们，张桂梅节衣缩食。

1998 年入党后，她对工作更加投入。她为每堂课设计开场白，有时朗诵小诗，有时唱支歌谣，有时讲个故事，充分调动学生的学习兴趣，所教班级成绩在全县名列前茅。

2001 年，华坪儿童之家（福利院）成立，捐助方指定张桂梅任院长。第一天就收了 36 个孤儿，最小的两岁，最大的 12 岁。一把屎一把尿拉扯孩子，爱干净的她变了。2003 年到 2007 年，她四处筹集资金，给孩子们改善生活，平时和孩子们住在一起吃在一起。

民族中学里女生很少，儿童之家的孤儿各有各的不幸，这让张桂梅意识到：提高山区母亲的素质，至少可以改变三代人。2002 年，她开始筹建免费女子高中，大家都觉得这个想法太疯狂——到哪里找钱？！

“她最懂山里孩子的渴盼，最懂这片山”

2007 年，张桂梅当选党的十七大代表。在北京开会时，一位细心的记者发现，这位女代表穿的牛仔裤，居然破了两个洞。于是，一篇《我有一个梦想》的报道，让她和她的女子高中梦在全国传开。

丽江市和华坪县各拿出 100 万元，帮助张桂梅办校。张桂梅告诉记者，这所学校能办起来并走到今天，靠的是党委和政府作坚强

后盾。华坪女子高中教师工资和办学经费均由县财政保障，学校建设由教育局负责。教学楼墙上，密密麻麻挂满了捐款人姓名。各方的关心张桂梅都记在心里。女高学生在校三年，只需付生活费。这给每个贫困女生家庭，免去了不少费用。

11 年来，张桂梅和学生一起住宿舍，每天早上 5 点多起床，夜里 12 点后才休息。她是校长，是保安，每天检查水电安全、熄灯与否，赶走路上的蛇，拿着小喇叭催促学生起床、吃饭、做操。11 年来，她走进 1300 多名学生家里，走过 11 万公里山路，爬山一爬就是几个小时。一次家访，她脱下外套塞给贫困户，自己冻成伤寒……

女子高中办公室主任张晓峰，多年来跟着张老师家访，吃了不少苦头。他感慨：“张老师最懂山里孩子的渴盼，最懂这片山。”

“有种精神撑着我，那是共产党员的初心和使命”

县城边上，初冬的狮子山挺拔秀丽、色彩斑斓。采访中，突然传来一阵旋风般的咚咚声。张桂梅微微一笑：“是课间操，走，下去看看。”

来到院坝，学生们早已列队整齐，她们的课间操是歌舞《南泥湾》，阳光下红校服熠熠生辉。

10 多年来学校坚持每周“五个一”红色教育——党员佩戴党徽上班、重温一次入党誓词、组织一次理论学习、合唱一次革命歌曲、观看一部红色影片，理想信念教育成为鲜明的女高特色。语文老师韦堂云说：“女高老师团结如一家，党员带头，张老师身先士卒。”

2008 年刚办校时只有一栋教学楼，吃饭、上厕所都在校外。张老师让女老师住女生宿舍，晚上好陪学生上厕所。不到半年，17 名员工跑了 9 个，剩下的 8 个人里有 6 名党员，张老师把他们找来，“革命战争年代，党员在阵地就在，今天，我们要坚守这块教育扶贫的

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

阵地”。

从那时起，红色教育在这里生根，群山里巴掌大的地方，成了“精神高地”。如今，华坪女子高中连续 8 年高考综合上线率百分之百，1645 名学生从这里走进大学。

而年迈的张桂梅，没有孩子，没有家庭，把自己所有的工资、奖金累计 100 多万元，全部捐给山区教育和社会事业，坐着 4 块钱的“摩的”，每天往返于儿童之家和女子高中。

张桂梅不觉得苦，因为“有种精神支撑着我，那是共产党员的初心和使命，让我直面这片热土时，心里无愧”。

《人民日报》(2019 年 11 月 29 日 07 版)

张桂梅的爱让梦想飞越大山

徐元锋

12月5日，对年轻的南航乘务员朱静怡来说是难忘的一天。在飞机上偶遇一名乘客后，她难掩激动给她写了封信：“您为这些女孩在荆棘重重的道路上开出了一片天，督促她们走向更高更远的地方；您将爱给了山区的女孩子们，让她们看到了更广阔美丽的风景。我从心底敬佩您这样的人，这样的人生……”

朱静怡碰到的，正是张桂梅老师。她告诉记者：我在网上看过张老师的事迹，感动到泪流满面，所有褒奖词语都不足以形容张老师万分之一。收到信的张老师下飞机时给她一个拥抱，对声音哽咽的静怡说：“没事的，没事的。”

这就是张桂梅——丽江华坪女子高中校长，点亮了 1800 多名大山里女孩子的梦想，把她们送到“更高更远的地方”，刚刚被中宣部授予“时代楷模”称号，还被中央授予“全国优秀共产党员”。张桂梅赢得了全社会的尊重，影响也已超越国界。多少素昧平生的人了解她的事迹后，把她作为“人生灯塔”。

是什么，赋予一位山区人民教师如此力量？

仁者之爱：亲其师，才能信其道

陈法羽一辈子也忘不了在华坪女子高中入学时那张贴在床边、写着自己名字的小纸条。她是女高第二届毕业生，如今是丽江市永胜县一名民警。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

2009 年，陈法羽初中毕业，没达到高中录取线。父亲对她说：“自费读高中咱家供不起，要不你回家种地，过几年找个好人家嫁了。”那一年，陈法羽 16 岁，反复咂摸父亲的话，一个几乎注定的命运将她笼罩，真是欲哭无泪。此时有人告诉她，华坪建了所免费女子高中，专门招贫困山区初中毕业的女孩，想读高中可以去试试。这让陈法羽抓住了救命稻草！

开学报到来到宿舍，床已经铺好了，崭新的被褥整整齐齐，床位边贴着同学们的名字。陈法羽找到自己的名字，抚摸着那张字条，忍不住哭了。“这张小床让我感到安全和温暖；这张纸条为我打开了一扇新世界的大门”，陈法羽说。

几乎每个华坪女高毕业生，都有和陈法羽差不多的感慨，她们对张桂梅的敬重难以言表——有什么比改变命运和点亮梦想更重要的？

“热爱孩子是教师生活中最主要的东西”，张老师对学生的爱真挚热烈，又一以贯之。她为了毕业班的孩子拖着病体上课不去住院；她把丈夫的遗物——一件毛背心送给了生病学生；为了帮助山里穷学生，她节衣缩食舍不得吃肉；为了提高学生课堂兴趣，她常常唱首歌念几句诗……至今，张老师还是每天五点半就起床，为女高学生开灯赶走路上小动物，怕孩子们胆小害怕。

泛爱众，而亲仁。对山区学生的爱也让张老师深思：如何通过教育阻断贫困代际传递？女子高中的初心从此发生。

有人曾说，张老师快枯竭了，人的爱是有限的。张桂梅听后说：“不会的，因为有源源不断的爱奔向我鼓励着我！”

1996 年丈夫去世，对未来无望的张桂梅从大理调来华坪教书，后来自己又身染重病。华坪民族中学的老师们把她当家人：她不想吃药，同事亲属煮好中药劝她喝；老师们谁家做了好吃的，都不忘给她送去些；她病重，女老师晚上就到宿舍陪她休息；为让她多些乐趣，大家找借口约她去唱歌。

得知张老师生病，学生们上山给她采野核桃，剥了满满一大盆核桃仁，双手黑乎乎的；有学生家长去山上采野灵芝，磨成粉让她拌在饭里吃。他们认为，吃这些能治病……

严师之爱：“坚持，再坚持一下”

进入女子高中的陈法羽很快发现：温柔的面纱之下，是严苛的管理。

学生早晨 5 点半起床；跑步上下楼梯；课间出操 1 分钟站好队，晨起 5 分钟洗漱完毕，从下课铃响，到跑到食堂排队、打饭，再到吃完饭，10 分钟内完成。为了不让学生打理头发、洗衣服费时间，张桂梅要求所有学生留齐耳短发，把洗衣时间严格限定在每周六的晚饭后。女孩子的爱美之心被抑制，连女老师都不能穿裙子来学校。

张老师每天拿着小喇叭，不厌其烦地喊学生起床、跑步、吃饭、睡觉。她告诉学生们：“你们迟到一分钟一秒钟我都不干！”

“她们私下里有时候叫我‘周扒皮’‘魔鬼’，说我‘半夜鸡叫’”，说起学生们送给她的绰号，张桂梅哭笑不得。

不要以为张桂梅老师是个柔弱女子，她的强悍令人肃然起敬。她一直和疾病斗和老天斗，说“就看老天能把我领走不”，说“不能把宝贵的时间浪费在无休止的看病上”；她和贫困斗，“挽救一个女孩拯救三代人”，探索教育扶贫 20 多年；她和老师、学生“斗”，不戴党徽的党员老师要批评，去山里家访当场烧了学生床底下的言情小说；她也和自己斗，从不让自己苟且偷生……

华坪儿童福利院的女孩吴思思说：“妈妈在福利院和蔼可亲，可在女高骂起人来吓人。”陈法羽说：“我们来女高读书是来改变命运的，不拼拿什么和别人比？再说张老师也在拼。”

张桂梅劝慰学生最多的话是：“坚持，再坚持一下呗。”华坪女高

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

校办主任张晓峰告诉记者：“张老师坚持拿命办学，师生们服气，其实‘她是严师，更像慈母’。”

张桂梅言传身教，感染着女高老师们。韦堂云老师一次左脚骨折，想到还有一百多天就要高考，她拄着双拐给学生上课；教师勾学华婚礼当天早上还在上课，中午赶到婚礼现场，晚上又回学校；语文老师杨晓春常悄悄给学生垫付医药费、生活费，却从不往外说——这样已知和未知的故事，在女高还有很多。

张老师宿舍里有四张床铺，一张自己睡，三张留给不好好学习的、生病的等“特殊生”。有个女生不爱学习，性格孤僻，和张老师住在一起的时候，不管张老师怎么关心她、开导她，她都不怎么说话。张老师疾病缠身，每天早晨 5 点起床，忙里忙外一天，晚上还和她聊天。如此三个月后，这个学生抱着张老师大哭起来，说一定好好读书，不会让她白白受苦……

张桂梅知道，女高许多学生家庭贫困、变故多，她们的心要好好去捂。

无我之爱：“希望她们忘了我和女高”

千难万难，最难得的是办女子高中 10 多年来，张桂梅老师走过 11 万公里的路去家访，走进 1300 多名学生家。都是何等艰辛的山路啊！都是怎样困难的家庭啊！包车司机不愿去，悬崖峭壁正常人尚且心惊胆战，爬山常常是几个小时，张老师家访中人生第一次骑马出山，还曾摔断两根肋骨……

但小脑萎缩行动失衡的张桂梅来了。她握住家长黝黑皴裂的手，擦去她们脸上的泪水，“命令”随行者捐钱，脱下外套塞给人家，自己冻成伤寒……她说，女高不是普通的学校，是党委政府和山区贫困群众的桥梁。

各级党委、政府对女高也是关爱有加，当地还解决了 50 个教师编制，教师工资和办学经费均由县财政全额拨款。张桂梅说：“女高能走到今天，离不开党和政府作坚强后盾。”

在女高教学楼走廊墙上，挂着大大小小的绿牌子，上面是密密麻麻的捐款记录，堪称“爱心长廊”。张桂梅说：“学生们每天经过‘爱心长廊’，会记住得到的帮助。”

经常会有一些人联系张老师，要给女高捐款，但条件是提供学生家庭地址和贫困照片，女高对此坚决反对。张桂梅要求对学生的信息保密，既维护学生的自尊，又保护她们的隐私。张桂梅说，给女高的孩子贴上“山区贫困女孩”的标签也不合适。她对毕业生说，走出这里，就忘了女高和我吧——她不想让孩子们背负精神负担。

现在的张桂梅一无家庭，二无房产财产，三还没有健康的身体。她甚至给县领导反映：能否把自己的丧葬费预支出来，用到孩子们身上，自己火化后“骨灰撒到金沙江就行了”。有人问她：“那样我们想你了，去哪里看你？”张桂梅回答：“你想我了，我就会来到你身边。”

如今女子高中的毕业生遍布全国，她们把“艰苦朴素、发奋图强、坚忍不拔、感恩回报”的女高品质带出了大山，有的则又回到了山里。

女高第一届毕业生周云丽，出身于贫困的山村家庭，苦日子让她曾经梦想“赚大钱”。2015 年以优异成绩大学毕业的她，考上了宁蒗县一中数学教师岗位。正当她准备上岗时，听说母校紧缺数学老师，于是放弃“正式编制”，回到女高任代课教师……

陈法羽将第一个月的工资全部寄给了学校，之后每月拿出 500 元钱资助在校贫困学妹。她说：“女高改变了山里女孩的人生，我们该把张老师的精神传下去。”

我们找出了这篇 12 年前对张桂梅的 长篇报道，没有配图，请见谅

徐元锋 宣宇才

编者按：中宣部授予张桂梅老师“时代楷模”称号，我们找出了对张老师 12 年前的报道。稿子 2008 年 4 月 28 日发表于人民网。那时候虽然还没有女子高中，张桂梅的事迹就够伟大了，文章题目是“一个高尚的人，一个纯粹的人”。感谢人民网的同事，用技术手段把这篇从互联网上“消失”的报道又捞了回来，我们在此全文呈现以飨读者。时间太久了，没有配图，请见谅。

题记：“如果说我有追求，那就是边疆民族贫困地区的教育事业；如果说我有企盼，那就是我的学生和孩子；如果说我有动力，那就是党和人民。”——张桂梅语

“2008 年 1 月 26 日，星期六，雨转晴。

“今天的早点是稀饭和一个面包，大家都安静地吃。但‘小萝卜头’老是和身边的哥哥说话，还捣乱，张老师批评了他。

“下午孩子们围在张老师身边。‘小萝卜头’黏在‘妈妈’怀里撒娇，张老师搂着他说：‘再过一年，就抱不动你了！’”

这段日记是王平写的，他是云南大学的研究生，利用假期来到丽江市华坪县“儿童之家”福利院，帮着张老师照看孩子。而 10 多年前，王平就曾是张老师的学生，他说：“在我眼里，张老师是‘一

个高尚的人，一个纯粹的人’！”

巍巍玉龙雪山高，脉脉金沙江水长。在集边疆、少数民族和贫困山区于一体的云南红土地上，张桂梅老师谱写出“倾尽全力、奉献所有”的生命壮歌，感人肺腑，发人深省，催人奋进。

（一）远离家乡、中年丧夫、身患绝症，张老师却在自我超越和知恩图报中破茧成蝶、重获新生。纳西族人说得好，“骏马没有跳不过的壕沟，利矛没有戳不穿的石头。”

1997年4月，刚调到华坪县中心中学的张桂梅老师，收到了一份诊断通知书：子宫肌瘤，马上住院治疗。

如遭晴天霹雳般，张老师一下子蒙了。往事涌上心头：老天啊，你为什么这样对我——

1957年6月，张老师出生在黑龙江省牡丹江市，母亲48岁时生下她，已经是第九个孩子了。家里打算将她送人，几个姐姐强留下来，一起把她拉扯大。少年时母亲病故，她随三姐支边到了云南，不久父亲也去世。

尽管有姐姐宠着，她还是免不了“寄人篱下”的感觉。1990年从丽江教育学院毕业后，张老师随丈夫到大理州喜洲古镇一中任教，开始了梦寐以求的家庭生活。

丈夫董老师是一位白族青年，体贴能干；张老师年轻漂亮，能歌善舞。每逢周末，在自家临近洱海的小楼上，丈夫弹起三弦，她展开歌喉。

月儿悄悄爬上了苍山，照进院子里。

张老师当时觉得，人生的幸福，莫过于此吧。

1994年末，丈夫被诊断出胃癌晚期，顿时撕毁了眼前的一切。为了救丈夫，张老师变卖家产。之后借钱四处碰壁，尝尽冷语白眼，

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

在闹哄哄的长途电话大厅里，没有盼头的她放声痛哭。

张老师想一死了之。在昆明市的马路上，出租车师傅躲过了她，惊魂未定地冲她吼道：“我上有老下有小，你可别坑我！”是啊，自己苦够了，何苦再去拖累别人？想着奄奄一息的丈夫，张老师回到了医院。

“身上哪来的土啊？”丈夫问。

“感冒了。”张老师心事重重地答。

丈夫呆呆地看着她，泪水滴到枕头上，什么也不说了。

丈夫最终还是撒手走了。

忍不住触景生情，1996年8月，张老师从风花雪月的大理调出，“逃”到丽江市华坪县打算了此残生。华坪地处金沙江中段，山地面积占97%，到丽江市区要七八个小时的车程。县里人口十几万，少数民族占三成。到2007年，农民人均收入才只有两千多元。

而此时，手握诊断通知书，张老师哭了一整夜。让新单位治病？初来乍到的她开不了口；自暴自弃？4个毕业班的学生中考在即。思前想后，横竖都是死，别耽误了学生。她把诊断通知书锁进了抽屉——“对不起你了，张桂梅，我也没有办法救你！”

张老师豁出去了，窗前的灯常常深夜1点才熄，早上6点就亮了。一盏孤灯下，她备课写教案、批阅作业试卷。

上课的四个教室散布在学校前后院，200多米的距离，她只能一步步往前挪，上下坡时，前心连着后背疼，不敢大口喘气。

就这样，张老师一直坚持到7月把学生送进考场，她才心有不甘地住进了医院。

1997年7月24日，张老师做了肿瘤切除手术。医生发现，她腹腔的器官已全部移了位，肠子也粘连在后壁上，切下的肿瘤足足有2公斤多重！

等她醒来，医生语重心长地说：“张老师，事业是大家的，生命

是自己的，请你多保重。”

越是意识到生命的脆弱，就越懂得事业的宝贵。医生要求，张老师至少调养 3 个月才能工作。可手术后第 2 天，她就下床了；第 6 天，她出院了；第 24 天，她又站在了民族中学的讲台上。

县民族中学校长李建国敬佩张老师的精神，点名要她来新组建的民中，担任一个毕业班的语文和政治课老师，并担任班主任、学校妇女主任和文科教研组组长。

班里的汪碧映同学近来话很少，整天愁眉苦脸，还偷偷抹眼泪。张老师怎么问她都不说，同桌憋不住了：“老师，她爸爸死了。”

张老师一屁股坐在了课桌上：“你该回家看看啊！”

“爸不让我回去。”汪碧映哭着说。爸爸在病床上告诉她，山里孩子走出来不容易，初三很关键，从家里到学校来来回回影响学习。爸爸说，我这病也不治了，就在家里养着，以后不管发生什么事，你都不用回来。

张老师说了声“下两节课你们玩吧”，就捂着脸出了教室。

全班同学都哭了。

两节课后张老师回来，同学们都在不声不响地学习，脸上依稀挂着泪花。

纳西族人说，“骏马没有跳不过的壕沟，利矛没有戳不穿的石头”。看着这些逆境中拼搏的学生，张桂梅扪心自问：命运真的不公吗？

1997 年 12 月，张老师旧病复发，肿瘤整天在肚子里跑。疼痛难捱时，张老师就用手使劲掐。上厕所时挤压着肿瘤，疼痛排山倒海地袭来，椎心泣血，豆大的汗珠扑簌簌地掉。

为了不耽误学生，张老师仍坚持站在讲台上，几次晕倒在教室。学生们哽咽着说：“老师，是我们把你累病的，你讲第一节课时那么年轻，可现在变成什么样子了！”

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

张老师安慰说：“老师绝不会死，也绝不会离开你们，请相信我。”

同学们哭了：“你要看着我们考上大学，看着我们研究生毕业，我们来管你！”

1998 年 3 月，38 位华坪县政协委员来民中视察。听了校长的介绍，全体委员起立，向张老师鞠躬致敬，并当场为她捐款 6230 元。

当年 4 月，在华坪县第八次妇女代表大会上，全体代表和县领导主动为张老师捐款治病。200 多人的会议室里，群情踊跃。这个说：“你这钱不是给娃买衣服的吗？”回答说：“以后再买吧。”那个说：“你该留着车票钱。”回答说：“都捐了吧。”一个山村妇女为了给张老师多捐 5 元钱，走了半天山路回家。

手捧着这山乡的情义，张老师的泪水夺眶而出：“人到难处最知暖，自己的命不算什么了，可这份恩情要还！”

（二）有什么工作，能比改变他人的命运更有意义？面对山里孩子的渴盼，她恨不得把心掏出来；为了让学生成才，她和 32 个男孩子住到了一起！

在大理教书，张老师的理想是把学生培养成博士、送出国。学生的生活不用张老师操心，女同学们还会拿来黄瓜为她做美容。那时的她也时常化化妆——老师的形象同样重要。来到民族中学，张老师仿佛进入了另一个世界。

一对傈僳族父女开学来交书费，那汉子伸出粗糙的大手，将一兜零钱倒了出来，嘿嘿着说：“就这些了啊，等有了钱，再给你送来。”

张老师傻眼了，满桌子的零钱，数都数不过来。再看那位大哥，满脸皱褶，衣衫不整。穿的是一双破解放鞋，两只裤管一高一低吊着。脚边放着孩子的铺盖——一卷油乎乎的毯子和几张硬纸壳。

怕花钱，爷儿俩舍不得坐车，凌晨两点就从山里出发，下午两

点才走到学校。

小女孩躲在爸爸身后不敢出来。看着孩子渴盼的眼睛，张老师心软了，她把孩子领到宿舍，再去拿自己的被褥给她。回来时，小女孩已经把旧毯子铺好了，下面垫着硬纸壳。她说：“老师，我睡这个就行，您都没有铺盖了。”

小女孩晚上抓把背来的米放进暖水瓶，往里灌点开水，第二天就吃这个。张老师看在眼里，疼在心上，给她钱去食堂吃饭，孩子死活都不要，还连口说现在已经很好了。

张老师花了一个多小时才把那堆零钱数完，一共 30 多块。她把钱收起来，自己替女孩交了学费。

报名表上记载着，班里大多数学生是傈僳族、彝族等少数民族，大多数来自边远山区。山里人明白，孩子唯一的出路是上学。

有什么工作，能比改变他人的命运更有意义？对山里学生，张老师恨不得把心掏出来！

一天一个男生发起高烧，正值冬季，他却只穿了件短袖衫。张老师拿来一件毛背心，含泪给他穿上。那件毛背心，是丈夫留给她的唯一一件遗物。

因为小脑细胞坏死，张老师的平衡感很差，走起路来晃晃悠悠，大平地上也摔跟头。可家访也好，找回辍学学生也罢，无论山多高、路多远，她都亲自去。

一次，张老师进山找学生迷了路，又累又饿，还咯了血，晕倒在路边。经热心路人打听，才被运回学校。另一次，她回来路上天黑了，在山间小路上深一脚浅一脚地走，亏了县里下乡的同志，把她“捡”了回来。

学生里有个彝族孩子，一天突然说不想上学了。原来家里准备只供他上学，不让妹妹读了，虽然妹妹成绩很好。

张老师到了彝族孩子家，一进“院”眼泪就掉下来了——家里

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

连个围墙都没有，一间小泥屋，在地上挖个坑就是灶。女主人把张老师让进屋，却不知该往哪儿坐。

她后悔对孩子关心不够，决定资助妹妹到高中毕业。心里石头落了地，日子却更艰难了。读高中，一开学就得交千把块。张老师咬牙坚持着，经常连三五块的零花钱都拿不出来。

这些苦，她从不当着孩子们面说。

如今，彝族女孩已经读大学了。前不久张老师又去了他们家，简直不敢相信自己的眼睛——屋里屋外打了水泥地不说，电视机、新沙发一应俱全，连灶台都镶上了瓷砖。

张老师一边阻止这家人杀猪待客，一边催着讲讲这些年的变化。男主人说，那时带着伤残退伍，干什么都没心思。张老师供他女儿上学后不久，政府又给他安排了工作。后来听说张老师也有病，资助的还不止一个孩子，他们心里难过，发誓要好好干。现在生活好了，病也不复发了。

张老师的心热了。帮助一个学生，扶起的就是一家啊！

学博为师，德高为范。为了教好学生，张老师拼命学习。2001年9月，年过四十的张老师被云南大学本科函授班录取。她没把自己当病人，经常熬通宵，一门功课也没落下，毕业典礼上，还作为学生代表发了言。

工作中，张老师总结出“三点三路教学法”：钻研教材时抛开细枝末节，舍弃贪多求全，突出解决好课文的重点、难点和特点；编写教案、开展教学时，弄清作者的思路，设计自己的教路，指引学生的学路。

张老师把情感融入课堂，每节课都有新气象。到民族中学的当年，她任班主任的班综合成绩全县第一；她教的语文、政治课，全县统考名列第四和第二；她所辅导的学生，两人获得省级竞赛一、二等奖。

一位同事觉得自己比张老师年轻、身体好，曾天天盯着张老师，工作、生活上都与她暗自较劲。一个月下来，同事实在吃不消了：她那么敬业，难怪学生成绩好！

2003 年，张老师送走了一个特殊的班级。孩子们初三她才接任班主任，“接管”了二十多天后，就接到任务开会去了，一走就是半年。回来后最让人头疼的是，有些男同学沉迷于网络，在网吧过夜，怎么说都管不住。

离中考只有四个月了，怎么办？

张老师把铺盖搬进了男生宿舍。男孩子们惊叫：“你不会来睡吧，想吓唬我们？”她笑了：“试试看嘛！”

就这样，张老师和 32 个男孩子住到了一起。

早上，张老师 6 点起床，叫学生做早操。晚上，她一张床一张床地查点人数，再和男生们聊聊白天的功课、谈谈心。熄灯时间到了，她一声令下，宿舍里就安静下来。晚上老师堵门，男生没法泡网吧，精神头足了，成绩提高很快。中考时，22 个同学考了 500 分以上，轰动全县。

在这 4 个月里，她怕晚上起夜，下午不敢喝水；晚上，此起彼伏的鼾声和脚臭味常使她休息不好；第二天，还要备课、上课、改作业。疲于奔命中，张老师时常忘记洗脸，晚上不换衣服就睡了。

从此后，张老师“校园妈妈”的称号不胫而走。

（三）没做过一天妈妈，却胸怀最真挚的母爱，她是几十个孤儿的“妈妈”。但她告诉孩子们：“我只是个‘执行妈妈’，社会才是真正的妈妈。”

初冬的华坪，草木依旧葱茏。

山上的“巴掌田”里，豌豆花开了，红的，白的，在藤蔓上摇曳。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

两个孤苦伶仃的孩子，在豌豆田里啜泣。

白云随风飘过，大山望不到头。

田间坐着古丽平和古丽燕兄妹俩，哥哥 9 岁，妹妹 7 岁。这里是华坪县新庄乡边凹村石菩萨小组，离县城 30 公里。2002 年的半年时间内，孩子的父母相继去世。

俩孩子白天自己做饭，天不黑就早早躺下——天黑了就睡不着，害怕。

几个月来，亲戚们和民政部门都在为孩子的去处发愁。

2003 年 2 月 26 日，“张妈妈”来了，先领走了妹妹——从没去过县城，哥哥有些怕。

2008 年 1 月，记者走进了“儿童之家”。早上古丽平和孩子们一起起床，晚上，古丽平吹起轻快的短笛，大家拉起手、围成圈，在院子里忘情“打跳”。

孩子们吃过早饭，就在一间大房子里学习。记者溜进了男孩子的宿舍——床上是厚实的被褥，物品摆放整齐，没有一丝异味。

2001 年 3 月，华坪县“儿童之家”福利院成立，资助的慈善机构希望张老师出任院长。从此，张老师搬进了借住在县社会福利院的“儿童之家”，兼职“义务家长”。

成立第一天，“儿童之家”就收留了 36 个孤儿，最小的 2 岁，最大的 12 岁。

“家”里整天哭声震天，大小便满院子都是，有的孩子头发里爬着虱子。张老师给他们洗澡，有的孩子边洗边哭，还用民族话骂她是猪！

张老师十分委屈，直到“小萝卜头”改变了她。

6 年前，“儿童之家”收养了一个 1 岁多的孤儿，张老师叫他“小萝卜头”。“小萝卜头”总让她背着抱着，可一到晚上睡觉，小家伙就把脸转过去，两只小手扶着墙，背对着张老师，活像一只小壁虎。

一天晚上，张老师换衣服时，“小壁虎”却飞快地爬过来，双手死死抱住张老师的胳膊，脸在上面蹭来蹭去，嘴里不停地喊着：“妈妈！妈妈！”

没有子女的张老师猛然醒悟了——孩子们需要的，是一个血肉相连的母亲啊！

平时太忙，张老师晚上都是和衣而卧，怪不得小家伙不理她。那晚“小萝卜头”依偎着她睡着了，张老师舍不得翻动一下身子。

不过，要想“收服”这群“野孩子”，也没那么容易。

有个男孩，父亲的死在他心里留下了阴影，他性格偏执，眼里没好人。

在“儿童之家”，他把卫生间堵死，还尿在水桶里。在学校，他拿小石子从楼上专打女生的头。班主任让同学们捡来了一大堆石块，命令他往山沟里扔。胳膊麻了，汗流浹背，男孩也不认错。无奈的班主任找到了张老师。

本想痛骂他一顿，但孩子一见着自己就哭了。张老师领着孩子回了家，什么也没多说。此后，男孩乖多了。

可没过多久，他宿舍里一个孩子的 20 元钱不见了。张老师背地里把男孩叫到自己屋里，经过教育，男孩承认了：“钱是我拿的。”

“那钱呢？”

“花完了。”

张老师默默地看了他一会儿，从兜里掏出来 20 元钱，让他还给人家，再认个错。男孩的眼泪哗哗直流，张老师抱住孩子的头，给他擦干眼泪。从此，男孩真的变了。

“儿童之家”成立以来，花费过百万，慈善机构每年给 7 万元，其余的都要靠张老师自己张罗。为了不让孩子受苦，自己的事从不求人的她，开始四处募捐。

假期里，她开出介绍信到了昆明。在公交车上，她从头站坐到

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

尾站，下不来车。

2000 年，张老师就被国务院授予“全国先进工作者”称号；2001 年，她是“全国师德标兵”；2002 年，她获评“中国十大女杰”。顶着这么多光环，要低下头来送上笑脸，难啊。

“女骗子！这么大年纪了还出来害人。”多难听的话她都忍了；还有人放狗出来，张老师也没罢休。

她还领着孩子们卖过洋娃娃、布鞋。孩子们吆喝着：“叔叔嬢嬢，我们要上学，要吃饭。”

社会各界伸出了援助之手。有的单位拿几千，也有人找上门来捐几百。记者采访期间，就有三张汇款单寄来。丽江市、华坪县两级党委、政府也给予了宝贵的支持。这一切，张老师都记在账上。

在“儿童之家”，张老师从不让大孩子喊自己“妈妈”，她告诉孩子们：“我只是个‘执行妈妈’，社会才是真正的妈妈。”

2005 年 2 月，张老师应邀来到丽江市，为开展先进性教育活动的十多家单位作报告。参会的党员向“儿童之家”捐了款。一位退休的老党员捐了 1000 元，他在留言中说：“这些孤儿都是党的孩子，也就是我们的孩子。”

回到“儿童之家”，张老师让孩子们一起来清点捐款：100 元的 40 张，50 元的 59 张，20 元的 13 张，10 元的 37 张，还有老爷爷捐赠的 1000 元，一共是 8580 元。孩子们哭了，给当地报社写了封信——《党啊，亲爱的妈妈》。

2007 年 10 月，作为一名代表，张老师光荣地参加了党的十七大。去北京开会前，孩子们唱起了《献给阿妈的歌》：

“遥望夜空的明月 / 想起了久别的故乡，
飘泊异乡的游子 / 牵念着妈妈。
明月啊明月 / 请你等等 / 请你等等我，
我要把思念捎给你 / 送给我的妈妈。”

（四）姐姐说：“她是把自个都舍出去了！”分清了私情和大爱、利己与利人，张老师说：“我是个党员，就像一座桥，连接起山里和山外。”

在人民大会堂里聆听十七大报告，当听到“教育是民族振兴的基石，教育公平是社会公平的重要基础”时，张老师说有说不出的激动。

她把自己多年的梦想通过媒体说了出来：“办一所免费的贫困女子高中！”

张老师说，随着国家加大对义务教育的投入，山里孩子读完初中不太难。但到了高中，山里女孩上学就难了。而初中毕业的女孩，又大都留在了山里。

低素质的母亲，养育出低素质的孩子，再也不能这样循环下去了！为了女子高中的梦想，张老师说奔走呼号，还留下了永远的遗憾。

2008年1月，张老师说接到电话，说哥哥快不行了，盼着见她最后一面。父亲死得早，自己在哥哥背上滚大，张老师说一直视兄如父。

恰好，中央电视台邀请她说做一台节目。编导明确告诉她：“我们也请了知名的企业家，能不能得到赞助，就看你的了。”

从北京回东北老家方便，念着病危的哥哥，张老师说归心似箭。可到了北京，节目却因故需要等等。

张老师说左右为难。结果，节目现场非常感人，一位老总答应给50万~100万！与此同时，她说等来了另一个消息：哥哥已经火化了。

有人发出疑问，一个如此对待亲人的人，会对别人好？

张老师说动情地说，无论自己回去与否，哥哥都要走；可这笔捐款，能让多少孩子读书啊！

私情和大爱，利己与利人，她说分得很清。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

2006 年，张老师荣获云南省“兴滇人才奖”，同时获得了 30 万元奖金。就因为这 30 万元，张老师失眠了。

三姐听说后劝她：“知道你又要捐，这次就留点吧，眼看着快 50 岁的人了，身体又不好，总得为自己的后事考虑考虑吧？”

张老师哭了……

门口的一个小竹筐里，装满了平时自己大把吃的药：叫得上名的、叫不上名的；玻璃瓶的、塑料瓶的；黄粉的、白片的；中药、西药。旁边的一个破衣柜里，塞满了荣誉证书和学习资料，镜面上大红的“囍”字，表明衣柜的来历。一张硬板床，一台老掉牙的电视机。这些就是全部家当。平时把收入都花在了山里人身上，如今，自己还借住在福利院十几平方米的宿舍里。

可这钱，一直是打算捐给丁王乡民族小学的呀。那里的孩子们，每月生活费不足 30 元，还自己养猪、种菜；早上吃的是“茶泡饭”，晚上睡着硬纸壳；冬天的霜像雪一样，不少孩子却穿着破旧的塑料凉鞋。更危险的是，地处雷击区，300 多个孩子却不得不在 56 年的木楼里上课！

月光洒在墙壁上，清冷而干净；捐与留，张老师辗转反侧。

天亮了，她的心也定了——一分不留，30 万全部捐给民族小学建教学楼！

张老师对记者说，下决心后，她心里豁然开朗，浑身也轻松了。每天把生活费控制在 3 元内的她，特意下馆子，要了份炒饭奖励自己。

其实，一个断了挎带的白色皮包里，装着张老师一生的账——这些年来别人给她个人的捐款和这些捐款的用途，她都一笔笔记了下来，一清二楚，分文不差。

在“儿童之家”，记者碰巧见到了张老师的三姐。与她谈起这个“不管不顾”的妹妹，三姐说：“我可怜她，她可怜别人。”

一开始，三姐怨她：“你上辈子欠这些孩子咋的？”当看见妹妹病倒在床上，孩子们挤满了屋子，哪个都撵不走时，三姐又从心底里佩服：“哎，她是把自个都舍出去了！”

如今，张老师的病还时常发作。她脸色发黑，动不动就感冒，额头上还有些不明凸起，右耳失聪，视力模糊。就在记者采访的前几天，她“差点又不行了”。

很多人问张老师：“荣誉有了，名气也有了，拖着一身病，还这么拼死拼活的，图什么？”

张老师大都敷衍过去，她也不知道该怎么回答。

聊得透了，她给记者看了一篇笔记，摘录其中几段如下：

“在许多人眼里，我的生命是不完整的：孤身一人，没有财产，病痛缠身。但在华坪，我找到了真正的爱和生命的价值。回望人生，我无怨无悔。”

“有人对我说，张老师，你快枯竭了，一个人爱的能量是有限的，你已经输出到了极限。说实话，光靠同情心和热情，我坚持不到今天。支撑我走下去的，是一种责任与追求。”

“我是个党员，只要还有一口气，就要为这片土地上的人们倾尽全力，奉献所有！”

张老师说，如今自己就像一座桥，这头连着山里，那头连着山外。山里山外，在她眼里，是同一个世界。

尾声

“2008年2月5日，星期二，晴。”

“吃过饭，张老师领着孩子们去山上捡柴。我们从民中旁边走上去，这条路，她已经走了10多年。”

“再往上走，县城的全貌逐渐呈现出来。阳光下，远处的山娇且

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

净，像一幅水墨画。”

迎着清新的风，眺望叠嶂的山峦，张老师感到无比欣慰。

自己的学生汪碧映，大专毕业后做了一名志愿者，就在山里的通达乡任教。

远处的丁王乡民族小学，新建了 636 平方米的办公楼，孩子们早已经搬进了新教室。

华坪县委、县政府正在为“儿童之家”建新家，孩子们就要离开社会福利院的老人了。

张桂梅老师魂牵梦萦的贫困女子高中，在云南省上上下下和社会各界的支持下，今年 8 月底即将开学……

人民日报客户端云南频道 2020 年 12 月 11 日

她无儿无女，却是 136 个孩子的“妈妈”

杨 静 石 超

她没有生儿育女，却是 136 个孩子的“妈妈”。

她是一位普通的人民教师，在与癌症做斗争的同时，将 400 多名女学生送进大学。

她身患多种疾病，却扛下所有担子，义务担任“儿童之家”院长的同时，也担任华坪县女子高中的“民间校长”。

一次机缘：东北姑娘扎根西南

59 岁的张桂梅，从未想到自己一个东北人竟会扎根云南教育。

出生在黑龙江省牡丹江市的张桂梅，1974 年跟着姐姐来到云南参与“三线建设”。来到云南后，发现这里生活太苦了，简直就是“噩梦”。没过多久，她就偷偷跑回黑龙江。

“因为户口已随姐姐一起迁到云南，最后只能回到云南。”20 世纪 80 年代，她认识了自己的爱人。“当时他在中甸林场子弟学校当校长，为了他，我也申请去当了老师。”张桂梅说，后来自己花 3 年时间考上丽江教院，毕业后回大理教书。

好景不长，1994 年丈夫突然查出胃癌晚期，她花光所有积蓄，依然没能挽留住丈夫的生命。

张桂梅此后申请调动，虽然有好几所学校都说可以接纳，但她最终选择了前往从未去过的丽江市华坪县任教。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

“有些事可能就是命中注定。”1996年，张桂梅来到华坪中心学校任教，那时许多教师都忙着干第二职业，而她却拼命上课，疗愈心理创伤。但第二年，她查出患有子宫肌瘤，需要立即治疗。为了不耽误初三毕业班的教学进度，经过反复思考后张桂梅决定继续回校上课，直到学生中考后，她才住院做手术，医生从她体内取出2公斤多重的肿瘤。

正是因为她工作出色，虽然已知道她身体不好，1997年华坪县民族中学还是坚持将她调来，并请她担任初三毕业班班主任。出院后，张桂梅依然将所有精力放在学生身上，因为过度劳累，子宫肌瘤复发，她经常晕倒在讲台上。

有次政协来检查工作，学校领导给政协领导汇报了张老师的情况。政协主席找到张桂梅，代表华坪人民向她鞠躬致敬，后来县政协委员还提议让大家为她捐款。“这让我感受到了人间的温暖。”

一次家访：她对“山里人”有了更深的认识

20年来，她每年都坚持家访。家访路上，她摔断过肋骨，迷过路，发过高烧，险些掉下悬崖，旧病复发以致在路上晕倒过，但她就靠着一份责任与坚持走遍了丽江市的一区四县，到贫困山区家访上千次。“自己当年都租车，刚开始司机师傅还很乐意，去了两三次给多少钱也不去了。”张桂梅说，之后自己和政府协调，政府安排车拉着自己去家访。

张桂梅说，那次去一名傈僳族学生家里家访，是她走过最揪心的一条路，路上只能容下一辆车，左手边是悬崖，而右手边是万丈深渊，如果车子稍微打滑就会摔下去。

通过家访她才知道，这个女生是村里第一个高中生。入学那天，村里人拎着鸡拎着火腿为她送行，目的就是激励她上大学。可能是

因为这份期待造成的压力太大，她的成绩始终上不来。

女孩的家人一见到张桂梅，激动得说不出话来。她的爷爷拉着张桂梅的手说：“谢谢张老师让我孙女上了高中，如果孙女能上大学，我死也安心了。”张桂梅感动得立马向爷爷作出了一个“冲动”的承诺：“我不但让你孙女第一个读高中，还让你孙女成为村里第一个大学生。”回到学校后，张桂梅就给老师们下任务，一定要让孩子考上大学，她是整个山里的希望。

这次家访深深触动了张桂梅，孩子们只有走出大山，才可以改变自己贫困的命运，而此时她意识到自己的责任更加沉重了。

如今这个女孩已经在大连上大学。有一年她回来，激动地告诉张桂梅，自从她考上大学后，村里每年都有学生考上大学。张桂梅改变了她的命运，而她也改变了整座大山的命运。

为了能让大山里的孩子读书，张桂梅将别人捐给她的两万元，转捐给康复村建校舍；将 30 万元的“兴滇人才奖”，捐给丁王民族小学建教学楼。张桂梅开玩笑说，那 30 万都没经自己的手就捐出去了，如果真的到了自己的手里估计就有点舍不得了。

一个港湾：成为 136 个孩子温暖的家

“妈妈，你回来啦！”张桂梅刚迈进华坪县“儿童之家”，十多名孩子就跑过来。自“儿童之家”成立之日起，张桂梅义务担任院长，现在她已是 136 名孩子的“妈妈”。每天下午六点半，只要听见大铁门被推开的声音，孩子们就会从屋里跑出来迎接“妈妈”。

在华坪民族中学担任教师后，只要有时间，张桂梅就经常去老人院做义工。那时县里还没有儿童福利院，孩子和老人住在一个楼，这边住老人，另一边就住孩子。“老人喜欢安静，但孩子总是不安分，大吵大叫是经常有的事。”张桂梅说，老人小孩混住，不仅扰乱了老

人的生活，对孩子成长也不利。

正当张桂梅苦恼时，当地政府与某基金会准备合办“儿童之家”，由政府负责提供场地，基金会承诺每年赞助 7 万元。2001 年“儿童之家”正式成立，此前市政府、基金会都很了解张桂梅的为人和做事风格，因此就想让张桂梅担任院长。而那时张桂梅还在民族中学任教，但她没有丝毫犹豫，就接受邀请担任“民间院长”。

“我当时太天真了，以为 7 万块钱可以维持下来，但后来才发现根本不够。”张桂梅说，“儿童之家”成立的第二天就收了 36 个孩子。这些孩子基本上都是从大山里出来的，家庭情况复杂，行为和生活习惯不同；年龄差距也比较大，最小的只有两岁半，最大的上四年级。“我平时比较爱干净，因为孩子们太小，一把屎、一把尿是很平常的事，想干净都干净不起来。”张桂梅说，以前的“洁癖”就这样被改变了。

“这些都还是小事，很多孩子因为体质较弱经常生病。”张桂梅说，“那段时间基本上是在医院和学校之间来回穿梭。”

那时，自己学校的工作又不能落下，于是她就带着四五个娃去上课。“想想那个时候，都不知道怎么过来的，有的孩子太小，还不能走路，就只能背着。”张桂梅说，学校老师见我这样，就主动提出在她上课期间，帮她带孩子。

2003 年，“儿童之家”开始面临资金短缺的困难。为了缓解窘境，张桂梅领着孩子卖鞋、卖花。当年暑假，这位母亲领着好多“小萝卜头”去昆明筹钱，虽然把各种荣誉证书、媒体的报道都带上了，“但我们依然被别人当作骗子，经常挨骂”。张桂梅说，那是她内心最为纠结的时候，但是为了孩子都忍了。

张桂梅感激地说，社会已经开始关注“儿童之家”，县里有个女企业家有一次主动捐了 10 万元，还要求不留名。除了政府补贴，县里的许多领导、企业老板为“儿童之家”捐钱、捐物是常有的事，

也使得“儿童之家”的整体环境变得更好了。2015年7月，“儿童之家”首次为自己的孩子办了婚礼。

现在，“儿童之家”还有56个全资助对象。张桂梅说，“儿童之家”还为那些读大学以及在外工作的孩子保留了一间屋，“我就是个普通的妈，这里是孩子可靠的根据地”。

一所学校：努力让女孩走出大山

在华坪县女子高级中学，一群身穿红T恤的学生正在操场上做课间操。

“她们现在精神状态比进校的时候好了很多。”作为校长，张桂梅谈到女子高中，眼神里充满了复杂的情绪。

眼前的女子高中，拥有全县第一块标准化的田径场，教学楼、宿舍楼、学生食堂错落有致，校园内绿树成荫，墙上印有孔子的经典语录以及各种励志的标语。

谁也不会想到，在2008年建校时，围墙、食堂、操场什么都没有，学校唯一的建筑就是一栋教学楼。因为条件太艰苦，学生洗衣服只能从山上的灌溉田里提水来洗。为了让学生有更多的时间学习，早上的校园卫生都是由她和老师一同打扫。

更让人想不到的，是张桂梅为了成立女子高中费了多大的劲儿。作为十七大代表，张桂梅在北京没有闲着，她奔走于各大媒体讲述“我有一个梦想”。从北京回华坪后，当地政府决定拿出200万建学校。

“学校是盖起来了，但是生源又成了问题。”张桂梅说，最开始免费都招不到高中生，有些家长说：“只要能贷到款，就不上你们学校读书，你们的老师是刚毕业的大学生，你是初中老师，我们还指望孩子走出大山。”虽然第一届招生并不顺利，但是让张桂梅感到欣

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

慰的是，很多家长已经有了“知识改变命运”的想法。

后来，教学质量提上去了，学生也多了，但资金也越来越困难。有一次，省里领导来调研，拨付了 800 万元教学资金。当时她激动得一句话都没说出来，只是一个劲地流泪。张桂梅说，2013 年县里又拨付一笔钱建起了操场、围墙。“可以说没有各级政府的关怀和重视，就没有现在的学校。”

自女子高中创办以来，近千名贫困山区女孩走进校门，其中有 449 名山区女孩考上大学。“人一定要有精神”，成为张桂梅教育学生最重要的信条。

23 岁的周云丽是女子高中的一名老师，也是女子高中的第一届学生。周云丽说，当时家里经济条件差，还有个姐姐，但是她们两个只有一个能读书。她算是成绩比较好的，姐姐就打算不上了，要去外地打工供她读书。后来听说女子高中免费，她和姐姐就都来了。“我和姐姐都读了大学，是女子高中成就了我們，我现在也想回报这个学校。”

最近，张桂梅在医院检查出肺纤维化、肺气肿，医生说她的生命可能不超过两年。“我的目标是未来两年让我的孩子们冲一下清华、北大，如果能考上，我就没有什么遗憾了。为了这个，我要好好地活着。”

《新华每日电讯》(2016 年 06 月 20 日 05 版)

一位“女高”校长的十万里深山家访路

严 勇

华坪县位于云南省西北部，是金沙江畔的一个小县城。8月的第一天，刚下过一场雨，路上还有些湿滑。张桂梅早早地就出了门，开始她的家访。

走在崎岖不平的山路上，张桂梅需要有人搀扶着。此前昏厥多次的她，上衣口袋里常备着速效救心丸。1997年以后，她曾做了两次大手术，身体大不如以前。

尽管如此，张桂梅却有一大“怪”：不让学生家长来开家长会，自己却拖着病体进山入户家访。

她说，学校的孩子多数来自偏远山区，家长来一趟学校不容易。留守孩子的成长问题也一直牵动着她的心。多年来，丽江华坪女子高中校长、华坪县“儿童之家”福利院院长张桂梅一直奔波在家访的路上。

华坪县荣将镇和爱村的吕娜家，张桂梅去过好几次。去年，吕娜考上了青岛大学，家里还有一个读初中的妹妹。因父亲患癌去世，家里的重担全落在了母亲一个人肩上。

发生家庭变故那年，吕娜正读高二，学习成绩直线下降。为此，张桂梅多次找吕娜谈心，帮助她调整心态。高考前的那个春节，她还专门把吕娜接回家里辅导功课。

“小丫头越来越漂亮了！”时隔一年再次见面，师生二人紧紧拥

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

抱在一起。让她欣慰的是，吕娜目前做着好几份家教兼职，生活费不用再朝家里要了，还打算备考研究生。

“再苦上几年就好了，有啥困难随时跟我说。”走之前，张桂梅又给她打了打气。

类似于这样的家访，张桂梅坚持了 10 多年。每年寒暑假，她都带队深入到偏远山区的贫困学生家庭，足迹遍布丽江市一区四县，行程超过 5 万公里。

这对于身患疾病的张桂梅来说，尤其不易。可她还是咬牙坚持了下来，为的是给家长少一点麻烦，给学生多一份关爱。每次到贫困生家时，张桂梅身上带的东西能给就全给了，就连冬天避寒的棉袄张桂梅都舍得脱下来。

10 多年前，张桂梅见过一个 10 多岁的小女孩——呆坐在山头上看着山那边，手里握着镰刀，旁边还放着一个割满草的破箩筐。

问：为什么不读书？答：家里给我订婚了。

2004 年，为了改变山里女娃的受教育情况，她下定决心创办一所女子高中。为了让学校尽早创建，张桂梅一边拼命教书，一边走街串巷筹款。

受过冷嘲热讽，也遭恶犬咬过，还被人吐过唾沫星子，误以为是骗子，一向要强的张桂梅也曾打算放弃，但一想到那个小女孩对读书渴望的眼神，她还是坚持了下来。

2008 年 9 月 1 日，在政府的支持下，女子高中正式创立。第一批学生全部来自山区贫困家庭。她们在这里读书，只用交点伙食费，有的甚至还给补贴生活费。

如今的女高，教学楼、宿舍楼、实验楼应有尽有；学习之余，师生们还可以在标准的足球场上踢踢球、跑跑步。

可在 11 年前，这些都只是一个梦。学校没有围墙，周围杂草丛生，常有蛇出没。到了晚上，学生上厕所成了最大的问题，得由一

名女老师和一名男老师当“保镖”陪着。最多的时候，每个老师一个晚上要跑十几次，第二天还要给学生上课。

“孩子们很懂事，有时故意憋着不去上厕所，一到晚上就不喝水。”张桂梅心疼地说，她们后来也不怕蛇了，碰见了就直接拿棍子挑走。

“没围墙、没宿舍、没食堂”，和“三无”学校相比，张桂梅最担心的还是人心涣散。

3 个班 100 名学生，全部来自山区。学习基础薄弱，很多连初中知识都没有掌握。为了给她们更多时间补短板，张桂梅带头和老师打扫教室和操场。

早起蒙着脸打扫学校，休息时间严重不足，第一批招进来的 15 个老师走了一半。哪门课缺了任课老师，她就顶上去，有时候一天要给学生上好几节课。

老师一走，学生也待不住了。看着学校快要办不下去了，张桂梅只好一个人跑到旗杆底下哭。内心强大的她第一次感受到强烈的挫败感。

整理档案的时候，她突然发现，留下来的 8 名教师里面，有 6 个是党员。这让张桂梅眼前一亮。

“党员在，女高就有办下去的希望。”带着这样一份坚定，张桂梅想着把他们叫过来见面谈心。人到齐了之后，第一件事就是重温入党誓词。

“一定要把山区孩子送上大学！”看着大家伙眼角都有些湿润，张桂梅心里知道，人心齐了，女高有戏了！党支部也在那一天正式成立。

佩戴党徽上课，发挥党员带头示范作用，这批留下来的老师硬是把这份沉甸甸的责任扛了下来：周末利用休息时间给学生补课，一道题反反复复讲 8 遍；生病了也要坚持来上课，不落下一个知识

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

点；女老师把要孩子的事情一拖再拖……

师资紧缺、学生底子薄、仅收伙食费……起初，这是一所被认为是“绝对办不下去的学校”；三年后，第一届学生参加高考，96 人全部考上大学。很多师生抱在一起，泣不成声。

“好些孩子不仅是家里的第一个大学生，也是村里的唯一一个。”张桂梅说，通过教育改变山里人的命运，再苦再累也值得。

10 多年来，女高的老师辛勤奉献，甘为人梯，把学生送走了一批又一批。截至目前，已有 1600 余人考上大学，从小山村走向了大城市。

有的学生大学毕业回到梦想开始的地方，周云丽就是其中的代表。她是女高的第一届毕业生，目前已在学校任教 4 年。

“当年要不是女高收留，我和姐姐只能有一个人上高中。”周云丽说，以前是学生，现在是老师，更能体会到张校长的一片苦心。

早上，张校长总是第一个起床，为学生们打开楼梯间和教室的灯；晚上，拿着手电筒巡查完所有宿舍后才算结束一天的工作。

平时走路的时候，62 岁的张桂梅身影有些摇晃；可学生半夜有个头疼脑热时，她总能第一时间冲到跟前，为此还养成了睡觉不脱衣服的习惯。

新学年，女高又迎来了一批山区学生，她们将在这里度过充实快乐的 3 年。

《新华每日电讯》（2019 年 9 月 9 日 06 版）

“燃灯校长”开学第一课：信仰的力量

严 勇

“同学们好，请坐！”随着上课铃响，张桂梅新学年的第一堂课开始了。她今天准备结合她和云南华坪女高之间的故事，和同学们讲一讲“信仰的力量”。

“其实就是告诉你们，遇到任何困难，都要坚持再坚持！”张桂梅说。

张桂梅今年 63 岁，是丽江市华坪县女子高级中学党支部书记、校长。她长期拖着病体忘我工作，坚守教育一线 40 余年；为解决贫困山区女孩受教育问题，克服重重困难，于 2008 年建成了全国第一所全免费公办女子高中，10 多年来先后让 1600 多名山区女孩圆梦大学；多年来，将个人工资、奖金和社会捐款 100 多万元投入教育事业。

9 月 1 日下午 2 点 30 分，由云南省委教育工作领导小组举办的“张桂梅思政大讲堂”首场报告会正式开讲，张桂梅受邀担任主讲人。这堂由她讲述的“开学第一课”将面向云南全省中小学播放。

当天，记者来到昆明滇池中学，和高一（2）班的师生们一起倾听了这堂视频课。画面中，张桂梅在工作人员的搀扶下缓缓走上讲台，还带来了她经常冲着学生喊的小喇叭。她笑着说：“在女高，我的喇叭一响，孩子们就会冲出宿舍去学习。”

“今天倒不是要对着你们喊，主要是想谈一谈为什么我要创办女高。”张桂梅以诙谐幽默的方式切入正题。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

张桂梅回忆，1996 年，她只身一人来到华坪，任教于华坪县中心学校。没多久，她发现，学校女生本就不多，还不时有人辍学。于是，她决定通过家访找出问题，随后因为一个辍学女孩，她有了创办女高的想法。

到华坪没一年，张桂梅身体出了问题，多次被送进医院，当地还给她组织捐款。讲到这里，她声音有些颤抖。“我就想着，有生之年我要倾尽全力，让山里女孩接受教育、改变命运，阻断贫困的代际传递，回馈这一方水土。”

2007 年，张桂梅当选为党的十七大代表，关于她的报道在《新华每日电讯》头版发表。在各级党委政府和社会力量的支持下，华坪女高开始筹建，于次年 9 月迎来了第一批学生，很多贫困山区女孩都提前收到了那份写着“让梦想飞出大山”的录取通知书。

可不到半年，因教学条件差，教职工里有一半相继辞职。眼看着一手创办的女高陷入低谷，张桂梅跑到操场大哭了一场，回来整理档案时意外发现：留下的 8 名教师里，有 6 名是共产党员。

“这就是学校办下去的希望！”张桂梅回忆，党支部成立的那天，党员教师对着党旗宣誓：“一定要把女高办好，把大山的女孩送入大学！”基于这种强大信念，女高的老师们交出了一份满意的答卷。

张桂梅说，她也曾有过放弃的念头，但想到那些山区孩子，就只能继续坚持。

对此，政治课教师浦礼江深有感触。他说，今后要以张桂梅为学习的榜样，想学生之所想，做好自己的本职工作。

课堂上，学生们眼睛里有些湿润。黄昀雅说：“这是一堂很受感动的‘开学第一课’。我们要更加珍惜现在的学习生活，争取今后做一个对社会有用的人。”

这时，屏幕里闪过一串女高教师的名字：在走廊里打地铺的罗梦华、婚礼当天还在讲课的勾学华、默默为学生垫付医药费的杨小

春……对于教师的先进事迹，张桂梅看在眼里，记在心里。

亲其师，信其道。张桂梅说，女高三年，学生们懂得了感恩和奉献。大学毕业后，有人拿出第一份工资捐助母校，还长期资助贫困山区的孩子；有人回到女高，继续扛起大山里的希望。

“何以一代又一代人接续奋斗？这就是信仰的力量。”张桂梅说。

《新华每日电讯》（2020年9月2日07版）

“燃灯校长”送 1600 多名女孩出深山

庞明广 严 勇

云南丽江华坪女子高级中学，是一所大山里的免费女子高中。就是这所高中，创造了当地的教育奇迹——它的历史很短，招收的大多是贫困、辍学或落榜的女学生，全校高考上线率、升学率却连年高达百分之百，本科上线率稳居丽江市前列。自 2008 年建校以来，已有 1600 多名大山里的女孩从这里考入大学

奇迹很大程度上归功于这所女高校长张桂梅十几年的呕心沥血。因为《新华每日电讯》报 2007 年 1 月 15 日头版的一篇报道，张桂梅创办免费女子学校的梦想最终得以实现。近些年，《新华每日电讯》报持续关注报道张桂梅的感人故事，“燃灯者”张桂梅的精神感召了越来越多的人。

2020 年高考落下帷幕。云南丽江华坪女子高级中学 63 岁的校长张桂梅，又顺利送走了一届毕业生。

不过，刚刚过去的这个学年，对张桂梅来说却异常艰难。

去年 12 月的一份诊断书上，医生密密麻麻地给她列出了骨瘤、血管瘤、肺气肿、小脑萎缩等 17 种疾病。她数次病危入院抢救，体重从 130 多斤掉到 90 斤，饱满的圆脸瘦成了干瘪的尖脸，甚至连从椅子上站起来都需要人搀扶……

即便如此，只要一出院，她总会第一时间出现在熟悉的校园。

已经无力站上讲台上上课的她，十几年来坚持着一项颇具仪式感的“日常工作”——每天 5 点 15 分，她都会准时从女生宿舍的铁架

床上爬起，忍着全身的疼痛，乘坐宿管员的电摩托来到教学楼，颤颤巍巍地从一楼爬到四楼，把每一层楼道的电灯点亮。

“女孩子胆小，把灯提前打开，她们来晨读会感觉更安全、更踏实。”张桂梅如此解释自己的执拗坚守。

楼道里，她瘦弱的身影，犹如一盏明灯，照亮了一届又一届大山女孩的追梦之路。

“活着吧，我要还这座小城的人情债”

在张桂梅的前半生，她从未有过创办一所中学这样的梦想。

出生在黑龙江省的一个工人家庭，张桂梅是家里 9 个孩子中的老幺。母亲生她时已是 48 岁高龄，正因如此，她从小就是全家最受宠的那个。

17 岁那年，她跟随姐姐到云南支边，随后考入丽江师范学校。毕业后，她随丈夫回到老家大理，成为一名老师。

“那是我最幸福的时光，每天只管教书，家里不用我做饭，看中什么衣服他马上就给我买。”回忆起和丈夫在一起的日子，张桂梅至今仍觉得十分甜蜜。

这样顺风顺水的日子，在她 36 岁那年戛然而止。1994 年底，丈夫被查出胃癌晚期。一年多后，花光了家里的积蓄，丈夫还是离她而去。

爱人去世，又没有孩子，张桂梅感觉内心一下子被抽空了。“当时我就想找个远远的地方躲起来，了此余生。”于是，她四处申请调动。1996 年，她如愿从大理调到了偏远的丽江市华坪县。

调到华坪县中心学校后，张桂梅主动申请承担了 4 个毕业班的政治课。正当她想把所有的精力都倾注到教学上时，厄运再次降临。

1997 年 4 月，她的脸色一天比一天差，肚子也越来越大，摸上去就像里面有块石头。在同事劝说下，她去县医院做了 B 超。做完

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

后，医生面色凝重地告诉她：“快去昆明做手术吧，你子宫里的肿瘤有 5 个月孩子那么大。”

为丈夫看病早已让她一贫如洗，手术费用又十分高昂，拿着诊断报告，张桂梅哭了一整晚后决定，这病不治了。

第二天，她像往常一样，给学生们上课。直到几个月后中考结束，她才把患病的事情告诉学校，在县里帮助下去昆明做了手术。

张桂梅没想到，得知她生病后，学生们去山上给她采野核桃，剥了满满一大盆核桃仁，两手黑乎乎的。还有学生家长去山上采野灵芝，磨成粉，让她拌在饭里吃。“他们说，吃这些能治病。”

更让她意外的是，华坪县妇联发动全县为她捐款。在捐款现场，一位老乡把仅有的 5 元路费捐给她，宁愿自己走几小时山路回家。还有一位来赶集的村民，把原本给孩子买衣服的钱捐给了她……

“我刚来华坪一年，并没有为这里做什么，这座小城却对我这么温暖。”张桂梅说，“我对自己说，活着吧，好好活下去，这座小城对我有恩，活着还可以还还人情债。”

“女学生读着读着就不见了”

2001 年，华坪县儿童福利院（儿童之家）成立，捐款的慈善机构指定要张桂梅担任院长。一心想为华坪做点事的她没有半点犹豫，马上答应下来。

福利院刚成立，就接收了 36 名孤儿。张桂梅白天在中学教课，下课后到福利院照顾孩子。没有儿女的她，把所有母爱都倾注给了这些孤儿，孩子们也都亲切地叫她“妈妈”。

慢慢地，她开始了解这些孩子的身世，这让她的内心深受触动。“福利院的很多孩子都是弃婴，有一个女孩是家里的第四个女儿，因为父母不想要女孩，先后被遗弃了三次。”张桂梅说。

在她后来教书的华坪县民族中学，学生大多来自偏远山村，她也发现了一个奇怪的现象——很多女学生读着读着就不见了。

“有的被叫回去干农活、打工，有的是父母收了彩礼，就让孩子辍学结婚。”张桂梅说，因不是男孩，有的女孩从出生到长大，爷爷奶奶甚至都不会和她说一句话。

在一次家访途中，张桂梅看到一个女孩坐在山头，忧愁地望着远方，身旁放着一个箩筐。她上前询问得知，女孩才十三四岁，父母为了3万元彩礼，要她辍学嫁人。张桂梅当场就想带女孩走，但女孩母亲以死相逼，她无奈只能放弃。

“我们经常说，要让每一个孩子拥有公平的起跑线，可这些女孩却连站上起跑线的机会都没有。”张桂梅说。

目睹一幕幕悲剧，张桂梅心中渐渐萌生出一个大胆的想法——办一所免费的女子高中。不管中考分数高低，只要愿意读书，女孩们都可以来这里免费读书，考上大学、走出大山，通过知识改变命运。

有人听说了张桂梅的想法，说她想出名想疯了，那么多孩子，哪里救得过来？张桂梅却坚定地回答：“能救一个算一个！”

“一个女孩可以影响三代人。”张桂梅说，如果能培养有文化、有责任的母亲，大山里的孩子就不会辍学，更不会成为孤儿，“我的目标是阻断贫困的代际传递。”

穿破牛仔裤的党代表

办学的钱从哪里来？张桂梅首先想到的是募捐。“我就想，全省这么多人，每人捐10元给我也够了。”于是，从2002年起，张桂梅连续5年假期都跑去昆明募捐。她把自己获得的各种先进、劳模奖状复印了一大兜，在街上逢人便拿出来请求捐款。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

让张桂梅始料不及的是，自己这么一个爱面子的人，放下尊严去街头募捐，换来的却是多数人的不理解。

“有人说我是骗子，说劳模怎么会到街上募捐。我还曾被人当面吐口水，甚至被放狗咬过。”5 年下来，她只募集到了 1 万多元。

2007 年，别无他法的张桂梅几乎要放弃了。就在这一年，她被选为党的十七大代表，准备去北京参会。参会前，华坪县委、县政府知道她十分节俭，舍不得买衣服，特意拨了几千元给她买正装。但她却舍不得花，把这笔钱留给了福利院。

回想起这件事，张桂梅笑着说：“我都一身病的人，活不久了，买新衣服不是浪费吗？死了以后烧掉多可惜。”

后来，她穿着一身平时穿的旧衣服来到北京参会。一天早晨，她急急忙忙往会场里赶，一位女记者突然把她拉到一边，悄悄对她说：“你摸摸你的裤子”。张桂梅一摸，羞得脸通红，她的牛仔裤上有两个破洞。

这是张桂梅平时最爱穿的牛仔裤，因为耐磨，自己平时家访走累了，经常席地而坐，裤子不知什么时候磨破了。“当时我恨不得找个地缝钻进去。”她说。

那天散会后，张桂梅应约找这位女记者聊天。她这才知道，这个提醒她裤子上有破洞的记者是新华社的。两人从傍晚一直聊到深夜。“我把想建一所免费女高的梦想告诉她，两个人哭得稀里哗啦，边哭边聊，边聊边哭。”

张桂梅没有想到，正是在党代会上的这次出丑，让她的梦想成为现实。

没多久，新华社一篇题为《“我有一个梦想”——访云南省丽江市华坪县民族中学教师张桂梅代表》的稿件播发（见《新华每日电讯》报 2007 年 1 月 15 日头版）。张桂梅和她的梦想马上火遍全国。从北京回来后，丽江市、华坪县分别给她 100 万，让她筹建女高。

2008 年，华坪女子高级中学正式挂牌成立。这是全国第一所免费的女子高中。学校最初没有围墙，没有食堂，甚至没有厕所，唯一的教学楼也是在另一所中学的厕所原址上改建的。

当年 9 月，首届 100 名学生入学。

“周扒皮”校长

“快点儿，磨蹭什么？”

“你们迟到一分钟、一秒钟我也不干！”

华坪女高成立以来，张桂梅每天都会拿着小喇叭催促学生上课、吃饭、自习、做操。这已经成了女高最独特的风景线。

“她们私下里有时候叫我‘周扒皮’‘魔鬼’，说我‘半夜鸡叫’。”说起学生们给她起的外号，张桂梅哭笑不得。

从华坪女高的作息表来看，张桂梅确实配得上“周扒皮”这个外号。

所有学生从高一开始，就要遵循这套由张桂梅制定的、把时间压榨到极限的作息表：

从 5 点 30 分起床晨读，到晚上 12 点 20 分自习结束睡觉，除了中午有 40 分钟午休时间外，其他时间都要用来上课或自习，连吃饭、洗碗的时间都被严格限定在 15 分钟以内。为了节省时间，张桂梅甚至不允许学生在吃饭时聊天。

女学生爱美、爱干净，可为了杜绝学生频繁打理头发、洗衣服而浪费时间的行为，张桂梅要求所有学生留齐耳短发，并把洗衣时间严格限定在每周六晚饭后。“连女老师都不能穿裙子来学校，我已经 10 多年没穿过裙子了。”女教师张红琼说。

走进华坪女高，你会发现，学生们几乎做什么事情都是跑着的，跑步去晨读，跑步去吃饭，跑步去睡觉……

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

“我们的学生本来基础就差，头几届绝大多数甚至都没有过中考录取线，老师也没有经验。”张桂梅说，“有人批评我搞应试教育，可不拿出这样拼的架势，等到孩子们高考坐进同样的考场，做同一份试卷时，怎么和外面条件好、基础好的孩子比？”

简陋的办学条件，高负荷的工作节奏，让很多老师、学生打了退堂鼓。不到半年时间，第一批进校的 17 名老师中，有 9 人相继辞职。学生也有 6 名退学。

男老师杨晓冬说，当初报考大学时，父亲极力劝他读师范专业，说当老师工作轻松，假期多。可他毕业后来到女高工作，发现一切都和想象的不一样。

“连家都照顾不了，半夜 12 点多还要带着孩子来查夜。”杨晓冬说，可想想张老师这么大岁数，每天比自己还忙，也就不好意思抱怨了。“有一次，我经过张老师办公室，发现她一手拿着勺子，一手拿着烧饼，下巴托在键盘上，吃着饭就睡着了，她太累了。”

万里家访路

从教几十年来，张桂梅一直有一个习惯——家访。

很多人问她，开个家长会就可以解决的事，为什么非得家访？张桂梅回答道：“山里人来趟城里不容易，花钱不说，还耽误农活。”

其实，跟她去过的人都知道，家访的意义还在于，及时了解学生的家庭情况和心理状态，确保每个孩子都能一门心思学习，顺利考上大学，改变自己甚至整个家庭的命运。

担任女高校长后，哪怕工作再忙，身体再差，张桂梅的假期家访都雷打不动。10 多年来，她的足迹遍布丽江市一区四县，行程超过 11 万公里。

许多学生家在偏远山区，进村的路不好走，车子进不去的地方，

张桂梅就搭老乡的拖拉机；下雨天，路泥泞难走，她就卷起裤腿一脚深一脚浅地往前走；村民不忍心，让她坐在自家的马背上，走出山沟……

采访当天，记者恰巧遇到了女高 2014 届毕业生山启燕。她刚考上了县城的幼教岗位，特地来给校长报喜。两人一见面，又说起了当年张桂梅家访，遇到山启燕在街上卖甘蔗的经历。

山启燕家住华坪县荣将镇龙头村。高三寒假，家里缺钱过年，山启燕一早就从家里背着甘蔗来街上摆摊。马路转盘人来车往，她选了块地方坐下，学着周围的商贩吆喝。

恰巧这一天，张桂梅来荣将镇家访。她一眼就认出了自己的学生。

“快高考了，不在家好好看书，咋跑来卖甘蔗？”即便心疼学生，张桂梅还是先甩下一句狠话。临走时，她给山启燕打气：“好孩子，要争气考上大学，以后就不用过这种日子了！”

山启燕家那时住着土房，父亲身体不好，母亲在水泥厂打工。每到假期，她一早就要去田里砍甘蔗，然后背到镇上卖。家访了解她家情况后，张桂梅默默记在心里，经常偷偷塞生活费给她。山启燕说，女高不仅是一个学习的地方，更像是一个大家庭，而校长就是最牵挂她们的家人。

经常陪张桂梅家访的华坪女高办公室主任张晓峰开玩笑说，每次跟着张老师家访，就像一路在跳“脱衣舞”。走在大山里，一看到老乡没衣服穿，她都会把外套脱下来，披在老乡身上，有时甚至还要扒下随行老师的衣服。把自己带的钱都送出去了，她还要把随行老师的裤兜挨个掏空。

“她从没在学生家吃过一顿饭，带去的面包、馒头也会分发给路边的老人、小孩，我们跟着家访经常饿肚子。”张晓峰苦笑着说。

“能不能把丧葬费预支给我？”

工作数十年，张桂梅的名下几乎没有任何财产。她至今仍住在女高的一间女生宿舍里，和几名女学生住在一起。几十年的工作收入，除了看病吃药，她至少捐出了上百万元。

2018 年初，张桂梅再次病危住院，她感觉自己可能挺不过去了。华坪县县长庞新秀来医院看望她，她拉住县长的手说：“我情况不太好，能不能让民政部门把丧葬费提前给我，我想看着这笔钱用在孩子们身上。”

如今，回想起要预支丧葬费这件事，张桂梅仍坚持说，哪天如果自己突然走了，千万不要操办什么丧事，骨灰撒到金沙江里就完事了。

在生命垂危之际，心里仍挂念着学生。张桂梅无私奉献的大爱，也感染了身边的同事和一届届学生。

年轻教师勾学华，婚礼当天早上还在上课，中午匆匆办完婚礼后，晚上又赶回学校给学生上课；教师杜朝仙右脚骨折，因担心学生高考，拒绝了医生要求她静养的建议，让在设计公司的丈夫辞去工作，每天背她来教室上课……

周云丽是华坪女高的第一届毕业生。2015 年从云南师范大学毕业后，周云丽原本考取了邻县一所学校的教师岗位。当听说女高缺数学老师后，她放弃了到手的正式编制，成为女高的一名代课老师。

陈法羽曾经是张桂梅眼中爱调皮捣蛋的“坏学生”。2009 年中考结束，她的分数没有过线。考不上高中，她只好跟着家人去地里干活。因为女高，她搭上了可以继续读书的“班车”，再次点燃了全家人的希望。

2012 年，陈法羽顺利考上了云南警官学院。毕业后，她成为一

名警察，领到第一个月工资后，她把几千元工资全部打到女高账户上，用来资助需要帮助的学妹。

10 多年来，女高的上千名毕业生已遍布全国各地，很多学生大学毕业后和张桂梅一样，主动选择去了偏远艰苦的地方工作。

在华坪女高的墙上，有这样一幅宣传画，上面写着醒目的几个大字：“清华北大我来了！”张桂梅说，每年她都在鼓励孩子们考上更好的学校，但她也会告诉学生，高考不是终点，高考过后人生还有更长的路要走。

坐在校园里的一把藤椅上，张桂梅喃喃地说：“我对她们的期望是什么呢，不是一定要考上名牌大学。我希望她们变得更强，然后把心中的‘我’去掉 80% 吧，有能力去帮助那些需要帮助的人。”

孩子们没有让她失望。

《新华每日电讯》（2020 年 07 月 10 日 13 版）

张桂梅又送走一届大山女孩

庞明广 严 勇

高考成绩出来后，张桂梅的手机响个不停，都是山里那群女孩的“喜报”。一向不太爱玩手机的她，对着屏幕一看就是个把小时，直到一一回复完她们的短信为止。

2008年起，张桂梅担任云南省丽江市华坪女子高级中学的校长。这是当地一所专为贫困山区女孩创办的学校，也是全国第一所全免费公办女子高中。10多年来，这里先后有1600余名女孩考上大学，走出大山。

今年7月，华坪女高有159名学生参加高考，其中150人达本科线，本科上线率94.3%。在外人看来，女高再次交出了一份令人满意的答卷。三年前，来女高就读的学生当中有很多人底子薄、基础差，能取得这样的成绩实在难得。

“张校长看起来有些平静，不过我们已经做好准备被她批了。”近三年每年都带毕业班的地理老师张红琼坦言，全县文科最高分都在女高，600分以上的人数比往年还多几个，总体来说还是不错的。

可张桂梅还是有些不满意，一个人坐在大树底下若有所思。“孩子们还可以考得更好，发挥正常的话，个个都能达到本科线。”她说，今年受疫情影响，学生们前期在家上网课效率不高，这方面可能吃了些亏。

不过，也有“黑马”让张桂梅感到欣喜。陈明思是张桂梅在女高的一个“室友”，同住一个宿舍快三年了。今年，她顺利达到了本

科线，查到分数后，第一时间就把好消息分享给了这个给予她最多陪伴的人。

“有点出乎我意料，考前那段时间，这孩子不怎么爱说话。没想到，最终还是坚持了下来，挺为她感到高兴的。这也是她们家出的第一个大学生哦。”张桂梅笑着说。

临考前，陈明思状态不好，成绩忽高忽低，张桂梅一直都在默默给她打气。“张老师平时很忙，但学习和生活上还是给了我很大帮助。”陈明思说，家里离县城远，周末很少回家，老师们对她都尽量照顾。

这几天，女高的“准高三”们又在继续奔跑的路上，提前进入备考状态。

“只要高三学生一走，我们女高就没有高一了。高二变高三，高一变高二，学习进度和强度都要及时跟上来。”物理老师杨晓东说，这个传统从女高创办之初就一直延续至今，大家早已习惯了。

早上，张桂梅还是准点起床，扶着楼梯去一一打开楼道和教室的灯；白天，随时拿着喇叭跟在学生后面，“敲打着”她们；晚上，查完宿舍后，她才能踏实睡觉。

下个月起，学生就开始放暑假了。张桂梅召集全校教师开了个会，在总结高考经验教训的同时，也对师生的暑期生活进行了安排。她对记者说，见不着这群孩子，心里总是记挂着，担心她们在家玩手机不看书。

“如果身体还可以，暑假我还得通过家访抽查一下。”张桂梅说。

《新华每日电讯》（2020年7月28日01版）

“最美乡村教师”张桂梅回家

任维东

马上就要过中秋节了，刚荣获“中国十大最美乡村教师”荣誉称号的云南省华坪县女子高级中学校长兼“儿童之家”院长张桂梅老师，因为心里始终牵挂着远在祖国西南边陲的 400 多个学生和 100 多个孤儿，顾不上在北京停留。9 月 9 日上午，记者与张老师及她的傣僳族学生谷丽艳一道赶赴首都机场，踏上了返回云南的漫长路程。

路上，张桂梅老师一直好好抱着那个刻有“最美乡村教师”的奖杯，别人想帮她拿，她却不肯。她说：“这个比什么都重要，可不能摔坏了。它不是给我一个人的荣誉，这是给所有乡村教师的。”此前曾获得过多种荣誉的张老师，却十分看重“最美乡村教师”这个称号。

在飞往昆明的飞机上，记者问她：“现在你梦想的专门面向贫困女孩的女子高中已经走上了正轨，下一步还有什么打算？”

张老师说：“我们学校的学生来自贫困的少数民族山区，以前由于穷困，好多女孩没能好好上学、基础差，现在学校虽然办起来了，但教师队伍水平不高，还缺乏美术、语文等任课老师。”

曾和台湾、香港等地区女子学校同行做过交流的张桂梅老师，看到了自己学校的差距。她告诉记者：“我要把华坪县女子高级中学办成国际著名的女中。”

飞机下午 4 点多抵达昆明后，张桂梅老师通过换乘，傍晚又登上了飞往丽江的飞机。当晚，因为飞机晚点和接受丽江电视台采访等原因，没能看上中央电视台播出的“寻找最美乡村教师”颁奖典礼

礼晚会，张老师感到有些郁闷，但一条条祝贺的手机短信很快又让她开心起来了。

当选 20 名特别关注的“最美中国乡村教师”之一的云南省文山州广南县黑支果乡中心学校的梁春林老师认真地收看了晚会电视转播，他打电话告诉记者：“很感动！他们当之无愧，很值得我们去好好学习，今后更应该做好本职工作，尽量为学生考虑，帮助困难学生。”

张桂梅的同事和已经毕业的学生也纷纷发来短信：

“张老师，我们刚看完您的节目，挺好的，好感动哦。”

“还在北京吗？刚才我看了你的节目，挺好的，只是时间太短了。难得去北京，去医院好好检查一下身体吧，身体健康了，一切才能实现。教师节、中秋节快乐！”

“张老师，学生们刚看完颁奖晚会，大家都很感动。”

“您是最美丽的教师，您用您的坚强、真诚、善良打动了我们！祝贺您！”

“尊敬的张老师：恭贺您当选全国最美乡村教师，您的精神是我们永恒的动力，你是我们时时自省的方向。值此之际，恭祝您教师节和中秋节快乐！张老师您辛苦了，在外一定要注意身体！”

9月10日晚7时10分，记者的手机铃声响了，原来是张桂梅老师。她从丽江乘汽车一路颠簸，刚回到华坪县的“儿童之家”。她告诉我，因为心里一直想着这些孤儿，所以就直奔这里。事先知道张老师要回来，所以一听见汽车响，40多个孩子就冲了出来，迎接他们的张妈妈。张老师让孩子们对着手机与我通话，只听见孩子们响亮、稚嫩的童声整齐响起：“叔叔好！”一个孩子在电话里大声告诉我：“我在电视里看见妈妈了。”我清楚地听见，电话里传出张老师开心、幸福的笑声！

《光明日报》（2011年09月12日03版）

“最美乡村教师”张桂梅：百个孩子的最美“妈妈”

任维东

编者按：孤儿是社会最弱小、最困难的群体之一，而乡村孤儿的生活境况则尤为艰难。为了让他们身心健康地成长，除了保障基本生活外，还必须给予他们更多关怀，让他们接受充满爱心的教育。在云南边陲，就有这样一位特殊的母亲，她无儿无女，却成了众多孤儿的“妈妈”；她四处募捐，终于让山区贫困女孩能够免费读高中。今天，我们为您介绍在光明日报和北京广播电视台联合主办的“寻找最美乡村教师”大型系列公益活动中获奖的“百个孩子的最美‘妈妈’”——教师张桂梅的事迹。

引子

她是东北人，却把人生最美好的时光献给了云南边疆。

她没有子女，却被数百个孩子称作“妈妈”。

她备尝艰辛身患重症，却顽强地逼退死神。

她获得了很多荣誉，却一直想着“感恩与回报”。

爱让死神望而却步

1974年，17岁的满族姑娘张桂梅随姐姐从黑龙江的牡丹江，来到云南迪庆州中甸县支边。此后，在长达36年的时间里，张桂梅把全身心献给了祖国西南边陲山区的教育事业。

36年来，张桂梅从迪庆、大理，再到华坪县，辗转从教，成长为优秀共产党员和人民教师。

1994年12月，正在大理工作的张桂梅，得知丈夫患了癌症。不久，丈夫去世。

张桂梅曾失去活着的勇气。为了逃避悲伤，1996年她来到丽江华坪县华坪中心中学，承担起4个毕业班的政治课教学。

刚来时，她心灰意冷，只想在这样的偏僻之地了此残生。

然而，“是这片热土上的父老乡亲和我的学生们，他们的坚韧、向上的精神感染了我。有的孩子为了读书，竟然放弃了和父亲见最后一面，强忍着悲痛坐在教室里，去完成他们的学业和人生理想”。

这一切燃起了她活下去的希望。于是，她下决心帮助这些孩子。她开始缩减自己的伙食费，少吃肉，甚至不吃肉，接济他们，把自己的被子、衣服翻出来，给学生们用。

一个来自永兴乡的小姑娘，穿着脏旧衣服，经常发呆，成绩很差。这引起了张桂梅的注意。了解后得知，这个小姑娘的爸爸病逝，只有妈妈一人供她们兄弟姐妹生活，日子过得很艰难。

张桂梅拿出干净衣服给小姑娘换上，又帮她交学费。

小姑娘感动了：“张老师，你就是我的妈妈！”

张桂梅感受到了快乐，感受到了生命存在的意义。

就在这时，不幸再次降临。1997年4月，张桂梅忽然感觉身体消瘦得特别快，脸也特别地黑，肚子却越来越大，疼痛难忍。去医

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

院检查，吓了她一跳，肚子里长了个像五个月胎儿那么大的肿瘤。

医生要求她马上住院治疗，否则后果不堪设想。但此时，张桂梅承担着 4 个毕业班的教学工作，再过几个月他们就要参加全省中考。

她哭了整整一夜。“老天啊！你怎么就对我这样不公平，怎么把那么多的不幸都集中到我一个人身上？少年丧母、青年丧父、中年丧夫，难道就不能允许我有一个健康之躯，为教育事业多作点贡献吗？”

痛哭之后，张桂梅决定，不能把即将参加中考的学生扔下！

她默默地把医生检验的结果揣入怀里，赶回学校。

直到几个月后中考结束，她才公开了自己的病情。华坪这片热土上的父老乡亲们，向她伸出了援手！

从县委到县政协、县妇联，再到她所在的学校，大家都纷纷给她捐款，关心支持她。

县委书记和县长对她说：“张老师，你放心，我们再穷也要把你的病治好。”

救助孤儿无怨无悔

丈夫去世后，张桂梅没有再组建家庭。她没有亲生子女，全身心扑在教育事业和慈善事业上。

心系山里穷孩子的张桂梅，不顾病痛，从 2001 年 3 月起，一边在民族中学当老师，一边当上了华坪县“儿童之家”的义务院长，成了众多孤儿的“妈妈”。

刚建院时，第一天就收了 36 个孤儿，从 2 岁一直到 12 岁，满院子哭声震天，搅得左右邻居睡不着觉。

张桂梅尝试着与孩子们培养感情，细心照顾他们。孩子们的卫

生习惯很差，头上有虱子，不会上卫生间，大小便满院子都是，床上、裤子里也是。她和工作人员洗得连饭都不想吃。

有一天晚上，她刚刚睡着，就听到有人大叫：“来鬼了！”

她吓了一跳，循声跑到宿舍，看见地上呕吐了一堆饭菜，味道难闻。问孩子们：“鬼在哪？”众人指着一个孩子说：“他妈妈来找他了，因为他妈妈就是这么死的。”他赶紧抱着那个孩子跑到医院，医生说：“吃多了，吐出来就好了。”

打了针，开了药，把孩子带回来，从此再没人说鬼来了。

“儿童之家”在张桂梅和同事们的辛苦努力下，迄今共抚养 118 个孤儿，已有 50 多个步入社会。

而张桂梅这么多年，将自己所获得的国家以及各种奖励的奖金、社会各界支援她治病的资金和自己的一部分工资，累计用于资助学生、困难群众和教育事业的捐款已达 70 多万元。

创办女中只为减少悲剧的发生

“一个重病的人，为什么浑身有病却不死，却没有倒下，因为始终有一种精神支撑着我，那就是感恩，那就是回报！”

张桂梅说，华坪县的父老乡亲们对自己有救命之恩，她所做的一切，就是想偿还这笔人情债，恨不得把自己变成几个人来干。

张桂梅在民族中学教学和管理“儿童之家”时经常能看到、听到一个个山里孩子的不幸遭遇。孩子们特别是那些贫困女孩的命运更是让她心痛——她们为了求学读书、改变自己的命运，付出了很大的代价。

张桂梅觉得应该给山里穷孩子一个公平。

她萌发了一个想法，办一所贫困女子高中，让山里的女孩子都能免费接受高中教育，不再陷入“低素质母亲、低素质孩子”这种

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

恶性循环中，让她们有机会实现自己的梦想。

她来到省城开始串街走巷四处募捐。

2008 年 1 月 7 日，张桂梅忽然接到姐姐从哈尔滨打来的电话，说哥哥病危，希望能见她最后一面。可她当时已答应和一个企业家在北京做电视访谈节目，为的是给筹备中的女子中学募捐。

做完节目，哥哥已经火化。她泪流满面。

苍天不负有心人。在云南省委、丽江市委的支持下，2008 年 9 月，华坪女子高级中学正式开学了，一下就招收了 100 名女学生。而她则当上了该校的校长。

学校开学了，那些学生家长感动地说：“共产党真好，当今的政府真好，还真有这么一所不收费的高中。”

张桂梅激动地大哭了一场：“我真的感谢各级组织和领导，帮我实现了这一夙愿，给了教育一个公平。”

在女子高中，张桂梅一直与学生同吃同住。

在这所全免费的女子高中里，她每天工作时间在 16 个小时以上。为了更好地对学生进行感恩教育，掌握学校几百名学生的来历家底，她拖着病体，坚持走访了 200 名学生家庭，行程 6000 多里，中途病倒两次，拔掉针头接着踏上家访路。

张桂梅表现出色，先后被评为“全国先进工作者”“全国十佳师德标兵”“全国十大女杰”“全国百名优秀母亲”“全国十佳知识女性”“云南省优秀共产党员”，荣获“全国五一劳动奖章”。2007 年，当选为党的十七大代表。

这些年，张桂梅没有节假日。为了孩子，为了党的教育事业，她放弃了自己的个人生活，放弃了出国生活的机会。有时她也动摇过，因为曾被人误解，想一走了之。可她真舍不得这里的父老乡亲和那些朴实可爱的孩子。

张桂梅说：“三尺讲台，给了我诠释教师为人师表的小舞台、传

授知识和施展才能的机会。‘儿童之家’的孩子们，让我懂得了做一个母亲的伟大，使我的人生丰富多彩。孩子们已经一个个长大，有的上了大学，有的已有了工作，还有的已经结了婚。我忘不了那一幕幕温馨的情景。”

光明网 2011 年 09 月 13 日

张桂梅：

念念不忘做家访

任维东

6月7日下午4时许，记者拨通了张桂梅老师的电话：“怎么样？张老师在忙高考吧？”电话里传来了她响亮的笑语：“是呀，我和高三毕业班的老师们都在考场外守着呢。”

张桂梅说，从上午开考起，她就和老师们守候在华坪县一中考点。而当天华坪县城的气温高达34摄氏度，她这样一个体弱多病、上了年纪的人竟然为了孩子们，像那些亲生父母那样在高温中苦苦守望。

“除了日常学校管理，您还忙啥？”“家访呀。”单从今年春节前后算起到现在，身为校长的张桂梅老师竟拖着病体做了20多次学生家访，足迹遍及丽江市宁蒗县、永胜县、华坪县的山区。贫困女生杨金兰的家，她去了3次，“她家还不是最穷的，比她家穷的还有好多”。山里人的贫困让她心痛、心碎。

为了让这些贫困山区的女孩子能上学改变命运，她一直在四处筹集办学经费。不久前云南磷化集团和深圳市鹏程高尔夫俱乐部共计向华坪女子高中捐资80万元。她高兴地说：“我的孩子们又能正常读书了。”

这个同死神抗争的勇士，面对多种病痛的折磨，却顾不上住院检查治疗，而是自己买药吃，腰椎间盘突出毛病犯了，就买个药膏贴上。一面要处理大量的办学事务，一面她每周还要给全校学生上

德育课。自然，“儿童之家”的那些孤儿也少不了她这个妈妈的照顾。

张桂梅屈指给记者算了一下：“我还有 140 多个贫困学生的家访要做。只要我活一天，就不能丢下我的孩子们不管。”

光明网 2012 年 06 月 11 日

她，改变了上千名贫困女孩命运

——记全国十佳师德标兵、云南省华坪县女子高中校长张桂梅

张 勇

每天清晨 5 时 30 分，天未亮，她就站在校园中举着小喇叭高声呼唤全校同学：“姑娘们，起床读书啦。”每天深夜 11 时，她还在扶着栏杆、紧握着手电筒颤巍巍地上楼下楼，检查每一间教室和宿舍。

11 年前，她经过不懈努力，成立了全国第一个女子免费高中——云南丽江华坪县女子高中，犹如她的手电筒，照亮了贫困山区 1645 名女孩迈向大学之路。

她还是 136 个孤儿的妈妈，19 年来在她的呵护下，一个个孤儿健康成长，走进学堂。

她叫张桂梅，是云南省华坪县女子高中党总支书记、校长；也是党的十七大代表，“全国十佳师德标兵”“全国十大女杰”“全国十佳最美乡村教师”“全国百名优秀母亲”。她，一个 62 岁的老太太，瘦弱多病、无家无子。她究竟有什么魔力，改变了那么多孩子的命运？

136 个孤儿的妈妈

“如果没有张桂梅妈妈，我连上学的机会都没有！我从她身上学到了吃苦、自强和感恩。”在华坪县儿童之家（孤儿院）长大的孤儿张惠华近日对记者说。2002 年，张惠华 7 岁，父亲因矿难身故，母亲离家出走，她和弟弟被送到了华坪县儿童福利院。那天，张桂梅

一只手抱起 5 岁的弟弟，另一只手紧紧地抱住张惠华，亲切地说：“孩子，别怕！以后，我就是你们的妈妈，这里就是你们的家了。”

高三时张惠华去丽江读书，张桂梅送她到客运站，反复叮嘱：“去了要好好读书，争取考个一本学校。”张惠华不想让妈妈失望，每天在灯下看书到凌晨一两点钟，最终她考上了华中农业大学，现在是华坪县驻村扶贫队员。

从 2001 年 3 月起，张桂梅一边在华坪县民族中学当老师，一边在政府新建的华坪县儿童之家做义务院长。建院第一天就收了 36 个孤儿，从 2 岁一直到 12 岁，满院子哭声震天，她只能抱着孩子们满院子走。很多孩子体质较弱经常生病，她常在医院和学校之间来回奔跑。孩子们入院不久，都自发地喊她“妈妈”“老妈”。她把孤儿们当作自己的孩子，经常背着幼小的孤儿在儿童之家和学校打扫卫生。儿童之家成为温暖的家，孤儿们都是相亲相爱的兄弟姐妹。

11 月 20 日，记者走进儿童之家，孩子们大都上学去了，只有 4 岁多的丁小付刚从邻近的攀枝花市看病回来，他患有出血性紫癜，经常去攀枝花治疗。女保育员李光敏说：“老妈最操心的就是丁小付，忙不过来陪他去看病时，就不断打电话问病情。”李光敏 11 岁成为孤儿被送进儿童之家，长大后考上云南艺术学院幼师专业，毕业后放弃在昆明工作的机会，回到华坪儿童之家工作。“儿童之家需要我，老妈有重病，回来也好照顾她。”她说。

18 年来，在张桂梅的呵护下，先后有 136 个孤儿在儿童之家健康成长，其中 10 多个孤儿考入大学。

1645 个贫困女孩的大学梦

2002 年，张桂梅萌生了在华坪创办一所全免费女子高中的想法。“要办一所免费女子高中？你是不是有精神病？”张桂梅的梦想招来

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

一些人的质疑和辱骂，许多人也感到不解。

张桂梅从儿童之家的孤儿们身上，看到了很多农村贫困家庭的不幸，看到了贫困山区父母强逼女儿早早嫁人换彩礼的悲剧，看到了许多农村女孩初中毕业后，因为贫困没钱上高中，不得不去打工谋生的经历。在张桂梅看来，贫困山区的落后主要是教育落后，其中女孩的受教育程度更低，由此形成了“低素质女孩—低素质母亲—低素质下一代”的恶性循环。要解决山区贫困问题，就必须从提高妇女素质入手。由此，她希望创办一所免费女子高中。

为筹集资金办女子高中，张桂梅四处求助，向社会募捐。有时疲惫、无助至极的她坐在昆明街头，靠着墙根睡了过去，醒来时已是万家灯火。整整奔波 5 年，只筹到一万多元。2007 年，张桂梅成为党的十七大代表，她在北京开会期间奔走于各大媒体，讲述自己要建一所免费女子高中的梦想，引起了党委政府的重视和社会的广泛关注。

在各级党委政府的投资支持和社会各界的捐助下，张桂梅的办学梦想终于实现了。2008 年 8 月，全国第一所全免费的女子高级中学在华坪建成。9 月 1 日，来自丽江市华坪、永胜、宁蒗等贫困山区的 96 名贫困女孩走进了女子高中的校园，开始实现她们继续求学的梦想。

“如果没有张老师，没有女高，我和姐姐都肯定不会是现在的样子。”现在女子高中工作的周云丽激动地说。2008 年，周云丽和姐姐一起考上华坪县普通高中，但在农村贫困的家庭，母亲早逝，父亲残疾，姐妹俩面临一个或两个辍学的困境。幸运的是恰逢女高建成，她们俩都进入了女高读书，如今姐妹俩都已工作。

张桂梅招收学生的原则是，只要是丽江各县农村贫困的初中毕业生，即使没有达到普通高中分数线，她都收下。女子高中的学生不收学费、住宿费和书本资料费，每人还发 3 套校服和箱子。唯一

支出的伙食费也便宜，四五元即可吃一餐。丽江各县农村甚至其他州市的贫困女学生纷纷来报名入学，如今女子高中已有 9 个班、470 名在校学生。

张桂梅付出的心血得到了最欣慰的回报。11 年来，女子高中共毕业 1645 名学生，连续 8 年高考综合上线率保持 100%，综合排名一直是第一，2017 年 1 名学生还考上浙江大学。今年该校又创佳绩，118 名毕业生中，109 人上了本科线，9 人上了专科线。

女子高中的学生们不仅都圆了自己的大学梦，高中 3 年每人还为贫困的家庭节约 5 万多元，大学毕业后她们又带动了全家脱贫。女子高中改变了 1645 个农村女孩的命运，也改变了 1600 多个农村家庭的命运。

好校长带出的好学校

“女子高中招收的学生基础差，老师也年轻，学校设施也不算很好，为什么高考那么棒？”有人问张桂梅。

“因为我们能吃苦！因为我们有理想信念教育！”张桂梅毫不犹豫地说。

在女子中学校园内，你常常可以听到学生们擂鼓一样急促的下楼声，可以看到学生们像一阵风一样跑过校园。她们早晨 5 点半起床，晚上 12 点 20 分休息，中午吃饭 10 分钟，晚饭半小时包含打扫校园卫生，其他时间除午休 40 分钟和做操外，都在上课学习，每周只有周日休息 3 小时。

“如果没有这样的严格要求，我怕她们走不出大山，这种严厉对她们一生都有帮助，将来都不会怕苦怕累。”张桂梅解释说。实际上她比学生更辛苦，她每天早晨 5 时 15 分起床，是为了及时喊学生起床，夏天清晨校园里常有蛇，她早起去赶蛇。每天晚上 8 点半和 10

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

点半，她还打着手电摸索着检查两遍校园各个角落。所有学生都睡了她才睡。

女子高中校园里，处处都有红色文化的标语，在运动场旁石壁上，绘有鲜红党旗和入党誓词，还有“共产党人顶天立地代代相传”的巨幅大字。11月20日上午，记者目睹了一场每天都进行得非常励志的理想信念教育。9时40分，下课的全校同学迅速跑到操场上，整齐地跳起舞蹈《南泥湾》，高亢地齐唱《红梅赞》《我和我的祖国》等爱国歌曲，最后大家有节奏地齐声喊道：“高三加油！上清华！上北大！”每个同学都热血沸腾，红色的校服如熊熊燃烧的火焰。站在一旁的张桂梅举着小广播，激动地与同学们一起歌唱，一起呼喊。

“继承革命传统、发扬延安精神、传承中华优秀传统文化，做社会主义合格接班人，这是我们的办学宗旨。”张桂梅说，理想信念教育激励了同学们学习的热情和斗志，11年来，全校没有一名学生辍学。

“张桂梅和女子高中的实践证明，有一个好校长就有一所好学校！”华坪县教育党工委书记胥国华感慨地说。

张桂梅时刻温暖着别人，对自己的不幸却深埋在心底，她年轻时随姐姐从黑龙江到云南迪庆支边，丈夫早逝，没有子女，没有财产，调到华坪县工作后又患肿瘤，绝望之时，华坪的许多干部职工为她捐款治病，党委政府给她许多关心帮助，对此她一直心怀感激。她至今还身患心脏病、肺气肿等严重疾病，可她说：“华坪对我那么好，我要报答华坪，为国家培养栋梁之材。”

“张桂梅同志是新时代共产党员的优秀代表，是新时期教育工作者教书育人的杰出榜样。”云南省委“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组在关于全省开展向张桂梅同志学习的通知中这样评价。

《光明日报》（2019年11月25日04版）

办一所免费女校，把课堂与希望 还给她们

张桂梅

1974年，我17岁，与姐姐一起从辽宁来到云南支边，开启了我的教育生涯。经历过一段人生的波折与兜转，我最终留在了华坪县民族中学任教。

这里的教学条件比较差，很多学生来自贫困家庭。不久之后，我注意到一个奇怪的现象：来上学的女生不仅数量少，还会时不时从课堂上“消失”。刚开始我很不理解，就跑进山里学生家做家访。有一次从山里回来，半路上天黑了，一个人又累又饿，脚也肿了。我坐在公路边休息，竟然不知不觉倒在地上睡着了。幸亏县里干部下乡发现了我，把我带回了学校。

每次家访，都给我很深的触动。有一次，初三班级团支书林秀（化名）不想上学了。一个成绩优异的学生为何要辍学？第二天我就跑到林秀家问了个究竟。家人说，家里太穷，哥哥在读高中，再也承担不了女娃的学费。我磨破了嘴皮反复劝她和家人，但家里人不吭声，林秀一直低头哭泣。第一次没劝动，我不甘心，又来了第二次，终于说服家人让她重返校园。

经过很多次这样的家访，我终于弄明白了女孩从课堂上“消失”的原因：农村重男轻女思想严重，很多女孩上到中学，就因为经济负担而辍学。她们中的不少人早早被订下了婚姻，或是在家务农，或是外出务工。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

渐渐地，一个念头在我心里滋长起来，越来越强烈：建一所免费的女子学校，专门收山里的贫困女孩，让她们无忧无虑地接受教育，这或许可以改变一个家庭甚至几代人的命运。

办女校的路，并不平坦。奔走筹款时，有人质疑、有人反对，有时山重水复，有时柳暗花明。5 年过去，我仅筹到了 1 万元，而这连建学校的零头都不够。

转机总在心情跌至谷底的时候出现。2007 年，我当选为党的十七大代表，一家媒体报道了我筹建女校的梦想，没想到一石激起千层浪。当地政府在学校建设、教师工资、办学经费上给予了大力支持，社会各界的捐款也纷至沓来。2008 年，在省、市、县三级党委政府的支持下，华坪女子高级中学终于建成了，女中教育扬起了前行的风帆。

学校建成后，家访依然在继续。为了留住学生，我 12 年来走过了将近 11 万公里家访路，走进了 1300 多名学生家里，尽己所能给她们物质上和精神上的帮助；为了培育好学生，学校实施极其严格的管理模式，以锻炼她们的刻苦精神，帮助她们获得接受更高层级教育的机会。现在，已经有 1804 名女孩从这里走进了大学校门。浙江大学、厦门大学、武汉大学……很多名校都有来自华坪女中的星星之火。

这些年，我时常在想，我什么都没有，无车、无房、无存款；但我又什么都有，有一颗火热的心，这心里有党、有国家、有人民、有学校、有千千万万的孩子。

项目团队：光明日报记者 李晓、张勇、崔志坚、王斯敏

《光明日报》（2020 年 07 月 20 日 07 版）

“每当想起您，一阵阵暖流心中激荡”

汪碧映

“啊！每当想起您，敬爱的好老师，一阵阵暖流心中激荡。”熟悉的旋律在耳边响起，脑海中最先浮现的就是我的老师张桂梅。其实，无论什么样的言语都无法表达我内心深处对张老师的敬重与感激。

20年前的一个初秋，张桂梅老师接手我们班成为班主任。初次接触，感觉她特别严肃，不苟言笑，尤其是在看见我们的成绩单时，她的眉头总是皱得紧紧的。每次张老师来给我们上课，她都表现出十分精神的样子，可坐在前排的我总能感觉到她的身体在微微颤抖。后来，张老师的肚子一天天大起来，开始我们都以为她怀孕了，可是她颤抖得越来越厉害，脸色也越来越苍白。直到有一天，张老师突然晕倒在讲台上，医院下了病危通知书，我们才知道，那一天天大起来的肚子里不是一个小生命，而是一团想要夺走张老师生命的恶性肿瘤。可就在第二天早读课，张老师的身影又出现在了教室里。中考结束后，张老师又晕倒了，这一次她被强行送上手术台，医生说她能走下手术台的概率只有 10%，而张老师却笑着说：“没关系，我的 49 个孩子都已经中考结束了，现在即使死了，我也是无憾的。”幸运的是，上天眷顾了张老师，我们班也在中考中取得了科科全县第一的好成绩。

就在我竭尽全力拼搏中考时，父亲突然离世，我听见这个消息时当场昏倒在了操场上，张老师把我拥入怀里，一边淌着眼泪，一

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

边安慰我。她的那句“别怕，有我在，一切都会好起来的”一直激励着我。在张老师的陪伴与鼓励下，我暂时放下父亲已经离开的悲痛事实，全身心投入学习，最终以优异成绩被市内最好的高中提前批次录取。然而，等到高中开学后，在陌生的环境中，我病倒了，也没有了继续上学的勇气，更不忍心看见家庭重担全部压在母亲一个人身上，我选择了去广州打工。

两年后的一天，我突然在工厂值班室的座机上接到张老师的电话：“你想急死我吗？该读书的年纪你打什么工？现在给我赶紧买票坐车回来读书！”就是这个电话，让我的人生再一次发生天翻地覆的变化。我住进了张老师的宿舍，坐在张老师提前为我联系好的教室，此时距离中考仅余 54 天，我没有信心。但是张老师一直陪伴着我，为我加油打气。当我以优异的成绩被师范类五年制大专班提前录取时，张老师紧紧抱住我，哽咽着说了一句：“太好了！”

现在，我已经是一名有 13 年教龄的初中老师，却总觉得用文字表达出来的东西都太轻太轻。所以我想，既然用语言无法表达，那就用行动来诠释爱的伟大。13 年来，我一直在努力学着张老师的样子，教书育人；学着她的样子，关心爱护每一个学生；学着她的样子，竭尽全力让每一位学生实现梦想；学着她的样子，把教育事业做到极致。

《光明日报》（2020 年 09 月 10 日 08 版）

一束希望之光，照亮孩子的追梦人生

——全国教书育人楷模张桂梅和华坪女子高中

张 勇

她是一个身患 17 种疾病的普通教师，却改变了 1804 个贫困山区女孩的命运，她是一根燃烧的蜡烛，为近 1800 个家庭点燃了希望，为贫困地区教育扶贫摸索出一条新路。

她叫张桂梅，云南省丽江市华坪县女子高中校长、华坪县儿童福利院（儿童之家）院长，今年被评为全国教书育人楷模和云岭楷模。10 月 17 日，她被授予“全国脱贫攻坚奖贡献奖”。今年 10 月，通过联合国教科文组织第五届女童和妇女教育奖仪式，张桂梅用希望之光照亮孩子们的追梦人生的故事，获得与会者的广泛关注和赞赏。

张桂梅成为教师榜样，也是一个谜。是什么力量支撑着病魔缠身的张桂梅坚持了 20 年？她究竟有什么魔力改变了那么多孩子及其家庭的命运？

一个普通老师为何呼吁创办免费女子高中

2008 年，在重病缠身的张桂梅奔走呼吁下，在各级党委政府的关心帮助下，全国第一个免费女子高中——华坪女子高中成立。

为什么要办免费女子高中？面对人们的询问，张桂梅也反复叩

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

问自己的初心。让她至今还阵阵心痛的，是 22 年前初中课堂上，没来上学的女孩留下的空位。

1998 年，张桂梅是华坪县民族中学初二班主任，一次上语文课时，张桂梅发现有个座位是空的。“坐这个座位的李莉（化名）哪儿去了呢？”张桂梅问。有学生说，因为家里穷，李莉去爬树摘攀枝花准备去卖，不慎从树上掉下来摔死了。张桂梅听到后心痛不已。回忆起这件事，她告诉记者：“李莉那黑黑圆圆的脸蛋，我现在都忘不了。”

同样在民族中学的一次课堂，张桂梅发现初三班团支部书记林秀（化名）的座位空了，她因为家庭贫困辍学了。张桂梅走了四五个小时的山路，去林秀家找她回学校，去了两次，脚走肿了，终于说服了林秀和她父母，让林秀回校继续上学。当年林秀没考上高中，张桂梅就鼓励她复读，让她在“儿童之家”生活学习。第二年林秀终于考上了县一中，后来考上了大学。

林秀和李莉的事对张桂梅震动很大，她常想：“我一个一个地去找辍学的孩子，我能找回来几个？尤其很多农村贫困家庭的女孩因难以承受高中经济负担而放弃上高中的机会，能不能有一所免费女子高中，让贫困山区的女孩们读高中、考大学，阻断山区农村的代际贫困？”这就是张桂梅当年呼吁创办免费女子高中的初衷，也是她建校 12 年来苦苦坚守的信念。

一根蜡烛如何照亮 1804 个贫困女孩的路

12 年来，在华坪女高毕业的 1804 位贫困女孩心中，张桂梅就是一支照亮她们前路的蜡烛。

10 月 17 日一早，记者来到华坪中心镇拉毕村村口，穿过一片菜地，跨过一条水沟，顺着墙边的小路，走进女高毕业生李小月（化名）

的家。3年前李小月中考时，瘫痪多年的父亲说：“只要能读女子高中，就能上大学，我就放心了！”李小月如愿上女高时，父亲已经去世。“家里没有能力供小月读高中，是女高免收学费、书费、住宿费，张桂梅老师每月还给小月700元生活费，小月才能读完高中。”李小月今年考上了普洱学院，母亲李良翠送她到普洱校门口。瘦削的李良翠连连感叹：“小月今年考上大学，我正为上大学的学费发愁，张老师又送来了1万元，凑够了大学学费和生活费。张老师很伟大！没有她和女高的帮助，孩子读不了高中，也上不了大学。”

在华坪县医院检验科，有一位做事风风火火的女检验师，她叫高世婷，华坪女子高中第一届毕业生。在检验科值班室里，高世婷对记者连声说：“没有张桂梅老师就没有我的今天，她是我生命中最重要的人，我喊她阿妈。”

2008年，家在华坪县兴泉镇兴泉村的高世婷初三快毕业时，父母先后去世，家里只有弟弟和年迈的爷爷。她的中考分数超过了县一中分数线，可没钱交学费。绝望时刻，华坪女高开始招生，张桂梅接纳了她，不仅免学费书费，每月还补助她300元生活费，还把她弟弟接到“儿童之家”生活。因为心里还充满对父母去世的悲痛，第一次见到张桂梅时，她禁不住全身发抖，张桂梅坐在她身旁，拍拍她的腿亲切地说：“别害怕，好好学习！”此后张桂梅多次找她谈心，让她逐渐走出了悲痛的阴影，当了班长，3年后考上广西卫生职业技术学院。她在大学的学费、生活费都由张桂梅负责。大学毕业后高世婷回华坪县医院工作，有了幸福的小家，还能赡养爷爷。80多岁的爷爷常在村里自豪地对别人说：“我孙女在县医院上班呢。”

云南中医药大学中药学院研究生李欣坪万分感慨地说：“2011年中考结束，我很担心自己像同龄女孩一样，去打工或是嫁人生子。庆幸的是华坪女高发来一份录取通知书，改变了我的一切。正是张桂梅老师和女高其他老师的言传身教，让我成为一个佩戴鲜红党徽

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

的研究生。”

12 年来，丽江市贫困山区许多初中毕业的女孩，都走进了华坪女高的学堂，历届高中毕业生升学率 100%，使 1804 名贫困山区女孩圆了大学梦。其中今年高考创最好成绩，159 个考生中 70 人上了一本。“多数毕业生成为教师、医生、公务员和企管人员，还有边防民警和海关人员。今年有 2 个毕业于华坪女高的大学生自愿参军到西藏，现在全国各省市都有我们女高的学生了。”张桂梅很开心。

“张桂梅带动的不仅是华坪女高，还带动了全县所有学校。2008 年女高成立以前，全县中考升学率不到 50%，2020 年就超过了 90%，近 8 年来全县高考升学率在丽江市保持第一名。”华坪县教育局党工委书记胥国华说。

一个女校长为何走了 11 万公里家访路

“每年寒假，春节前我去家访华坪本地学生，大年三十我和福利院的孩子们吃饭，初一开始我就去华坪县以外的县区家访，每届高三学生我都要尽量去家访。”张桂梅说。

“张桂梅 5 次来李小月家家访，每次走菜地和水沟之间的小路我们都要搀扶她，她浑身病痛，走路越来越困难了。”华坪女高办公室主任张晓峰告诉记者。今年 2 月初，因为疫情，学校开始上网课，但读高三的李小月没有手机无法上课，张桂梅花 1600 元买了智能手机送到李小月家里。“张老师身体不好，还多次来我家里关心娃娃，给我们买被子衣服，给过年钱，我对孩子们说要好好读书，懂得感恩。”李良翠说。

张桂梅的家访已持续 12 年，覆盖丽江各地山区约 1552 名学生的家庭，行程 11 万公里。头几年，她常走山路家访，曾因过度劳

累昏睡在路旁；她常自己租车，骑过马和摩托，肋骨被颠断了两根。后来县里就派车帮助她家访。

一次，张桂梅来到深山村寨一位成绩下降的傣族学生的家中家访，这个女孩是全村第一个高中生，入学那天全村人送行。学生的爷爷对张桂梅说：“如果孙女能上大学，自己就是死了也安心。”张桂梅回答：“我一定让您的孙女成为村里的第一个大学生。”如今这个女孩已大学毕业，在她的影响下，这个村里已经陆续走出了好几位大学生。

张桂梅 12 年来寒暑假的家访，让她对每个学生家庭的甘苦都了然于胸。“我是班主任，可对每个学生的情况我还没有张桂梅老师了解，因为每个学生她都去家访，学生和家里有什么情况她会告诉我。”女高高三化学老师和德强告诉记者。

“张桂梅不仅影响了一所学校，还影响了丽江广大山区农村。以前农村女孩早婚早育的很多，现在很少了，农村家长送孩子读高中的意识普遍增强，我们开家长培训会，有 5800 多名家长通过网络直播参加培训，多数是农村家长。”华坪县妇联主席刘安萍说。

一个弱女子如何坚守女中和孤儿院 20 年

许多慕名来华坪女中学习的人问：女中的学生文化基础很差，教师普遍年轻，为什么能成功？

张桂梅回答很简单：“靠坚持！靠信仰！我们长期开展红色信仰教育，发挥党员的先锋模范作用，大家都拧成一股绳。”每天 9 点 40 分的课间操，全体学生跳舞蹈《南泥湾》，唱红歌《红梅赞》，下午下课时学生在教室唱红歌，每个周末组织学生看一场爱国主义教育电影……

“我们能吃苦，靠苦出来的！”张桂梅说。华坪女高实行半军事

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

化管理，学生们清晨 5 点半起床，晚上 12 点 20 分休息，每周只有周日休息 3 个小时，把学生的学习时间用到极致，学校的空间也用到极致，走廊墙上除红色教育宣传画外，都密密麻麻写满了公式、定律。老师们周末固定上课，毕业班老师每晚守到学生休息，而老师们没有加班工资。

女高的红色教育真能激励人吗？严格的管理学生受得了吗？老师长期加班没有怨言吗？有人将信将疑。

“唱红歌当然能激励我们，刚入学时有些不适应，后来就感觉到很能振奋精神，和英雄模范相比，这些苦不算什么。”李欣坪回忆华坪女高的艰苦生活时说。每晚 11 点半下自习后，毕业班学生回宿舍楼后都必须在走廊上做作业。10 月 16 日深夜零点，高一、高二的许多学生也自发地在宿舍走廊上做作业。正在做作业的高一新生王芳告诉记者：“学姐都还在努力，我要向她们学习。”

“红色教育为什么有效果？因为张桂梅老师为我们树立了榜样，她吃的苦最多，捐的款最多，付出的心血最多。与她相比，我们义务加班不算什么。所以她说的话有号召力，大家都愿意听。”在华坪女高坚守 12 年的教师张红琼说。

张桂梅长期身患心脏病、肺气肿等 23 种严重疾病，多次送往医院抢救，如今她的手脚上贴满了止痛药膏，时常咳出血丝，在校园里走路都很艰难，只能乘电动车。12 年来，为了确保每个学生的安全，她每天对校园每个角落巡查 5 遍。10 月 16 日深夜，记者跟随张桂梅巡查，她握着手电筒照明，颤巍巍地扶着栏杆上下楼梯，查看每个房间时，她都要拔掉插座上的所有插头；同学们快下晚自习时，她把楼梯间的每一个路灯打开，“孩子们下楼跑得快，忘了开灯不安全。”她说。

张桂梅对学生看似严厉，但她身上始终散发着一种温馨的母爱。下午 5 点半，张桂梅到学生食堂等候刚下课的学生，她用手机和小

广播播放红色歌曲，然后走到打饭窗口看学生打饭，招呼同学们排好队。“我在看食堂打菜是不是打少了。”张桂梅笑着说。学生吃完饭回宿舍，她又冒雨到宿舍门口催促学生：“还有5分钟上课，大家抓紧时间洗脚。”看着学生们匆匆走出宿舍跑向教室，她才满意地把宿舍大门锁好。23时30分，她又来到学生宿舍门口迎接下课的学生，查看毕业班学生在宿舍走廊自习情况。深夜1点，她才进宿舍休息。

20多年来，张桂梅把自己得到的全部奖金、捐款和大部分工资累计150多万元，都用来帮助女高贫困学生和“儿童之家”的孩子们，用来弥补女高办学经费的不足。她退休后继续当校长，只有4000多元工资，可她每月医药费就需要上万元。全国总工会每年给她5万元治病，可她把这5万元都用于家访。她开心地告诉记者：“我评了教书育人楷模，有10万元奖金，我准备全部作为老师们节假日的加班补贴，不能让老师们总是尽义务啊。”

办学经费困难是张桂梅的一大心结。女高每个学生三年学习成本费用大约5.8万元，政府承担了很多，还需学校部分自筹。可学校不收费，只能靠社会捐助和政府临时补助。今年7月，市县政策支持成立张桂梅助学会以来，社会各界捐款有900多万元，学校经济压力才得以缓解。

张桂梅还为一个心结焦虑，那就是学校缺乏经验丰富的老师。10月16日上午，她主持了一场面向全国招聘教师的面试，结果让她很失望，只有两人符合条件参加面试，一人面试合格。“我们还要继续招老师，我们一定要实现考上清华、北大的梦想！”张桂梅坚定地说。她盼望社会各界在师资力量上给予华坪女高更多的帮助。

今年63岁的张桂梅中年丧夫，没有子女，没有财产，但她并不孤独。从2001年起，张桂梅一直是华坪县“儿童之家”院长，先后有136个孤儿在“儿童之家”成长。在她心中，女高和“儿童之家”都是她的家，孤儿们和1804个女高学生，都是她的孩子。每天下午

丨 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

6 时半，张桂梅都乘电动车来儿童之家看望孩子们，一到门口，孤儿们都跑出来喊：“老妈！老妈！”大家亲热地搀扶她下车，牵着她的双手，一家人说说笑笑地走进家门，她那满是皱纹的脸上，洋溢着幸福的笑容。

《光明日报》（2020 年 10 月 22 日 01 版）

张桂梅的十二年家访路

张 勇

“哎哟——”张桂梅异常痛苦地哼了一声，严重的类风湿病等疾病折磨着她的身体。每次坐在稍矮一点的凳子上，她都只能在学生和家长的搀扶下缓慢站起。

“张老师，喝口水，休息一下吧。”学生家长心疼地说。

“没时间了，我还要去好几个学生家。”张桂梅笑笑说，挥了挥贴满膏药的手。

在同事和乡村干部的搀扶下，张桂梅走下乡村公路，沿着山间小路艰难地走到学生家里。告别时，她又在学生及家长的搀扶下走上公路，拖着疼痛的双腿上车……

这是今年国庆期间，云南丽江华坪女子高级中学校长、华坪县儿童福利院院长张桂梅到学生家里家访时的场景。今年，张桂梅先后被评为云岭楷模、全国教书育人楷模。可是她的工作生活没有任何变化，依然每天清晨 5 点半起床巡查学校、深夜 12 点后休息；依然在假期家访学生，尤其是寒假和国庆，她几乎每天都在家访的山路上。

步履艰难的家访路

头几年，张桂梅自己走山路家访，曾因过度劳累昏睡在路旁。她尝试过自己租车，也骑过马和摩托，肋骨断了两次。后来县里派

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

车帮助她家访，可几乎每一个学生家里都还有一段要步行的小路。“过去张老师能风风火火地走路，后来病越来越重，有些难走的路段需要搀扶。今年需要搀扶的时候就更多了。”一直跟随张桂梅家访的华坪县融媒体中心记者王秀丽说。

今年 10 月 2 日至 7 日，张桂梅在 6 天里走遍华坪县荣将镇、石龙坝镇、兴泉镇、船房乡的 37 个村小组，走访了 39 个农村学生家庭，平均每天走访六七个学生家庭。最远的家访路是去高三学生罗青青（化名）的家。乘车 40 多公里到达船房乡华荣村后，张桂梅还要走半个多小时的上山小路到罗青青家。在同事和罗青青的搀扶下，张桂梅一步一步地爬山坡，走几分钟就停下来大口大口地喘气。路过一条浅浅的小溪时，她已无法抬腿跨过，只能拖曳着双脚划过水面。

自 2008 年创办华坪女子高级中学开始，12 年来，每届高三、每个农村学生，张桂梅都要利用假期尽量家访一遍。她不是丽江人，却已走遍丽江各地的山山水水。她的足迹覆盖约 1552 名学生的家庭，行程 11 万余公里。

张桂梅把 1804 个贫困山区女孩送出大山，送进大学。她创办的女子高中历届高中毕业生升学率 100%，今年高考又创最好成绩，159 个考生中 70 人上一本线。然而，张桂梅仍不甘心，还没有学生考上清华北大。她仍旧拖着病体去家访，她要去了解每个学生家庭的情况，去解除每个学生的后顾之忧，让学生再加把劲，明年高考打个漂亮仗。

校长就是“心理医生”

华坪女子高级中学没有专职的心理医生。学校老师们开玩笑说：“张桂梅校长就是心理医生。”

紧张的高中学习生活，家庭贫困的阴影，经常会使一些学生精

神状态低迷，学习成绩滑坡。每当遇到这种情况，张桂梅不仅耐心地开导学生，而且亲自去家访，了解学生背后的家庭原因。她不能让任何一个孩子辍学。

张桂梅每晚住在学生宿舍。高一年级的一名女生情绪低落，学习成绩退步。张桂梅就让她与自己同住，经常开导她。了解到女孩的父母经常打架，女孩还常被父亲嫌弃辱骂。张桂梅3次到村中她家里为其父母调解，终于让全家和好，小姑娘脸上有了笑容，学习也更努力了。“我要救这个孩子，就要救她父母，救她全家！”张桂梅说。

“陈小琴（化名）最近考试成绩才390多分，这个成绩究竟是什么原因？”今年国庆家访，张桂梅带着满腹疑问来到船房乡华荣村高三学生陈小琴家。陈小琴家是贫困户，母亲有精神疾病，父亲受到村里帮扶，当了村里的保洁员。张桂梅明白了陈小琴的心病，亲切地鼓励她：“大家都在帮助你家，你在学校的生活费有学校补助，你不用担心家里，应该全力以赴地专心读书。”

12年来，华坪女子高中没有一个学生因为贫困辍学，没有发生过学生自杀、自残的事件。12年来，跋山涉水的家访，每个学生和家庭的甘苦张桂梅都了然于胸。

贫困学生的及时雨

华坪女子高中绝大多数学生来自农村贫困家庭，家庭贫困的阴影对孩子影响很大。张桂梅在家访过程中，不仅要帮助学生，还经常救济学生家庭，甚至帮助全家人摆脱贫困。

船房乡华荣村的文丽丽、文萍萍（化名）两姐妹分别是华坪女子高中的高三和高一学生。两姐妹的家不仅贫困，而且她们的父亲眼睛患有严重疾病，在县医院无法医治，需要到邻近的攀枝花市医

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

院医治，可因经济困难，一直未能出行。今年国庆到她们家家访时，张桂梅当场掏出 500 元给两姐妹的父亲，让他尽快去看病。

张桂梅看到两姐妹家有一间装杂物的危房，人员进出十分危险，当即提出应该尽快拆除。陪同家访的船房乡乡长李桂梅表示由乡里帮助拆房，并帮助其向民政部门申请低保保障。两姐妹和她们的父母感动不已，全家搀扶着张桂梅送出村外。

12 年来，张桂梅资助学生困难家庭的费用，都来自各级政府给她的奖励补贴，还有社会各界的捐助。她希望把这些关爱带到女子高中的孩子们身上。

“我获得的许多荣誉，是贫困山区老师集体的荣誉。党和人民没有忘记贫困山区的老师，温暖了老师学生们的心，激励着我们更加努力做好贫困山区的教育工作。”张桂梅诚恳地说。

《光明日报》(2020 年 12 月 11 日 01 版)

点亮心灵 托举未来

——记华坪女子高级中学校长、华坪县儿童福利院院长张桂梅

王永刚 和 茜

20 多年前，滇川交界的华坪仍处于交通不便、封闭落后、贫困面大的境地，山区农民对子女教育和学习文化知识的重要性意识淡薄，山区孩子特别是女孩子读书的机会微乎其微。

这一切，因张桂梅的到来而改写。

1996 年，张桂梅来到华坪中心中学任教，开始了她“让每一个贫困学子享有公平教育”的初心。但她未曾想到，这件事，将成为她苦心孤诣一生的事业。

坚守“让不幸的孩子都有妈妈”的信念，全身心呵护孤儿，19 年坚定不移；每天 5 点起床管理学生、管理学校，直到次日凌晨 1 点才睡下，12 年风雨无阻；家访 1345 户，里程达 11 万多公里，身患重病亦未曾停歇；为贫困山区教育事业累计捐款 100 余万元，24 年从未间断……张桂梅既像一位慈祥的母亲，又像一名勇敢的战士，把自己的汗水、心血和生命，投入到党的教育事业中，在平凡的岗位上，默默书写人间大爱。

“全国优秀教师”“全国十佳师德标兵”“全国十大女杰”“全国十佳最美乡村教师”“全国百名优秀母亲”“全国劳模”“全国先进工作者”……40 多项荣誉，在人们心中矗立起一位扎根边疆民族地区，努力用“扶志”和“扶智”改变贫困孩子命运的母亲般的优秀人民教师榜样；而一直不变的，是她每天只睡三四个小时，重复着女高一

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

福利院一家访的日常生活轨迹。

岁月流金、初心不改。羸弱温婉的外表下，流溢着如金沙江般奔腾不息的信念和坚毅。走近张桂梅，就能感受到人格的魅力、道德的力量、信仰的坚定，像奔涌的岩浆一样，从她身上喷薄而出。

梦想的萌芽：让不幸的孩子都有妈妈

136 个孤儿，背后是 136 个不幸的故事，我要用爱去融化孩子们心中的寒冰，让他们找到光明、温暖和希望。

——张桂梅

去年 10 月 24 日，刚出院的张桂梅回到华坪女子高中。拖着疲惫的身体巡查完教室后，她接到了在丽江读书的“儿子”王龙朗的电话。王龙朗委屈地向张桂梅倾诉在异地求学遇到的困难，张桂梅安抚好“儿子”后，便给福利院的工作人员李雅兰打电话，请她帮忙协调解决，并叮嘱李雅兰一定要多关心“弟弟”王龙朗的生活，不能让他在外受委屈。

李雅兰和王龙朗一样，都是华坪县儿童福利院的孩子。李雅兰告诉记者，2001 年，从她来到福利院的第一天起，“妈妈”张桂梅就倾尽全力照顾她和弟弟妹妹们的生活，教他们读书识字并养成健康的生活习惯。19 年过去了，她和弟弟妹妹们长大了，妈妈却老了，但妈妈对他们的照顾和保护却越来越多了。

今年 63 岁的张桂梅出生在黑龙江省牡丹江市，1974 年跟着姐姐来到云南参与“三线建设”。20 世纪 80 年代后期，她认识了自己的爱人，从中甸到大理追随他当了老师，伉俪双飞令人羡慕。不料 1994 年，丈夫被查出胃癌晚期，她花光所有积蓄，依然没能挽留住丈夫的生命。

为了缓解悲痛，张桂梅决定离开伤心地，申请调动工作，最终

选择了到从未去过的华坪县任教。

到华坪后，张桂梅拼命用上课来化解心理创伤。学校里，有的孩子只打饭，不吃菜，有的为了省钱两三个月都不回一次家，有的床上垫的是包装箱的硬纸壳……眼前的情景深深刺痛着张桂梅，她开始缩减伙食费，省下钱来接济孩子。

由于工作出色，对孩子充满爱心，2001年，华坪县儿童福利院找到张桂梅，希望她能担任福利院的负责人。张桂梅想都没想就一口答应了下来，成为了36个孩子的妈妈。

“每个孩子背后都有一个不幸的故事，每个孩子心里都揣着一块冰。”说起儿童福利院孩子们的身世，张桂梅一脸难过，“所以我要加倍对这些孩子好，让他们找到光明、温暖和希望。”

有一年中秋节，华坪县法院的工作人员找到张桂梅，告诉她“儿童之家”的几个小男孩把法院围墙的铁栅栏偷了。张桂梅回到福利院后，严厉地批评了孩子。在她的追问下，孩子们委屈地说把偷了的铁栅栏拿去卖了买月饼了。张桂梅含泪对孩子们说：“妈妈最近工作太忙，忘了到中秋节要给你们买月饼，这是妈妈不对，可你们乱拿别人的东西是违法的，以后再也不能这样做了。”当晚，福利院食堂桌上摆满了月饼和水果。

“我直到现在还记得那个中秋节的场景。”福利院孩子张惠华说，院长对我们兄弟姐妹一直都很严厉，但从那天起，我们就把院长当成了自己的妈妈。

在张桂梅的关爱和悉心教导下，张惠华成了儿童福利院第一个加入中国共产党的孩子，还考上了华坪县石龙坝镇的公务员，在基层一线担任扶贫工作队员，帮助贫困群众发展产业、脱贫致富，像张桂梅一样为贫困山区做贡献。

“妈妈收养的孩子已经有136个，像我这样从华坪儿童福利院出来的，有50多个走上了工作岗位。”张惠华说，“每逢过年过节我们

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

都会回来看望无家无子的妈妈，因为我们心里明白，是妈妈用无私的爱改变了我们的人生，教会我们怎样成为对社会有用的人。”

信仰的力量：创办全国第一所全免费女子高中

办一所贫困女子高中，让山里的女孩子都能免费接受高中教育，使她们拥有一个公平的受教育的机会，让她们的希望飞越大山，实现自己的梦想。

——张桂梅

“孩子们和学生身上的故事，直到现在都让我一阵阵心痛，他们为了求学读书、改变自己的命运，付出了很大的代价。”说到创办华坪女子高中的初衷，张桂梅面色凝重。山区孩子读书难，山区女孩子读书难上加难，“贫困山区的落后主要是教育落后，女孩的受教育程度更低，形成了低素质女孩—低素质母亲—低素质下一代的恶性循环。要从根本上解决山区贫困问题，就必须从提高妇女素质入手。”

2002年，当张桂梅萌生创办一所全免费女子高中的想法时，周围许多人感到不解，“要办一所免费女子高中？你是不是有精神病？”不管别人如何冷嘲热讽，张桂梅义无反顾踏上了创业之路。

为筹集建校资金，张桂梅四处奔波。她吃过闭门羹，被人当作疯子、骗子，甚至被人放狗出来追咬……那些日子异常艰难，可她始终初心不改。

历经重重艰辛，2008年8月，在省、市、县各级党委、政府的支持和社会各界广泛的捐助下，全国第一所全免费的女子高中建成，当年在丽江一区四县招收了100名农村贫困女学生。

世事多舛，首创更难。张桂梅和老师们挺过了建校初期只有一栋教学楼，没有食堂、厕所，学生和女教师只能挤在教室里睡觉，

男教师则睡在楼梯间的艰难，却没有挺过考试成绩不如人意的失落，17名教师有9名辞职离开，6名学生提出转学，教学工作近乎瘫痪。

屋漏偏逢连夜雨。就在这时，张桂梅的身体也出现了问题，额头、后脑、手臂上鼓起很多小包，长骨瘤，肺上有结节，经常呼吸困难，产生剧痛。每天，她一边与病魔做斗争，一边想办法把学校办下去。整理档案时，她发现留下来的8名老师中有6名是共产党员。“党员在，党组织就在；有党组织，就没有克服不了的困难。”张桂梅脑中立刻有了主意。

随后，她把6名党员教师集中起来，重温入党誓词，诵读《为人民服务》《纪念白求恩》《愚公移山》等经典文章，大家郑重宣誓：一定要把女子高中办好，一定要把大山里的女孩送入大学！

学校党支部很快成立起来，每位党员的胸前戴上了党徽；每个周一的早晨，7名党员面向党旗，重温入党誓词；每个周末的晚上，召开支部大会，学习党章党规，总结一周的教学工作，进行批评与自我批评；坚持不懈组织党员和教师学习习近平总书记系列讲话，让每位党员时刻牢记自己是一名党员，要不忘初心，践行使命，让红色文化教育融入学校思政教育的各个环节。

没有山重水复，哪来柳暗花明。10多年间，华坪女子高中毕业了1645名学生，连续9年高考综合上线率保持100%，综合排名一直是全市第一。

本色的分量：贫困孩子就是她的至亲至爱

我不是为了索取回报才这么做的，我是为了这片土地，为了我的誓言。所以，我不后悔，孩子们在健康成长，我就是值得的。

——张桂梅

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

2006 年，张桂梅的外甥病危。当时，张桂梅刚刚获得“兴滇人才奖”，有 30 万元奖金。姐姐向她求助借钱救外甥时，张桂梅告诉姐姐：这笔钱不属于她，得用到贫困山区的孩子身上。随后，她把 30 万元捐给了丁王民族小学修建教学楼。

等张桂梅赶到昆明，外甥已经去世。看着姐姐撕心裂肺地哭泣，张桂梅心如刀绞，觉得无颜面对亲人。

有人暗地议论指责张桂梅没有人情味，更有甚者说张桂梅是在作秀。

面对指责和非议，张桂梅没有辩解，默默地回到儿童福利院的仓库里，看着外甥生前捐助的卫生纸，伤心自责。抹去泪水，她又立刻冲到第一线，照顾孩子，管理学校。

爱人去世，没有子女，亲人不理解……20 多年来，张桂梅有时也会觉得心里空空的，到哪儿都不是家的感觉，就像秋天的落叶，随风飘零。

特别是有一次，张桂梅无意中看到福利院孩子的一篇作文写道：“我长大了，一定要把爷爷、奶奶接出来和我一起住，我要孝敬爷爷、奶奶。”当时，张桂梅心里有些不舒服，她把这孩子从两岁养到大，整篇文章却没提她一个字。事后，这件事一直盘旋在张桂梅脑海里。回忆与思考中，党旗下宣誓的情景让她豁然开朗——女中和福利院就是她的家，孩子们就是她的亲人，让贫困孩子健康成长成才就是最大的“值”。

从“有教无类”的教育公平理念到传道授业解惑的教学方法，从最初“让贫困孩子有书读”的朴素感情到为实现中华民族伟大复兴中国梦而教书育人的高度自觉，张桂梅用仁爱与忠诚播撒真善美，摒弃假恶丑，让孩子心底从小种下人生的良种。

由“知心”而“教心”，由“启能”而“扶志”，张桂梅潜心发现和拨动每个孩子心中独特的琴弦，联通知识世界—生活世界—心

灵世界，让他们在健康成长成才中激发精神力量。

有过青春梦想，有过中年奋求，更有晚年痴心不改的守望。如今，从金沙江畔到玉龙雪山，从教育系统到社会各界，在认识和不认识她的人们心目中，张桂梅就是贫困孤儿的母亲、山区女孩的保护神、点亮孩子心灵的明灯。

华坪县城旧称竹屏镇，曾是辉煌了 300 多年的云南“斗笠之乡”。位于县城轿顶山东麓的华坪县博物馆内，布置陈列了华坪革命英模事迹展，包括张桂梅在内的一批先进典型，成了全县“不忘初心、牢记使命”主题教育的生动教材。

“‘闺中娇女多绝艺，乱篾理出百样花’，这是前人对当地竹编女的赞美之词。作为一位外来的弱女子，张老师像是一位竹编大师，执着一生编织华坪教育事业，一心一意献身贫困孩子！”县博物馆馆长马海说。

榜样的引领：播撒人生良种，激发精神动能

这是我一生中最精彩的十几年，也是痛苦、劳累，贫穷、快乐的十几年。是这片土地接纳了我，给了我一个绽放人生的舞台！是党组织支持、培养了我，让我能够做事、把事做成，让我一次次实现梦想，了却了一份份心愿！

——张桂梅

出名后的张桂梅，自己花钱一如既往能省则省，每天还是乘坐助手的两轮电瓶车穿过街巷，来往于女中与福利院之间；到医院看病，仍像过去一样排队等候，但如果是孩子病了，她会千方百计“找关系”请最好的医生诊治。

“锦上添花易，雪中送炭难”，这是 2004 年张桂梅应邀到中国教育电视台作访谈时，我国著名画家王成喜受其精神感动，专门为她

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

画了一幅挺拔绽放的红梅图上所题，深得喜爱书画的张桂梅珍视。但当有人觊觎此画甚至开出 10 多万元想买走时，她干脆连同近 200 件奖品奖章全部捐给了县档案馆。“生不带来，死不带去，留着惹事干啥！”谈起她曾经“最值钱”的东西，张桂梅若无其事地说。

“现在我最大的愿望，是有更多时间和精力和孩子们在一起，能看到明年女高所有的毕业生都能考上一流的大学，有进清华、进北大的！”向记者说这话时，张桂梅显得很平静、快乐。

从 1997 年发现肿瘤到如今 17 种疾病缠身，张桂梅没有退缩、放弃，只有坚守、进取。对自己漠不关心地“冷”，对孩子满腔热忱地“暖”。张桂梅 20 多年扎根华坪孜孜以求的无声行动，感染、激励着周围越来越多的普通人。在人们心目中，她就是华坪精神最鲜活的代言人。

杜朝仙原先是昆明一所私立学校的老师，一次偶然的机会听了张桂梅的事迹，她毅然辞职慕名来到华坪女子高中。在张桂梅潜移默化影响下，她不计报酬，争作贡献，做一名合格党员。离高考不到 3 个月时，意外脚踝骨折，她去医院包上石膏，让在私企上班的丈夫辞了工作，天天背她到教室，没有耽误一节课，这个班的学生全部考上了大学。当年因觉得学校管理严苛，带头辞职离校的陈建华，9 个月后又回到学校。

在张桂梅的言传身教带动下，全校老师凝心聚力团结一致，努力办学教学。华坪女子高中也先后被评为“云南省教育系统创先争优先进学校”“未成年人思想道德建设教育基地”等，吸引了全国各地 13200 余名党员干部前来参观学习和开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。

“他乡的生活提纯着您温暖的善良，人生的苦难从未撼动您执着的坚强，没有孩子却被几百个孩子称呼为‘妈妈’，日子清苦内心却总能安享另一种阳光……”这是“中国好人”评选活动给张桂梅的

颁奖词。

“张桂梅如同一盏灯，以一生的坚守永葆初心，点亮了学生的内心世界；如同一团火，以对贫困学子的深情大爱践行初心，温暖了学生的心灵；如同一面旗，以对党和人民的感恩滋养初心，引领学生听党话跟党走；如同一颗星，以对事业的情怀担当彰显初心，启迪学生仰望星空、脚踏实地、健康成长。”这是张桂梅先进事迹报告会上，丽江市委书记崔茂虎的深情总结。

华灯初上，月光铺洒。记者与忙了一整天的张桂梅依依告别时，孩子们还在缠着她认真提问。夏夜如歌，校门前的古树挺拔葳蕤，辉映着运动场石壁上“共产党人顶天立地代代相传”的红色大字，周围盛开的鲜花芬芳四溢。

《云南日报》（2020年6月14日01版）

最美女校长张桂梅

——只要活着就会努力

木晓雯

继续勇敢地追自己的梦想，不是说高中毕业考上大学就没事了，就终止了，还是应该继续奋斗的，学最好的东西，回报给社会，没有能力是没有用的。

——张桂梅寄语今年女高毕业的 159 名女同学

“使点劲”“注意整齐、注意音乐”“一天就活动那么几分钟，再不锻炼成什么了？”“坚持住”“挺好”……7月9日上午10点，高考结束的第一天，丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长张桂梅准时回到学校，陪着准高二、准高三的学生做课间操。

拿着小喇叭的她，站在队伍后面，目光坚定地巡视着每一个学生。张桂梅的生活轨道从未改变。这些年，她的声音越来越小，用喇叭声音能更大些，更有震撼力。小喇叭成了她在学校里形影不离的“助手”。

她说，从7月9日开始，高二的学生变成高三生了，高一变成了高二，时间很紧，一刻也不能放松，自己必须和孩子们在一起。如果人生可以重来，就一头扎进去，不再走弯路了。

10 多年如一日陪着孩子学习

今年 63 岁的张桂梅是云南丽江华坪女子高级中学的校长，这所由她创办的大山里的免费女子高中招收的大多是贫困、辍学或落榜的女学生。患有多种疾病的她，曾数次病危入院抢救。但她 10 多年来一直坚持着一件事——陪着这些女孩子学习、成长。

今年是张桂梅在华坪女高送考的第 10 年，从 2011 年第一次送考至今，10 年的高考送考她从未缺席。拿着小喇叭一再提醒孩子们带齐考试证件、文具，拖着一身的病陪考，张桂梅觉得陪在孩子们身边能增加她们的信心，一切都是值得的。满满的希望中，因为疫情，这一届考生，成了她最没有底气的一届。

“我 60 多岁了，今年这样的高考我第一次遇到，特别特殊。”说到今年的高考、今年的网课，张桂梅蒙了，她说，如果没有遇见疫情，不是上网课，怎么着都比去年好，但现在有点不敢说了，今年华坪女高 159 名参加高考的女孩，本来是建校以来最有希望、最好、最有底气的一届。“今年的高考太让人担心了！”

张桂梅记得，刚开始上网课时，许多学生没有手机，当手机送到学生手里后，信号又成了问题。她还给住在公益林区的一个学生上网课时的情景取了个“风吹信号”的绰号，信号从金沙江的另一边过来，时断时续，风一吹来就没了。

“哪里去找信号，这样上网课，一开始我们很难过。”张桂梅说，以前不用网络上课的时候不觉得，但今年这样的情况学生和老师都没有遇到过，和许多有电脑、有网络的地方更是没法比。我们的孩子节奏被打乱了，时间被打乱了，习惯也被打乱了。

许多人把高考比作战场，高考结束就算打了一场胜仗。在张桂梅这里，没有哪场战役是胜利的，这些年她一直都不满意。

严谨是师生对她最深的印象

“没觉得打了胜仗。我不满意，我觉得对不起这帮姑娘，这些年一直都不满意，这也很折磨自己。”张桂梅说，这些年来，对山里的这些孩子的习惯、性格了解得还不够，“她们的学习积极性、思维，都没有达到我们满意的程度，其实有的孩子是很不错的，但我们引导得不对。”

2020 年的高考过去了，等成绩是煎熬的，但张桂梅没有停留，她立即投入到培养下一届的工作中，紧张感和严谨是张桂梅给师生留下的最深刻的印象。她的“助手”小喇叭每天准时准点在特定地点响起，她的生活轨道从未改变。

疫情期间上网课，让师生们措手不及。如何改变，如何预防变化？让老师多做课件，改变老师的讲课方法，针对孩子的现状，因材施教，不能怕麻烦。“我们的口号是不放弃任何一个人，因为一个孩子就是一座山的希望。”张桂梅说。

我们的孩子很努力。张桂梅记得，有次中央电视台的记者来采访，学生直接说，有两道题没有听完，听完再说。

最高目标清华、北大，一直是张桂梅心中的一个结。她记得，五六年前有次家访，村委会主任对她说：“你给我弄出个清华嘛，也证明我们山里农民不差嘛。”“我的愿望一直都没有实现，但只要我还活着，我就不死心。”张桂梅说。

被授予“云岭楷模”称号

“我知道我得奖了，组织表彰我了，我应该很激动，可我没有，我还在想着家里边的一摊子事。”张桂梅说。6月29日，云南省委

宣传部在昆明举行“云岭楷模”专场发布会，授予张桂梅“云岭楷模”称号。同时，张桂梅先后还荣获过“全国十佳师德标兵”“全国十大女杰”“全国五一劳动奖章”“全国百名优秀母亲”等荣誉。

荣誉越来越多，张桂梅说许多时候自己有点蒙，这些年自己是做了一些事，但组织上给予了许多，表扬也给了太多。“奖杯拿到手上的时候，我觉得不用给我这些荣誉和表扬，我根本不在意这些东西，而且我只是做了自己应该做的和自己想做的事。”

有空的时候，她也会看看谁得了什么奖，这个人的闪光点在哪儿，为什么会得奖，为社会做了什么贡献。然后把看到的讲给其他老师听。张桂梅介绍，学校每个星期天都要读一篇有关英雄的文章，刚开始读的是革命先烈的文章，现在是读近年来的英雄、好人的事迹。

“捐款不能对应权利”

“如果人生可以重来，不再走弯路。”对于人生，这是张桂梅给出的答案。

她说，通过自己的生活变故才发现比自己不如意的人还有很多，如果人生再来一次，会把中间那段觉得自己幸福，满足了玩的、奢侈的那段全部省略，一头扎进这里，和孩子们同吃同住、同欢同乐、同哭同笑。可惜晚了，这事做晚了。

从别人以为她是到处要钱的“骗子”，到她成为送 1600 多名大山里的女孩走出去的校长、母亲，越来越多的人直接来捐钱，这是张桂梅想不到的。7月9日，丽江华坪桂梅助学会成立，目前共计筹集到助学金 242.94 万元。“助学会的基金全部用在女孩子身上，只要我还清醒，绝对会把爱心人士的每一份爱心保护好、用好，不白花一分钱。只要我还活着，就会努力。”这是张桂梅给社会作出的

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

铿锵有力的承诺。

“捐款不能对应权利。”张桂梅说，曾经有件事她很生气，有爱心人士在学校捐款后，就想把一家人领进来打羽毛球。学校不共享区域，不是打羽毛球的地方。“他进来我说不行，他就说我为学校捐款了。我就问他捐款要的是什么权利、什么条件。”

张桂梅对记者说，捐款不能对应权利，她希望孩子穿的和城里孩子没有什么差别，希望网友、爱心人士、朋友们，想一下捐钱的目的是什么，各自的心理承受能力有多高，不能孩子们在大学里有个笔记本电脑就受不了，吃个冰淇淋就受不了，穿双新鞋就受不了。那么她宁愿不要这个钱，要不孩子们自己就会受限了。“花了捐款的钱，受限一辈子，划不着，我们宁可不要这个捐款。”

云南网 - 春城晚报 2020 年 07 月 15 日

张桂梅： 一千多个孩子的“妈妈”

张文凌

还有什么传奇人物比 62 岁的张桂梅更落魄吗？

为了省钱，她多年不吃肉，到后来“吃点肉就会呕吐，就会难受”。

她去筹款时，被人放狗咬过，脚上鲜血直流；街头募捐，别人怀疑她是骗子，朝她脸上吐口水。

她家中没多少家当，最醒目的是 40 多项荣誉的获奖证书：“全国十佳师德标兵”“全国十大女杰”“全国先进工作者”“全国‘五一’劳动奖章获得者”“全国最美乡村教师”“全国三八红旗手”……

张桂梅没有孩子，但有 1000 多个孩子都叫她“妈妈”。

建起第一所免费女子高中

1974 年 10 月，17 岁的张桂梅跟随姐姐从家乡黑龙江来到云南，支援边疆建设。45 年来，她不是一步步走向大城市，而是一步步走向贫困山区。

1996 年 8 月，她的丈夫去世，父母双亡、无儿无女的张桂梅黯然神伤，她决定离开伤心之地，调入丽江市华坪县。她放弃进入全县条件最好的华坪一中，选择了去师资最弱、条件最差的华坪县中

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

心中学任教，承担起 4 个毕业班的教学任务。

一年后，不幸再次降临。1997 年 4 月，她被查出患有子宫肌瘤，且肌瘤已经有 5 个月胎儿那么大，需要立即住院治疗。

张桂梅忍着疼痛继续站在讲台上，她不愿意因为自己而影响学生们中考。直到 7 月中考结束，她才住进医院。打开她的腹腔，医生们倒吸了口冷气：腹腔内的器官全都移了位，肠子已经粘连在后壁上了，取出的肿瘤有两公斤多重。

2001 年，张桂梅兼任新建的华坪县儿童福利院（华坪“儿童之家”）的院长。第一天，“儿童之家”收了 36 个孩子，最小的 2 岁，最大的 12 岁。此后，张桂梅除了上课，还要一把屎一把尿地照顾这些幼小的孤儿。

“儿童之家”的工作，让她萌生了创办一所学校、让贫困山区女孩免费接受高中教育的想法。经她到处游说，这一善举得到了各级党委政府的支持。华坪县委、县政府协调出土地，省、市党委政府划拨了 100 万元的办学经费。

2008 年 8 月，全国第一所全免费的女子高级中学在华坪建成。11 年来，华坪女子高级中学连续 8 年高考综合上线率 100%，1645 名贫困女孩从这里走进大学。

11 万公里家访路

女子高中成立之初的困难，是张桂梅始料不及的。山区条件艰苦，再加上张桂梅对工作要求严格，很多年轻教师难以适应。建校才半年，17 名教师中有 9 名辞职，教学工作近乎瘫痪。

焦虑、沮丧的情绪包围了张桂梅。在留下来的 8 名教师中，有 6 名是共产党员。张桂梅把 6 名党员教师集中起来，重温了入党誓词，诵读了《为人民服务》《纪念白求恩》等篇章。有的教师眼里泛起泪

花，他们被张桂梅的无私打动，他们要和张桂梅一起，把女子高中办好，把大山里的女孩送入大学。

留住了教师，还要留住学生。家访成了张桂梅最重要的工作。很多学生的家在偏远山区，有的地方只能靠步行到达，但张桂梅要求自己“要亲自到每一个学生的家里去看看”。

与张桂梅多次同去的华坪县电视台记者王秀丽，对家访的路心有余悸。“在路上，我害怕得腿发抖，甚至觉得鞋底会被脚趾抓穿。在一些路段停车休息时，我连车都不敢下，害怕自己会不小心跌下山崖。”

张桂梅也害怕。一次，她坐乡政府工作人员的摩托车上山，“不敢低头，摩托车稍微歪一点，就会跌下悬崖粉身碎骨”。11年来，张桂梅在大山里走了11万多公里，对1345名学生进行了家访。家访途中，她摔断过肋骨、发过高烧、迷过路，还曾因身体虚弱晕倒在路上。

为了把“儿童之家”和女子高中顺利办下去，张桂梅不得不四处筹款，但这条路同样艰难。

一次，张桂梅到昆明某企业寻求帮助，没等她把话说完，企业领导就叫保安赶她走。张桂梅不走，保安就放狗出来追咬，小脑萎缩的她不能很好地保持平衡，衣服被狗撕破，脚上鲜血直流。无助的张桂梅坐在地上放声大哭。

还有一次，她在街头募捐，被人认为是骗子，有人还朝她脸上吐口水。离开人群后，疲惫、伤心、无助的她坐在街头靠着墙睡了过去，醒来时已是万家灯火。

后来中央电视台经济频道邀请她到北京录制了一期节目，这期节目为她募到了100多万元。

然而，没人知道，她才到北京就接到哥哥病危的电话，哥哥想在弥留之际见见离家几十年的妹妹。张桂梅思前想后，最终决定去

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

录制节目。她怕错过时间人家就不让她上节目了，她怕不上节目就会失去筹款的机会。等她录完节目，哥哥已经过世。

“我一直就在她们身边”

无论在民族中学还是在后来的女子高中，教学质量一直是张桂梅最看重的事。

在民族中学时，曾经有一个班令老师们头疼，张桂梅却主动要求担任班主任。她进山找回那些不读书的学生，为看住那些晚上总想跑出去的学生，她把行李搬进男生宿舍，和 32 名男生住在一起。男生们渐渐接受了张桂梅，感觉“就像在家里，和妈妈住在一起”。但是，男生们不知道，他们粗重的鼾声、梦话和脚臭，常常让张桂梅睡不好觉。她甚至从下午开始就不敢喝水，担心晚上起夜时学生趁机溜出去。

在女子高中，张桂梅在宿舍里铺了两张床，一张自己睡，一张留给需要特别关心的学生。为了随时关照学生，她睡觉不脱衣服。有个和张桂梅住在一起的学生，始终不肯和她多说话。这期间，张桂梅在食堂打饭时，摔了一跤，肋骨断了三根。她没有住院就又回了学校。她每天早晨仍然 5 点起床，但要靠学生抱她起来；她夜里很晚睡下，还要忍着疼痛和学生聊会儿天。3 个月后，这名学生抱着张老师大哭起来，说一定不会辜负张老师。

如今，张桂梅的右腹部、右臂上能摸到肿块，头上还有骨瘤，她的肺出现了问题，嘴唇经常没有知觉，但她仍然每天拿着小喇叭喊起床，喊吃饭，喊跑步，喊睡觉……“我要让孩子们知道，我一直就在她们身边。”张桂梅说。

为给学生解馋，张桂梅每个月带着学生轮流出去“加餐”。直到有一次，张桂梅去付账时，学生发现她翻遍了所有的包才凑足了钱。

学生们这才知道，张老师每顿饭只舍得吃两角钱一份的小菜，每天的生活费仅 3 元。

她至今还在用一部老式诺基亚，手机里存着学生和家长的电话，“听说智能手机容易坏，怕换手机后这些电话号码会丢失”。

她的衣服很土，有些是别人买给她的。她去参加党的十七大前，华坪县委给她 7000 元置装费，让她买套西服去北京开会。她却用这笔钱为学校买了台电脑。

她把获得的 3 万多元奖金，捐给了灾区；5000 元的劳模奖金，一次性交了党费；30 万元的“兴滇人才奖”奖金，捐给了华坪县丁王民族小学；昆明市总工会千叮咛万嘱咐拨给她治病的两万元，她也捐了；她甚至还想预支自己的丧葬费，把这些钱用在山区孩子们身上。

她把自己的十七大党代表证、五一劳动奖章、奥运火炬和毕生的荣誉证书，全部捐给了县档案馆。她说：“我的一切都是党和人民给的，我奉献给党和人民的还远远不够。”

《中国青年报》（2019 年 11 月 29 日 02 版）

改变女孩，就是改变贫穷

尹海月

张桂梅的事迹在今年夏天热传。作为全国第一所免费女子高中的创办者，12 年来，她将 1804 名女孩送出大山。

这个夏天，学校办公室主任每天接几百个电话，新设立的教育基金累计收到 200 多万元外界资助。这让正为钱发愁的张桂梅松了口气。

担任校长 12 年，张桂梅一直为钱发愁——为了创建这所高中，她曾上街募捐筹款，被人吐口水，被狗咬……从一座孤零零的教学楼到几幢楼的校园，学校建设耗时 8 年，投资近 6000 万元。2019 年，张桂梅被查出患有骨瘤、血管瘤等 17 种疾病，为学校没有资金奔走，一年暴瘦 30 多斤。

如今，这位 63 岁的老人起身需要搀扶，走路只能慢行，出行靠一位老师的摩托车载着。12 年来，她几乎没有娱乐，没有假期，没有自己的生活。

96 个女孩

12 年来，张桂梅的每一天都是从清晨的教学楼巡视开始。5 点 30 分，张桂梅打着手电筒，将 5 层教学楼的楼道灯一一点亮，早些年，她要赶走因为没有院墙而进入学校的蛇和各种小动物，低飞的蝙蝠会划破学生的脸。她站在二楼，手持喇叭，催促学生跑步进教室。

她希望顺时针转的每一分钟都能逆转贫穷。

她记得调任云南华坪县中心学校教书时，第一次目睹贫穷带来

的苦难：有学生没钱置办衣服，冬天穿着一两块钱的塑料凉鞋；有学生买不起饭，晚上抓一把米放到热水瓶，作为第二天的早餐；还有家长来教书费，拼拼凑凑在桌上洒了一把，最大金额的 5 角，总共不到 50 元，“我就这些了，有了还给你送来”。

张桂梅常自掏腰包带学生下馆子，帮他们交学费、添置衣服和被子。1997 年 4 月，张桂梅被诊断出患有子宫肌瘤，腹腔中长了一颗 2 公斤大的肿瘤。

从医院到学校 10 分钟的路程，张桂梅走了 40 分钟。为带好毕业班，张桂梅坚持上课，把学生送进考场再住院。有一天，张桂梅突然喘不上气，有老师顶着风雨为她找氧气袋。有学生家长在山里采野灵芝，用机器磨成粉，送给她拌在饭里吃，还有学生去山里采摘野核桃给她。

山里的妇女们为了给她治病捐款，10 元、5 元……县长对她说：“我们这个地方再穷，都会把你的病治好。”“所以我就留在这儿了。”张桂梅说。

2001 年，华坪县“儿童之家”福利院成立，捐助方指定让张桂梅担任院长，丈夫去世、无儿无女的张桂梅答应了。她发现，每一个孤儿背后都有一个悲剧性的母亲，有杀死家暴丈夫获刑的母亲，有因重男轻女陋习导致分娩死亡的母亲，有与丈夫感情不和离家出走的母亲……

这让张桂梅意识到，贫困的女孩成为贫困的母亲，贫困的母亲又将养育贫困的下一代，“恶性循环一直存在”。

班里女孩本就不多，张桂梅发现，总有女孩读着读着就不见了，她去大山里找，发现很多女孩十几岁就嫁人了。有一次，张桂梅在家访途中，看到一个女孩坐在田埂上，眼睛往远处看，她上前询问这个女孩在想什么，女孩看了她半天，哭着说自己想读书，但妈妈让她嫁人换彩礼。张桂梅很气愤，去女孩家里试图说服她的家人，

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

费用她负责，但没有成功。那个女孩的眼神、坐在高山上的样子一直刻在张桂梅脑子里。

张桂梅想创建一所免费女子高中，为大山女孩提供教育机会，阻断贫困代际传递。但 2004 年，这个想法还不被当地教育部门理解：“什么时代，还建女高？”

更棘手的是资金。一所高中需要配套至少 3 个实验室，最便宜的生物实验室“就要五六十万元”，大家觉得张桂梅“太天真”。

但张桂梅坚持要干，“钱多钱少我不管”。早在 2002 年，她就四处“化缘”。她打印“好大一堆证明和宣传材料”，去人多的街上、桥上发，想着一人捐几元，捐得多了学校就办起来了。

然而，5 年只募集到 1 万多元，有人骂她骗子，还有的向她吐口水。

张桂梅在 2007 年当选党的十七大代表。当年，全国党代表在丽江市只有两人，张桂梅是其中之一。那一年，张桂梅去了北京——一名记者发现她破洞的裤子，将她想创办一所免费女子高中的想法见诸报端，引起政府重视。

在市、县政府 200 万元资金支持下，2008 年 4 月，全国第一所免费女子高中投建，环境简陋至极——没有食堂、厕所、围墙和大门，只有一栋 5 层的教学楼，地上遍布钢筋水泥。

当年，张桂梅带领 17 名老师擦洗教室，他们将床从山下抬到教室，铺上新被褥，贴上学生的名字，迎来第一届新生：96 个女孩。

贫困是一种隐私

这些女孩是学校老师通过满大街和菜市场贴广告、口耳相传从大山里招来的。

学生什么也不用准备，只需带着干粮和衣服，坐上大山通往县城的汽车，去女高寻找属于自己的一方课桌。周云丽是那个夏天的

96 个幸运儿之一。

报考女子高中时，周云丽正苦于没钱读高中。妈妈早逝，父亲养猪、种地、帮人锄草，养活一家四口。在周云丽的记忆里，有些跛脚的父亲总是一清早出门，用碗装着冷饭上山劳作，傍晚才回家。

打从记事起，周云丽就和姐姐去山上，替父亲分担农活。姐妹俩读书的动力很直接——摆脱土地与贫穷。

但读到高中，父亲发了愁。两个女儿都读高中，一年花费上万元，难以负担。周云丽初三还没毕业，父亲就开始为读书凑钱。那时，父亲总是坐在院坝边、猪圈门口不停地抽烟。

在女高最初建立的两年，来读书的女孩几乎都是因为贫困而选择女高。周云丽后来才意识到，自己很幸运。在她所在的村子，许多女孩十五六岁就已定亲。山里人觉得女孩读书花钱，不如早早嫁人。

女高成为贫困女孩人生的第一个转折点。当时，第一届学生成绩很多未达到中考分数线，且年龄偏大，有学生补习 3 年还未拿到初中毕业证。

女高接纳了这些女孩，只要是农业户口，想读书，就收。仅有的一栋 5 层教学楼成为全校师生吃、喝、睡的场所。学生们住在 3 楼 3 间教室里，每间教室有女老师陪同，其余女老师和男老师被分入 4 楼两间大教室。男老师们轮流在一楼木板床上守夜，夜晚，学生们要去隔壁中学上厕所，女老师陪同，男老师打手电筒护送。

开学不久，张桂梅就遇到一件糟心事。一个女孩去医院做阑尾手术，被发现已怀孕 4 个月。一阵批评的浪潮袭来，女孩的父母也质问学校。女孩说了真话，孩子的父亲是对面一所高中的男孩，两人在入学前的假期发生关系。

张桂梅长了教训。学校没有围墙，常有男孩来戏耍，张桂梅守在教学楼前，见到逗留等候的男孩就赶跑，大骂“小混蛋”。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

学校没有性教育课。有性知识辅导老师问需不需要支援，张桂梅让他们“滚一边去”，“手机上已经很过火了，还用教吗？”

后来，教学楼一楼安装了铁栅栏。一向吝啬的张桂梅在安全管理支出上毫不心疼，有宿舍门坏，她立即请师傅来修。每当高考季来临，张桂梅会请几个人日夜看守教学楼，让学生看到“楼前楼后都是人”，安心。

为了杜绝攀比，张桂梅规定，学生必须剪短发，穿校服，女老师在校不能穿裙子和高跟鞋。

教学楼的一楼贴满捐款人的名字和捐款数额，墙上的企业和个人帮助支撑起这所免费高中。每当有人来校捐款，她要求学生向捐款人集体敬礼，唱《不忘初心》。但她反对学生手举捐赠牌被拍照的行为，有企业提出此类要求，张桂梅宁可钱打水漂也不同意。

有毕业生回母校捐款，但也不知道最终资助给了哪个学妹，张桂梅希望以这种“背对背”的方式，让学生没有压力地接受捐赠。

在张桂梅看来，贫困对女孩是一种隐私，对外，她称呼自己的学生“山里的女孩”。

能考走一个算一个

筹来了钱，可筹不来分数。

张桂梅本以为，只要提供给这些女孩机会，学习是水到渠成的事。但她发现这些学生基础差，试卷测验几乎都不合格。

质疑的声音不止。张桂梅去县里开会，听到人议论：“说得可好，成绩那么差出来怎么办？”“如果给了机会她不学，那么这个机会等于没有，等于养她3年。”高一还未结束，她意识到这是个“严肃问题”，“高中要讲分数，不讲分数，高考设置就没有用”。

17个老师走了9个。心灰意冷时，她怕耽误学生，找县里反映，

想将学生分到其他高中就读，遭到数落：“不让你干你非干。”

后来她给老师下任务，一个班要考上多少一本和二本。她希望学校出考上清华北大的学生。

更直接的方式是打时间战。晚休时间从晚上 9 点半延长到 10 点半，最后延到 12 点 20 分。学生从 6 点起床提早到 5 点半，只有 5 小时睡眠时间。每天下午，学生回宿舍洗漱 15 分钟，穿拖鞋回教室，以便晚上回宿舍躺下就能休息。

刚建校那会儿，为了给学生余出更多学习时间，学校卫生被老师们包揽。早上 6 点，全体老师要起床打扫校园。建设中的工地四处是灰，一下雨都是泥巴，老师们要去沟里抬水，把水泥板冲洗干净。

每次临近放假，张桂梅就跟学生商量，再干两天，结果干着干着开学了，第一届学生只在寒假休息了几天。有人给张桂梅起外号“周扒皮”“魔鬼”“半夜鸡叫”，那时的张桂梅每天守在教室门口，有学生坐着睡觉，她就把学生捅醒。后来，学生打瞌睡会主动站着听课。

吃饭时间被压缩到 10 分钟。张桂梅要求食堂饭不能太烫，菜炒出来，要及时扣上锅，不能过凉，她计算，一分钟能有 30 个学生打饭，159 人 5 分钟能全部打完，最后一个学生也能有 5 分钟吃饭时间。为了加快速度，张桂梅不允许学生就餐过程中说话。

为了节省时间，女高学生去县医院看病不需要排队。有医生听说吃饭只花 10 分钟，向张桂梅抗议学生压力太大。还有人骂她没儿没女，不知道心疼别人家孩子。张桂梅毫不在意：“只要不伤害她们，对她们有意义，就这么干。”

实际上，学校也曾有过一段“民主”时期，张桂梅借鉴其他重点高中，组织学生分组讨论，她在旁边听，发现讨论什么的都有，随即叫停。起初，学生 6 点半起床，9 点半休息，结果学生越来越懒，

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

成绩越来越差。

张桂梅希望，学生能养成好习惯，有限的时间干特定的事，“干不完你就亏了”。有的女生爱干净，早上 4 点就起床洗漱。张桂梅于是将水停用，只在上午 5 点半到下午 6 点间放水，逼着学生休息。睡觉前，学生们提前用盆接满水，用来冲洗厕所，内裤有时要积攒到周末洗。每周末仅有两三个小时休息，学校没有澡堂，学生要去校外宾馆洗。

刚进校的 17 名教师没有一位教过高中，张桂梅带着他们去丽江学习。一位老师记得，那会儿学校流行评课，教室后面坐一排老师，专挑讲课老师的缺点。板书哪里不到位，课哪里有毛病，老师们常常互相不服气，当场顶起来，一堂课火药味十足。“女老师有的记仇，下课了还追着问，你讲给我听听。”

张桂梅鼓励这种争吵，反对互捧。一次评课，听到老师们互评只讲好的，她提起凳子就走人，把 10 多个老师晾在一边。

学校花费 18 万元去各个高中买试卷，开启题海战术。学生们高一高二上完课，高三刷题。有人说这种刷题方式不科学，她说：“我们不管科不科学，能考走一个好学校算一个。”

第一年，张桂梅在“儿童之家”和学校两头奔波，一边是 50 多个需要照料的孩子，一边是 96 个渴望考出大山的女孩，做着做着工作时间就没了，她“把自己的生活忘了”。

狗屁，这是我的地方

每到假期，张桂梅带着面包、矿泉水，坐车去山里家访。12 年来，张桂梅的家访路长达 11 万公里，最远时要坐 10 个小时车。

第一届学生家访时，张桂梅走一家哭一家。有的人家里连衣服都买不起，寒冬里穿着一件单薄的外衣，除了物质贫穷，人的精神

状态也糟糕，男人提着一个大烟袋懒洋洋闲坐，女人穿得脏兮兮，目光呆滞地看着人。

有的村子一个大学生也没出过，有女孩考到女高后，村里开始陆续有高中生。

每次去家访，张桂梅尽力帮助解决问题。谁家种的水果卖不出去，她发动老师一起购买；看到很穷的人家，她把自己穿的外套、随身带的钱留下；有个人家只有两个女儿，被人欺负，土地被侵占，张桂梅帮她们打官司，“吃亏我才不干呢”。

有个女孩全市统考中数学只考 6 分，张桂梅去女孩家家访，希望女孩的父母让她转学或读职高。到那一看，整个山头仅剩女孩一家板房，女孩的爸爸残疾，独自操劳的妈妈将搬离大山的心愿寄托在女儿身上。

家访结束，张桂梅给这家人办了贷款。她把女孩叫到跟前，说：“家庭这样，你说咱们怎么办？”最后女孩考上了大学。

对家庭关系不和的，张桂梅会想办法调解。有个女孩四五年没有跟父亲说话，一次唱大合唱，张桂梅把父亲从山里接出来，让女孩站在父亲身后唱《我的老父亲》，父亲听着听着哭了起来，父女关系改善不少。对不懂事的女孩，张桂梅会直接让女孩对着母亲跪下。

张桂梅像一个大家长。宿舍楼 2 层以上的门长年开着，张桂梅随时进屋查找学生是否带手机，看到学生日记也翻。有一次，张桂梅翻到一个女孩给一个男生写的情书，她把女孩叫到面前，让她停止谈恋爱。女孩很生气，说她翻日记违法。

“狗屁，这是我的地方。”张桂梅说。

去年，张桂梅翻到一个学生写给自己的一封信，一看内容，女孩要自杀。信里说，父母常年酗酒，活着没有意义。张桂梅害怕了，她去女孩家里访问，发现女孩父母醉得不省人事，等了 3 小时，父母清醒了，张桂梅将信的内容念给他们听，让他们写下再也不喝酒

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

的保证书。不过保证书是写了，可这个父亲不喝白酒，改喝啤酒了。

张桂梅的眼睛像鹰一样盯着女孩们。她看到有个学生 3 年穿一件外套，给她生活费，让班主任格外关照。为了省钱给哥哥看病，一个学生经常不吃晚饭，独自留在教室唱歌。张桂梅发现后很心疼，告诉她好好吃饭才能有力气学习，考出去才能改变自己的家庭。

那时，周云丽喜欢和一个家境稍好的女生来往，周日休息时间也会约着出去玩。张桂梅看到后，把她叫到办公室，说家里没钱没势，应该投入更多时间学习。周云丽不服气顶了一句，张桂梅气得用手里的诺基亚手机砸她，骂人声整层楼都能听见。两个班主任闻声过来劝，周云丽的姐姐也来了。张桂梅看出来姐姐心疼妹妹，“如果我真把她打着了，姐姐肯定上来捶我”。

多年后，周云丽才懂得校长当时的一番苦心。读大一时，她回校看望张桂梅，抱着校长开玩笑：“你再打我一顿。”从云南师范大学毕业后，周云丽回到华坪女高，成为一名数学教师。

这里出来的女孩后劲非常足

学校师生的付出得到了回馈。2011 年，华坪女高向社会输送第一届毕业生，96 名学生 69 人考取本科，综合上线率 100%。这个成绩让华坪女高在县城站住了脚跟。

周云丽考上大学后，父亲总是笑嘻嘻的，做什么都有劲，“觉得再读 4 年就熬出头了”。父亲让她和姐姐背着装满菜和鸡肉的筐子，当面感谢张桂梅。

踏上前往昆明的火车，周云丽第一次认识大山以外的世界，也体会到不同成长环境带来的差距。

同学来自全国各地，周云丽发现他们能歌善舞，自己没有才艺可展示。舍友问她用什么乳液护肤时，她还不知道乳液是什么东西。

父亲不愿女儿落于人后，听女儿说班里同学都有电脑，他跑到县城，花费 4000 元为女儿买了一台电脑。

差距显而易见。一位华坪女高的毕业生说，大学的口语课上，自己的蹩脚英语口语一出，很多同学忍不住笑。还有人说，自己沟通力欠佳，不主动，不擅长处理人际关系。第一届学生毕业后，张桂梅不断收到这样的反馈，一位浙大毕业生打电话对她倾诉，自己不如别人，英语也说不清楚。

这样的反馈是张桂梅不曾预想的。张桂梅意识到，学校也需要与时俱进，她开始让学生跳鬼步舞、穿黄色校服裙，让“儿童之家”的孩子吃汉堡、比萨，将生活习惯改成“洋式的”，“免得出去让人瞧不起”。

一位女孩考上大学后，向张桂梅倾诉，说自己跟同学相比又小又黑，穿得不好，说话也土气，常受排挤，7 个舍友同去宿舍楼底抬水，不许她喝，还经常留她一人扫地，不过自己没哭过。张桂梅夸奖她好样的，还对她说：“欺负你，就给我揍回去，别看你长得小，不怕。”

还有考入北京的学生跟她说同学来自人大附中、衡水中学，张桂梅鼓励学生不要惧怕竞争，迎头上。她相信华坪女高毕业的学生“后劲非常足”，不会被轻易打倒。

女孩们不可避免审视过去。一位 2011 级的毕业生说，自己曾有一段时间充满沮丧，上大学后，她发现同学在高中阶段就出国旅游，顺理成章地考上大学，而自己的高中生活被枯燥的学习生活填满，拼尽全力只是为了摆脱农民身份。不公平感会在某些时刻冒出来，但她也因此看到奋斗的价值——从大山里走出来的她能通过高考同优秀同学站在一起，这件事本身就值得欣喜。

张桂梅在教学楼外墙上贴了几个字：刚强、慈惠、质朴。她常鼓励学生，哪怕落榜了，也不要怕失败，“天塌不下来”。但有毕业生

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

结婚后回来看她，带着孩子，又没有工作，张桂梅会面露忧虑。

张桂梅希望，女孩们走出大山，不要再回来，也不用回母校。有当医生的毕业生想捐工资，张桂梅没有收，她不愿拿学生的钱。如果未来实力允许，她希望学生能把钱捐给没钱治病的穷人，而母校和她本人都不需要报答。

张桂梅常说，女子高中是为社会培养人才，一个人奋斗不是为自己和父母，而是为国家和民族。如果看到有人落水，张桂梅觉得，不管自己是否自信有能力救人，都应该伸手拉一把。

她知道被人拉一把的感觉。来华坪县任教前，她在中甸子弟学校当老师，在那里与丈夫相识、成婚，度过了一段平静的时光。

1995 年，为了给身患癌症的丈夫治病，张桂梅花光了全部积蓄，最后连给丈夫立碑的钱也没有，又借不到钱，她在大马路上撞车寻死，被司机破口大骂。那一刻，张桂梅体会到，“人需要帮忙时，只要有人拉一把，真的感激不尽”。

火了

办校 12 年后，不断有学生为争取读书机会涌向这里。有女孩背着包站在校门外，恳求来这读书，许久不肯离去，张桂梅年年遇到这样的女孩。也有外市来求学的，学校不能收，她就送 5000 元钱，嘱咐对方，没钱再找她要。

张丽（化名）初中时，父母离婚，她被判给父亲。但父亲长期酗酒，常常责骂她。她独自一人住进镇上 120 元一间的出租屋中，房费由改嫁的母亲支付。

初中毕业，她想着去打暑假工，家里再凑些钱就能读书。但母亲坚决不让她读，说家里供不起。她天天哭，中考成绩未达到女高分数线，最后的机会也失去了。

她不甘心辍学，去年暑假，她壮着胆，拿着贫困证明、独生子女证明、父母离婚证来到女高门口，申请一个读书机会，办公室老师收下她的材料。没想到，几天后，她的妈妈接到女高的电话，女儿被女高录取了。妈妈说孩子走了“狗屎运”。

学校不仅送张丽一张高中入场券，也为她支付了生活费，免除她经济上的担忧。

不过，像张丽一样因交不起学费而来到女高的学生越来越少。2019年，华坪女高一本上线率40.67%，排名丽江市第一。今年，学校成绩依然可喜——159人参加高考，一本线以上70人，本科线以上150人。

但今年9人未上本科线的高考成绩让张桂梅不太满意，她觉得，今年受疫情影响，山里的孩子与城市孩子进一步拉开了差距。

上网课在大山里很不便，风一刮，信号就没了。她让老师和各级村委会联系，让家中没有网络的学生去村委会上课，并给没有手机的学生买了手机。

张桂梅希望有学生考上清华北大的心愿也没能实现。

学校最缺的仍是资金。华坪女高的教师工资由县财政负担，工资水平低。华坪县教育局党委书记胥国华告诉记者，华坪女高最初按18个教学班、900人办学规模设计，但因资金有限，每年只能招收100到160人。

除了教师工资，学校水电费、学生的所有支出均由学校负担，每当账户剩下100万元，张桂梅就进入新一轮的忧心，她要继续为钱奔走。

名气能为学校带来钱，张桂梅因此在乎每一次出名。第一次要被全国聚焦是在2008年，新闻联播报道她的第二天，她正要起身去人民大会堂作报告，汶川地震来了。第二次媒体要宣传她时，片子还没播，鲁甸地震来了。

丨 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

这一次，赶上了疫情。她以为又没了音讯，自己却突然火了。

社会各界的捐款让张桂梅暂时免于为钱发愁。但代价是每日数不清的媒体约访和陌生人的问候电话，有人请她去给干部讲道德课，有报纸请她跟全国优秀教师写几句话。以前没钱看病，如今，她身体的每个器官都被医生关注，有人给她开中药，有人对她问诊。

她对每位到访者都很客气。多家媒体到来前，她特地去医院打了一针，以免中途倒下。今年春节，她坐在椅子上接受视频采访，身后有县长和一名医生保驾护航。

这位强势的校长逐渐发现，自己能做的越来越有限。对于这所学校的未来，她多数时候表示乐观，觉得学校名气大了，自己即使不在了，政府也会管。

以前，有洁癖的她不喜欢别人摸她的手，如今，她身体愈发虚弱，要靠别人搀扶。半生教书育人，每次放寒暑假，看到空荡荡的校园，她终于可以停下来一会儿，想想自己的事，以后养老怎么办，但找不到一个可倾诉之人。

脆弱的时刻很短暂，很快，她又以健谈精干的形象面对每一个到访者。她说，只要她能动，女高就不会倒。

中国青年报客户端 2020年07月29日

感天动地！传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

“我生来就是高山而非溪流，我欲于群峰之巅俯视平庸的沟壑。我生来就是人杰而非草芥，我站在伟人之肩藐视卑微的懦夫！”

很难想象，这样一段豪情万丈的口号出自一所地处偏远的女子高中——云南省丽江华坪女子高级中学。

2020 年，因为媒体的报道，这座中国第一所全免费的女子高中和它的创办者张桂梅校长一下子走到了聚光灯下，被全国人民关注！

2002 年，作为一名普通的山区教师，孑然一身、无儿无女的她立下了这样的誓言：“我想建一所免费的女子高中，让这些山里的女孩们读书，让她们走出大山……”

为了建起这所学校，她曾四处筹款；为了让贫困家庭的女孩走进学校，她一次次翻山越岭挨家挨户做工作；为了让她们考出好成绩，她每天早上 5 点起、快凌晨 1 点才躺下……

在这整整 12 年的时间里，1804 个可能辍学的贫困女孩，因她走出了大山，走进了大学校门……

张桂梅的故事，让我们很多人泪流满面。我们被张桂梅的坚守感动，然而，她用血肉之躯为学生“架路”，完全不顾生死，一步也绝不后退的执着，也让我们很多人想不明白：

张桂梅，这一副身患重疾、瘦小孱弱的躯体里，究竟从哪来的这样多使也使不完、用也用不尽的力量和勇气？

01

张桂梅，并非是超人，20 多年前，在人生最灰暗最艰难的时刻，她也曾万念俱灰……

1957 年，张桂梅出生在黑龙江省牡丹江市，17 岁那年，她跟随姐姐来到云南支边。

1990 年，她和丈夫在大理结了婚，一起在大理喜洲镇一中教书。然而，幸福的时光只有短暂的 5 年……

1996 年，张桂梅的丈夫因为患上胃癌离开人世。万分悲痛的张桂梅，不愿意在大理继续待下去。

处理完丈夫的后事，她孑身一人离开大理，前往位于深度贫困山区的华坪县中心中学。

张桂梅向学校申请带 4 个初三毕业班，将所有精力都投入在教学中。本以为这样能让自己忘记痛苦，然而，短短一年多之后，命运又一次给予她暴击……

一次医院检查时，医生对她说：你肚子里有个肿瘤，已经像 5 个月的胎儿那么大！

曾经万念俱灰、不想活下去的张桂梅，此刻，内心无比坚定：“孩子们要中考了，我必须活着！”

当时，偌大的肿瘤压得张桂梅的腹腔器官都移了位，可她硬是撑了三个月，等孩子们中考完才选择手术。

出院后张桂梅参加了华坪县妇联代表大会，20 多年了，只要一说起开会当天的场景张桂梅眼泪就夺眶而出……

那天下午开会时，有代表说：“我们要给张老师捐款！”妇联主席对她说：“张老师不要怕，县里虽然穷，但一定会全力救你。”一位山区的妇女代表，把自己身上仅剩的五块钱都捐了出来，那是她回去的路费……

张桂梅被现实碾碎的心，一下子被华坪县的老百姓温暖。

直到今天，说起那天的场景，她仍然激动地说：“至死都不会忘！我没给这个县城做过什么贡献，我愧对这片大山，我一定为这块土地做事！”

2001年，总想着要报恩，想为这里做点什么的张桂梅，成为华坪县儿童福利院的院长。她发现，遗弃在福利院门口的多是女婴，而每一个被遗弃的孤儿背后都有一个悲剧性的母亲……

那几年，她跟孩子们越来越亲、越走越近，渐渐地，大山深处的贫困，以及由贫困造成的悲剧，赤裸裸地摆在她的眼前——母亲舍得贷款供儿子读书，女儿才只有十几岁，直接就给嫁出去了……

张桂梅每一次家访都哭得泪流满面，看到诸如此类的事件越来越多，她特别痛心地意识到，正是由于贫困山区教育的落后和不对等，导致了低素质女孩成为低素质母亲，从而培养出低素质下一代的恶性循环。

她想改变这个局面，她要给大山里的女孩撑起一片天。2002年，一个迫切的念头，在张桂梅心头油然而起：办一所不收费的女子高中！

然而，仅靠华坪县的财政不足以支撑建设这样一所中学。当时，张桂梅已经45岁了，却像“发了疯似的”想要建学校，很多人劝她：“张老师不着急，再等等吧。”可是张桂梅总是激动地说：“我们等得起，孩子们等不起！”

四处求助无果的张桂梅，走上了一条自己筹钱办学的路。她把自己的荣誉证书复印了一大堆，在大城市的街头，放弃了自己所有的体面与尊严，逢人便拿出来请求捐款……

整整5年，她只筹集到1万元。然而，就在她心灰意冷，几乎要放弃的时候，一个令她意外的消息降临了。

2007年，张桂梅被选为十七大代表，在北京、在人民大会堂，她得以堂堂正正地说出自己的心愿！

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

连她自己都没有想到，这个在旁人眼中近乎“痴人说梦”的梦想很快就照进了现实……

02

2008年9月1日，只有一座教学楼的华坪女中迎来了她的第一批学生——来自丽江市华坪、永胜、宁蒗等深度贫困县的100名贫困女孩……

由于没有入学门槛，这些孩子文化课基础很差，有的学生数学才考了6分！

面对这样的学生基础和办学条件，张桂梅却坚定地发誓：三年后，必须让学生全部考上大学，而且要努力上一本二本！

当时，在所有人看来，这根本就是天方夜谭！很多老师说：“校长，我们尽力就好了！”

张桂梅听了立马黑了脸：“不行，党和人民把孩子交给了我们，我们就要对她们负责，如果让她们只是混个高中毕业证，办女高就失去了意义。”

这个不可能完成的任务让不少教师打了退堂鼓，加之学校条件简陋，建校才半年，17名教师9名辞职。

眼看学校快要办不下去，内心焦灼的张桂梅被留下的老师们的人事档案感动了——剩下的8个人里有6名党员。

他们就在学校二楼画了一面党旗，把誓词写在上面。她说：“我们有6名党员，如果在抗日战争年代，阵地上剩一个党员，这阵地都不会丢掉！”

重温入党誓词时，张桂梅说一句老师们说一句。当说到为共产主义奋斗终身的时候，张桂梅哭了，后边的声音也全是哭声……

在6名党员激动的泪水中，张桂梅找到了办好女高的思路：我们

的初心是什么？就是通过教育改变大山女孩的命运，进而改变三代人的命运，改变一方水土贫穷落后的命运！这不仅是为人师者的初心，更是一位共产党人的初心！

从那天开始，张桂梅带着老师和学生们一起学《党章》、看《焦裕禄》、讲革命英雄故事、唱《英雄赞歌》《红梅赞》……

从那天之后，张桂梅、老师们、学生们，全都拼了！

无论有课没课，老师全天都得在校，每天跟学生们一起早上 5 点多起床，夜里 12 点多休息；学生的作息被严格控制在分秒，3 分钟之内从教室赶到食堂，吃饭不超过 10 分钟……

有人说张桂梅苛刻，其实张桂梅比谁都更心疼孩子们，但是她又比任何人都更清楚，读书和考大学对于山区女孩的意义！

整整三年过去了，到了放榜那一天，老师和孩子们看着成绩哇哇大哭，华坪女高第一届参加高考的 96 名学生全部考上大学！

张桂梅和所有的女高老师，用 12 年的坚守和分秒必争的拼搏，帮助 1804 名女孩靠知识改变了命运！

然而，这样的奇迹背后，却是张桂梅这位坚定的共产党员，不计回报、倾其所有，甚至不顾生死的付出……

03

在华坪女高的女生宿舍里，有一张床铺属于张桂梅，12 年和女学生们吃在一起，住在一起……

每天早上 5 点多，宿舍楼就会响起她的声音：起床咯，姑娘们；每天忙到快深夜 1 点，她才拖着疲惫的身躯躺下入睡……

张桂梅身边的学生和孩子们背后都有一个不幸的家庭，为了不让一名女孩因贫困失学，12 年里，她步行着翻山越岭，坐着拖拉机、摩托车，甚至骑马摔断肋骨走了 11 万多公里，走遍了丽江偏远山区

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

的每一个村寨。

然而，终日的劳苦奔波使张桂梅的身体每况愈下，肿瘤、肺纤维化、小脑萎缩等 17 种疾病缠身，这些病经常以不同的方式折磨着他。

2018 年的高考前夕，张桂梅在学校里晕倒了，可谁也没有想到，她醒来说的第一句话，是对来看望她的县领导说：“请你帮我这个忙，能不能把我的丧葬费提前预支给我，我走了以后就火化扔金沙江里，这些钱要都用在孩子们的身上，我才放心……”

对于无儿无女、没有房产孑然一身的张桂梅来说，女高的孩子们就是她的一切！

她总说：“我可能活不了几年了，在我活着的时候，我一定要看着她们走出去！”

然而，仅仅走出去还不是张桂梅的终极目的，她一直在思考的是，我们要培养的到底是什么样的人？

在女高的一年又一年里，张桂梅的脚步变慢了，嗓门变小了，疾病变多了，但她的目标更清晰了，她的立场更坚定了：从大山飞出去的那一刻，就要牢记身上肩负的使命，为家乡、为社会、为国家、为民族做贡献！

04

最让张桂梅欣慰的是，女高大部分毕业生选择的职业是教师、医生、警察……

今年，有两个女孩子到西藏当兵，当她们告诉张校长这个消息的时候，张桂梅因为舍不得而掉泪，反倒是孩子们安慰她：“您告诉过我们，祖国哪里需要，我们就上哪里去！”

听到孩子们的话，张桂梅瞬间哭成了泪人，她说：“在那一刻，我就想，不管我付出的是什麼，我都觉得值得。”

日前，中共中央授予张桂梅“全国优秀共产党员”称号；近日，中共中央宣传部又授予她“时代楷模”称号。

在时代楷模发布厅的舞台上，女高的毕业生以自己的方式集体送给张桂梅的“礼物”，让她几度泣不成声！

学生周云丽，从云南师范大学毕业后，毅然决然回到人生的起点，成为华坪女高的一位老师！

学生陈法羽，她考上警校，现在是永胜县的一名人民警察！

学生苏敏，现在是一名医生！

学生周云翠，现在是一名小学教师！

张桂梅所有的努力、所有的愿望就是希望她们有出息，能够成为对社会有价值的人。看着眼前这一张张青春的面孔，谁能想到，她们曾经都是有可能辍学的山区女孩儿！

张桂梅最爱唱的歌是《红梅赞》。这 1804 位考出大山的女孩，就是朵朵放光彩的红梅，她们正昂首怒放花万朵香飘云天外……

写到这里，我们回到文章开头的问题，20 多年了，张桂梅使不完、用不尽的力气和勇气到底是从哪儿来的，到底是什么支撑着她一直向前，一步都不肯后退？

在节目中，张桂梅亲自给了我们答案。她说：“是我们的信仰，是共产党员的信仰，是我对党的承诺！”

她像一颗火种，照亮了山区女孩的人生；她像一位勇士，手握利刃，斩断了贫困的代际传递！

“如果说我有追求，那就是我的事业；如果说我有期盼，那就是我的学生；如果说我有动力，那就是党和人民……”

今天，63 岁的张桂梅并没有停下脚步，她仍然每天 5 点起床，拿着小喇叭喊着：“孩子们，起床……”

张桂梅

第三章

媒体热评



张老师的力量来自哪里

曹雪盟

近日，云南华坪女子高中校长张桂梅“拿命办学”的事迹再次刷屏。

人们惊叹张桂梅瘦小身躯迸发出的能量：筹办山区免费女子高中，创造出连续9年高考综合上线率100%、综合排名丽江市第一的成绩；拖着病体忘我工作，兑现着“只要我还有一口气，就要站在讲台上”的诺言。

很多人问，张桂梅的力量来自哪里？

张老师的力量，首先来自她对教师职业的崇高信仰。有人说，一名教师的人生可以影响许多人的的人生。张桂梅就像暗夜里的灯盏，在教学一线照亮了贫困学子用知识改变命运的成长之路。这既是她心心念念的事业，也是她坚持不懈的动力。

不只是张桂梅。湖北乡村教师倪秀兰，任教贫困山区小学31年，为山里孩子撑起一片天；广西南明县爱店镇丈鸡教学点唯一的老师蕉生定，30载坚守山乡，点亮瑶寨儿童的求学梦……他们用知识的光芒温暖孩子的心房，用梦想的火种点亮求学的希望。

张老师的力量，还来自她对教育扶贫的深刻认识。她让我们看到，当教育遇到扶贫会迸发出怎样的能量。

她下定决心要让贫困山区的女生也有受教育的机会，每年寒暑假，张桂梅都坚持到山里做家访，把“知识改变命运”的理念带进大山。为了让更多孩子拥有走向广阔天地的机会，她默默奉献，帮

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

助学生铺平前行的路。

如今，她的很多学生又用自己的努力支援和回报家乡。在传道授业解惑的过程中，在每一次谆谆教诲中，张桂梅不仅改变着学生个体的人生轨迹，更实践着阻断贫困代际传递的教育探索。

张老师的力量，更来自她对初心和使命的坚守。爱唱《红梅赞》的她说自己从不觉得苦，因为“支撑着我的，是共产党员的初心和使命，让我直面这片热土时，心里无愧”。

10 多年来，华坪女子高中坚守教育扶贫的真谛，张桂梅思索的不仅是传授知识，更是如何让学生成长为对社会有用的人。以身作则的张桂梅是师生们的榜样，蕴藏于信仰中的力量持久激励着师生们。

“如果说我有追求，那就是我的事业；如果说我有期盼，那就是我的学生；如果说我有动力，那就是党和人民！”张桂梅的这句表白，让我们看到了她全部力量的来源。责任、信念、坚守，成就了张桂梅的“奇迹”，也给予每个人长久的启迪。有了这种力量，教育的灯盏就能散发永恒的光亮。

《人民日报》（2020 年 07 月 09 日 12 版）

实干是梦想的起点

张楠

【人物】

大山深处的“老师妈妈”张桂梅

【故事】

最近，2020年高考成绩陆续公布，云南丽江华坪女子高中的159个考生里，150个上了本科，其中70个考生过了一本线。这所女中的校长，是63岁的张桂梅。17岁时，她跟随姐姐到云南支边，之后考入丽江师范学校，毕业后成为一名老师。在她教书的学校里，学生大多来自偏远山村，她发现很多女学生因为贫困而辍学。于是，她萌生了办一所免费女子高中的想法。经过艰难的努力，华坪女子高级中学于2008年正式挂牌成立，目前已有1600多名女生从这里考入大学。

【点评】

张桂梅老师用实际行动兑现了“只要还有一口气，就要站在讲台上”的诺言，在坚守与奉献中为教育扶贫事业鞠躬尽瘁。

青春芳华在哪里绽放，哪里就有感人至深的故事。时针拨回到1997年，患有严重子宫肌瘤的张桂梅，怕耽误毕业班学习，忍着剧痛在4个教室间来回奔忙，直到把学生送进考场才住院手术。之后，当地组织捐款，被乡亲们的情义所感动的她，泪水夺眶而出，“华坪

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

给了我第二次生命”。看到山区孩子因家庭困难而失去改变命运的机会，她更加坚定了“想为华坪做些事”的决心。

用教育扶贫阻断贫困的代际传递，是张桂梅的梦想。在她看来，受过教育的女孩可以影响三代人。如果培养出有文化、有责任感的母亲，大山里的孩子就不会辍学。数十年来，她不仅是这样想的，更是这样做的。实干是梦想的起点。无论山区教育条件多么艰苦，她都不知疲倦地一直工作着，为孩子们营造一个通过学习走出大山、走向未来的成长环境。张桂梅的身体瘦弱，却犹如一盏明灯，点亮了孩子们的求学梦、腾飞梦。

治贫先治愚，扶贫必扶智。当前，脱贫攻坚进入决战决胜阶段，需要抓重点、补短板、强弱项，贫困地区教育质量有待提升，办学环境有待改善，教师待遇有待提高。这是下一步做好教育扶贫工作的重要方面。只有让更多像张桂梅这样的老师，下得去、留得住、教得好，才能使更多贫困地区的孩子上得好学。只有千方百计采取措施让教育扶贫更加精准，教育在促进扶贫、防止返贫方面的作用才能得到更好发挥。

如今，华坪女高的毕业生中，有的当了老师，有的成为警察，有的主动选择到偏远艰苦地区工作。她们正在各自岗位上为社会做着贡献。张老师的身影有无形的力量，在大山深处播撒着希望的种子，让孩子们能够憧憬更美好的未来。

《人民日报》（2020年07月30日05版）

师者如灯

徐元锋

已经离开华坪女子高中的马海老师，至今念念不忘一个场景：2009年秋陪张老师去永胜县家访，因天色已晚，又是坐拖拉机走河床进去，怕把张老师颠散架，就让张老师先回去，他们进峡谷去家访。等马海一路颠回来已是后半夜，一出峡谷口，他发现张老师提着电瓶灯，站在原处等了他们五六个小时。马海说，当时秋水长天，那明亮的灯盏，多久都会亮在心里。

作为一名山村教师，能赢得全社会的尊重，张桂梅靠的是全身心去“立德树人”。她自己“一无所有”，带着一身病，把所有的财产和爱都给了山区学生，留下对亲人的人生遗憾。“先生之风，山高水长”，张老师成了女高苦学生们的“靠山和信仰”。她注重“为党育人，为国育才”，把许多贫困生、差生甚至“问题生”变成了“三观正派、内心强大”的女孩。或许女高的高考成绩还不那么理想，但张老师配得上“灵魂工程师”的称誉。

“经师易得，人师难求”。教师承载着传播知识、传播思想、传播真理，塑造灵魂、塑造生命、塑造新人的时代重任。从张老师身上，我们更多看到了“传道者”的理想人格形象，超越知识、超越素质，直达学生心灵。“每当想起您，敬爱的好老师，一阵阵暖流心中激荡”，在“立德树人”的新时代教育之路上，我们期待更多像张老师一样的“明灯式名师”涌现。

人民日报客户端云南频道 2020年12月11日

“时代楷模”张桂梅先进事迹引发 社会热烈反响

庞明广 字 强

扎根边疆教育一线 40 余年，用爱心和智慧点亮万千乡村女孩的人生梦想……连日来，“时代楷模”张桂梅的先进事迹经宣传报道后，在全社会引发热烈反响。

63 岁的张桂梅现任云南省丽江市华坪女子高级中学党支部书记、校长，华坪县儿童福利院（华坪“儿童之家”）院长。为了改变贫困地区女孩失学、辍学状况，她推动创建全国第一所公办免费女子高中，建校 12 年来已帮助 1800 多名女孩走出大山、走进大学，用知识改变贫困山区女孩命运，用教育阻断贫困代际传递。中央宣传部近日授予她“时代楷模”称号。

在云南省丽江市华坪县，张桂梅教书育人的先进事迹和一个个感人故事几乎无人不知、无人不晓。近日，华坪县委召开专题会议，号召全县党员干部进一步深入学习张桂梅精神。

“张桂梅同志是我们华坪的骄傲，也是广大党员干部学习的榜样。”丽江市人大常委会副主任、华坪县委书记余丽军说，“张桂梅坚韧不拔、无私奉献、甘为人梯的精神在全县引起强烈共鸣，成为推动华坪发展的强大动力。”

如今，张桂梅培养的一届届学生不仅遍布全国各地，在华坪县的各行各业，她的许多学生也已成长为骨干。不少学生在她的影响下，主动扎根到条件艰苦的偏远山区。

“读书时，因为家庭困难，张老师经常偷偷塞生活费给我。在我心中，张老师就像妈妈一样。”华坪女高毕业生山启燕说，“现在我已大学毕业，成为一名乡村幼儿教师。我会谨记张老师的谆谆教诲，到艰苦的地方去，到祖国需要我的地方去。”

在新闻上看到张桂梅那双缠满了止痛胶布的手，云南省肿瘤医院重症医学科主管护师陈明睿忍不住流下了感动的泪水。“张老师默默耕耘、坚韧纯粹的精神深深打动了我。”陈明睿说，“张老师用自己的坚定信念成就了1800多名山区女孩的未来，而我也会用自己的坚持和信念去帮助我的每一位病人。”

“张桂梅老师用一生坚守了立德树人的初心，践行了为党育人、为国育才的使命。”红河学院生命科学与技术学院党委书记杨申宣说，“作为高校教师，我们要学习张桂梅老师的精神，不仅要视学生为亲人，帮助学生成长成才，还要为学生系好人生第一粒扣子，教育、引导学生树立远大理想，立志报效祖国。”

“张桂梅精神实际上是不忘初心、牢记使命的体现，也是党性和人性光辉的体现，还是时代精神的体现。”丽江市委书记崔茂虎说，丽江市将认真学习好、宣传好、践行好张桂梅精神，以她为榜样，推动丽江经济社会实现高质量跨越式发展。

新华社昆明2020年12月12日电

《人民日报》(2020年12月13日第04版)

立德树人 倾情投入

徐元锋

扎根边疆教育一线 40 余年，云南丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长张桂梅全身心投入民族地区教育事业和儿童福利事业，创办了全国第一所全免费女子高中，是华坪“儿童之家”130 多个孤儿的“妈妈”。她把所有财产和爱给了学生，她和同事们一起帮助 1800 多名女孩走出大山、走进大学，用教育阻断贫困的代际传递。

张桂梅说，民族地区教育有自身的特点，孩子自尊心强，需要老师的“爱心+耐心”，真心实意与他们交往。作为一名山村教师，赢得全社会的尊重，张桂梅靠的是“立德树人”。20 年前在华坪县中心中学教书时，为了毕业班的孩子，她拖着病体坚持上课，不去住院；为了帮助山里的穷困学生，她节衣缩食，舍不得吃好的；为了增加学生对课堂的兴趣，她时常唱歌念诗……直到现在，张桂梅还每天 5 点半就起床，担心女高学生害怕，她要早早地打开灯，赶走路上的野生动物。

“民族地区教育事业发生了翻天覆地的变化。”张桂梅说，尤其是脱贫攻坚以来，民族地区产业发展、基础设施建设加强、人们精神面貌变化，为教育进步打下了坚实基础。她认为，提高民族地区教育质量和水平，一方面民族地区当自强，探索教育规律；另一方面教育要更加均衡发展，希望全社会关心民族地区教育。

习近平主席发表的新年贺词令张桂梅感到温暖又振奋。“‘征途漫漫，惟有奋斗’让我印象尤为深刻。今年我 64 岁，有人说我可以

休息了。但我觉得自己还能坚持。我还要继续奋斗，勇往直前，把华坪女高做大、做强，让更多山区女孩走出大山！”

《人民日报》（2021年01月03日第02版）

初心就是燃灯

易艳刚

继“全国教书育人楷模”“全国三八红旗手”之后，云南省丽江市华坪女子高级中学校长张桂梅再获殊荣——“全国优秀共产党员”称号。中共中央《决定》里赞誉张桂梅“以坚韧执着的拼搏和无私奉献的大爱，诠释了共产党员的初心使命”。

这是一个实至名归的称号。从教几十年，张桂梅帮助 1600 多名女孩走出云南深山，考上了武大、浙大、厦大等高校，今年高考又创造了本科上线率 94.3% 的“教育佳话”。年逾花甲的她为教育事业鞠躬尽瘁、满身伤病，2018 年病危住院时还提出要把丧葬费预支出来用在孩子们身上，以至有人说她的故事“连石头人看了也要流泪”。

从 2007 年至今，《新华每日电讯》持续关注 and 报道张桂梅的故事。这些报道里的张桂梅，是穿破旧牛仔裤的党代表，至今仍和学生住在宿舍里；不忍看山区女生失学，连续多年背着劳模、先进奖状去昆明募捐；工作再忙、身体再差，也坚持假期家访，行程超过 11 万公里……

张桂梅把全部身心投入到边疆民族地区教育事业和儿童福利事业，所以在《新华每日电讯》的报道中，我们尊称她为“燃灯校长”。前不久，联合国教科文组织促进女童和妇女教育特使彭丽媛，向联合国教科文组织第五届女童和妇女教育奖致贺词时，提及张桂梅校长的故事，称赞她“像一束希望之光，照亮孩子们的追梦人生”。

对张桂梅来说，初心就是燃灯，是支撑她无私奉献的原动力。

在她那里，对山区女童的爱心与作为一名共产党员的初心，是完美统一的。为了阻断贫困代际传递，她用一辈子专注地做着一件事，但这件事播下了一千多颗与贫困决绝、创造美好新生活的种子，也将希望撒遍云岭山乡。张桂梅用她的拼搏和大爱，完美诠释了共产党人的初心。

近些年，中国教育事业迅速发展，尤其是贫困地区学生受教育水平的大幅提升，离不开像张桂梅这样的优秀共产党员的坚守与付出。正是他们点燃了孩子们的人生梦想，让孩子们相信“知识改变命运”，让孩子们赢得了人生出彩的机会。希望在为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的进程中，有更多照亮希望的“燃灯者”！

《新华每日电讯》（2020年12月4日02版）

张桂梅为何让人热泪盈眶

光明日报评论员

“如果我是一条小溪，就要流向沙漠，去滋润一片绿洲。”这句话出自云南丽江华坪女子高级中学校长张桂梅，一位坚守滇西贫困地区 40 多年的乡村教师。从照片上看，她身躯瘦小，脸庞沧桑，但目光坚毅而执着。40 多年来，她放弃了优越的工作条件，毅然投身深度贫困山区教育扶贫主战场，用持之以恒的无私奉献，帮助乡村女孩走出大山，去追逐属于自己的梦想。

鹤发银丝映日月，丹心热血沃新花。作为时代的“燃灯者”，张桂梅的故事让许多网民热泪盈眶。圣者渡人，40 多年来，张桂梅笑对人生风雨坎坷，始终坚守在祖国西南边陲的教师岗位上。从寸寸青丝到头发花白，未曾改变的是对山区学子的爱心，对教育事业的信仰。她帮助一个个孩子改变人生的轨迹，进而帮助一个个家庭改变困难的处境，这是何其崇高的事业啊！

张桂梅让人热泪盈眶，还因为她激发了人们对教师特别是乡村教师群体的感怀。我们相信，在广袤的中国大地上，还有无数像张桂梅一样的老师。他们终其一生或许默默无闻，用生命践行使命，用情怀抒写担当，看似普通平凡，却无比崇高。他们持之以恒的坚守和奉献，温暖了每一位学子的心灵。社会不该也不会忘记他们的贡献。桃李不言，下自成蹊，每一位识文断字的读者心中都有一份师恩难忘的情愫。

春蚕到死丝方尽，蜡炬成灰泪始干。张桂梅恰似一支蜡烛，虽

然细弱，但有一分热，发一分光，照亮了别人，耗尽了自己。这又何尝不是教师群体的写照呢？致敬张桂梅，就是致敬每一位润育桃李的教师。谢谢你们——让知识传承，让文明赓续，让青春激荡，让学子成长，让梦想飞扬！

致敬张桂梅，同时也表达了党和国家尊师重教的一贯立场。事业发展，人才为先。我们期待有越来越多的优秀人才投身教育事业，扎根基层，扎根西部，扎根祖国最需要的地方，为国家发展和民族振兴培养人才、积聚力量。

《光明日报》（2020年12月11日01版）

“尽自己最大努力为别人点亮一盏灯”

任维东 吕 慎 宋喜群 周洪双 赵嘉伟

10年前，由光明日报和中央电视台联合评选出的首届“中国十大最美乡村教师”中，张桂梅老师的事迹曾让亿万观众和读者泪目。那时，本报以《张桂梅：最美的妈妈》《最美乡村教师张桂梅：百个孩子的最美“妈妈”》《最美乡村教师张桂梅回家》《张桂梅：念念不忘做家访》等为题，多次报道过张桂梅老师的事迹。

10年后，刚被授予“时代楷模”称号的张桂梅老师，再度感动国人。

已经63岁的张桂梅，现为云南省丽江市华坪县女子高级中学党支部书记、校长，华坪县儿童福利院院长。作为一个从黑龙江省来扎根边疆云南的外省人，她长期献身民族地区教育事业，疾病缠身却奉献不止，教书育人，用爱心和智慧点亮大批乡村孩子的人生梦想，充分展现了当代人民教师的高尚师德。2008年以来，她已帮助1800多名女孩走出大山，用知识改变了贫困山区女孩命运，并先后获得“全国优秀教师”“全国三八红旗手”“云岭楷模”“全国教书育人楷模”“全国优秀共产党员”等荣誉称号。

其动人事迹经本报等多家媒体再度报道后，在全国特别是云南、四川、贵州、甘肃、湖南等省的教师、学生及干部中受到了广泛关注与赞誉。

老师们说：要无私奉献，立德树人

曾任中国教育报驻云南记者、云南省高校工委宣传部副部长的杨云慧说：“认识张桂梅已有18年，早在2002年就采写了张桂梅老师的事迹，先后写过6次。每次采访，都会被她的事迹深深感动，她总会把一件件看似不可能的事变为现实。向张桂梅老师致敬！”

两次为湖南湘西土家族苗族自治州扶贫创业致富带头人进行培训的湖南农业大学商学院副教授张雅说：“张桂梅扎根边疆、无私奉献的精神让我深刻领悟到‘一诺千金’‘抱柱之信’的脱贫攻坚中国精神。作为农民的子孙，张桂梅点亮乡村女孩梦想、改变她们人生命运的善举让我心潮澎湃、热泪盈眶。她用教育阻断贫困的代际传递，展示了时不我待、攻坚克难的担当精神，是我们虚心学习的时代榜样。”

“张桂梅老师数病缠身，忍受剧痛，却坚守贫困山区40余载；生活清苦，节衣缩食，却甘将所有付之教育；事无巨细，起早贪黑，只愿将代际贫困斩断；家访万里，苦口婆心，照亮大山女孩的追梦之路。”四川省遂宁市船山区晓兰希望小学教师王力说，“作为城区小学一名普通教师，我从张老师身上学到三个坚持。一是坚持教育信念不动摇。我们不忘为党育人、为国育才之使命，勇挑责任与担当，为祖国的教育事业添砖加瓦。二是坚持清雅作风不懈怠。从热爱自身工作做起，从践行点滴做起，从关爱每一名学生做起。三是坚持自身修炼不放松。”

被张桂梅老师感动落泪的贵州省赫章县罗州镇尖山小学教师刘汉学说：“张桂梅同志用自己的实际行动诠释了一位人民教师的灵魂，更是践行了一名共产党员的初心和使命，她用自己平凡的工作改变了1800多名贫困山区女孩的命运。她在困难面前不低头、不退缩，与病魔抗争，与坎坷较量，知难而进，迎难而上，是共产党人

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

的初心和使命支撑着她那瘦弱的身躯。我是一名乡村教师，更是一名共产党员，我要把她的精神当作自己的精神财富，从中去汲取养分，竭尽全力去做力所能及的事。”

学生们说：学做照亮他人前进的一束光

12月11日，云南省丽江市华坪县社会各界代表、老师、学生通过电视收看了“时代楷模”张桂梅同志的感人事迹。

“张老师是照亮我们前进道路上的一束光。我很荣幸成为华坪女高的学生，今后会更加努力学习，实现自己的人生理想，若以后有幸成为一名医生，我必当恪尽职守，为更多的人服务，像张老师一样无私奉献。”华坪县女子高级中学的学生陈兴琳激动地说。

作为湖南师范大学第22届研究生支教团成员，章海晨已经来到湖南省湘西土家族苗族自治州吉首市第一初级中学支教3个多月了，每当他走上讲台都能想起大山深处的“张妈妈”。他说：“这是我来到湘西的第108天，也是我投身教育扶贫最前沿、志愿支教的第108天。这里同样是大山深处，山路十八弯，同样有着一群对知识充满渴望、对未来怀揣憧憬的孩子。我要像张桂梅一样承担起共产党员的初心和使命，更要肩负起时代青年的责任与担当，扎根乡村教育扶贫，巩固脱贫攻坚成果，让教育走得更深，走得更远。”

西南民族大学学生肖倩说：“女高开办12年，张桂梅老师每天都在为改变贫困学生命运而努力。一步一步，她走过山间小路，走进每家每户，帮助每一个孩子顺利上学；一步一步，她用自己的双脚硬生生走出了一条路，一条让孩子们走出大山的路，一条让孩子们摆脱贫困阴影的路。她，就是孩子们的光。我也很快就要毕业走向社会，不管从事什么行业，我都将努力学好本领，尽自己最大努力为别人点亮一盏灯，带来一点光亮。”

干部们说：不忘初心，担当敬业

“学习完张桂梅校长的感人事迹，我热泪盈眶！作为教师，她用一生诠释了‘立德树人’的真正内涵；作为党员，她时刻践行着中国共产党的初心和使命。她的光辉，像太阳一样照亮了每一个人的心田；她的精神，像山岳一样撑起了我们的信仰；她的爱，像春风，温暖了边疆、温暖了教育！她消瘦的身躯和沙哑的声音，在我的脑海里永不消散！”甘肃省秦安县陇城教育园区主任、学区校长王旭升这样说道。

贵州大学哲学与社会发展学院院长、贵州省“青年英才”陈艳波认为，张桂梅校长感动时代的精神恰恰是时代所需要和弘扬的。他动情地说：“身患 17 种疾病，12 年家访覆盖 1552 名学生，行程累计 11 万公里，将 1800 多名贫困山区女孩送进大学……给缺少教育资源的偏远地区建设免费高中，为受到陈旧观念束缚的农村女孩找到出路。张桂梅给予学生最重要的东西与其说是知识，不如说是这种无私的关爱，学生对知识的追求和对社会的回报则是在回应这份爱，传递这份爱，散播这份爱。”

“我认真学习了张桂梅同志的感人事迹，对她的崇敬之情油然而生。她是新时期坚持在基层工作者的楷模。她和我们一样扎根于最基层最贫困地区，可她坚强的毅力却是我所不能及的，我为她身患多种疾病，却常常超负荷工作，以惊人的毅力克服病痛折磨，始终坚守在工作一线而感动。”甘肃省镇原县融媒体中心干部、下派新城镇惠沟村党支部书记闫钰这样告诉记者。

令人高兴的是，为以实际行动大力弘扬张桂梅精神，让更多贫困山区的女孩能够走出大山，继续完成高中学业，华坪县已经成立了丽江华坪桂梅助学会，助学会经费来源于会费、捐赠、政府资助

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

等，资金主要用于女高教育持续健康发展及华坪县的教育助学活动。丽江市委、市政府和华坪县委、县政府已为丽江华坪桂梅助学会筹集了第一笔助学金 200 万元。

《光明日报》(2020 年 12 月 14 日 04 版)

坚守初心 逐梦前行

——记丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长，华坪县
儿童福利院院长张桂梅（上）

和 茜

她，像一名战士，始终不忘初心、牢记使命，全心奉献，坚守“能帮一个是一个”的信念，让136个孤儿有了“妈妈”；

她，在备受质疑时，忠诚坚守，始终把党的教育事业放在心上，用不服输、拼到底的精气神，创办了全国第一家免费面向贫困山区家庭的女子高中，让贫困山区的女孩子有学上；

她，身患重病，仍然冲锋在教书育人的第一线，改革创新办学模式，坚持革命传统立校、红色文化育人，带领教师队伍倾心培养贫困山区的孩子……

她就是丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长，华坪县儿童福利院院长张桂梅。

23年来，张桂梅始终与党同心同行，把远大理想落实到教育实践中，始终把孩子们放在第一位，孜孜不倦教书育人，坚守初心，逐梦前行，将爱心播撒在滇西北高原上，把担当写在信仰的旗帜上。

一个小家：让不幸的孩子都有妈妈

7月31日下午6时，华坪县儿童福利院的孩子们像往常一样在福利院大门翘首以盼，等着“妈妈”回来。当穿着洗得发白的黑色

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

衬衣、拖着蹒跚步伐的张桂梅出现在孩子们眼前时，年纪最小的丁晓付冲上前，拉着张桂梅的手开心地走进福利院。随后，孩子们纷纷围坐在张桂梅身旁，嘘寒问暖。孩子关心妈妈的身体，妈妈唠叨孩子的学业，现场一片暖意融融。

时光倒转。23 年前，当张桂梅带着丧夫之痛，从大理市喜洲镇调到华坪县任教时，她看到很多因贫穷、无知造成家庭悲剧的孩子，每一次看到孩子的不幸，张桂梅的心总是一阵一阵地痛，总有个声音在她脑海里萦绕：“到底怎么样才能救这些苦命的孩子？”渴盼“让不幸的孩子都有妈妈”的种子，悄悄发了芽。

1998 年 7 月，张桂梅加入了中国共产党，在党旗下的宣誓，更坚定了她要给可怜的孩子一个温暖之家的信念。2001 年，华坪县儿童福利院找到张桂梅，希望她能担任福利院的负责人。张桂梅毅然承担起了这个重任。

华坪县儿童福利院一开始收养了 36 个孩子。每天下课后，张桂梅就跑回福利院忙里忙外，照顾每一个孩子，教他们读书识字，引导他们养成良好的卫生习惯和正确的人生观。一年 365 天，从没间断。

“张老师虽然不是这些孩子的亲妈，但她待这些孩子却比亲妈还要好。”华坪县儿童福利院工作人员赵建英说，这么多年来，张老师全身上下有近 20 种病，每天吃很多种药，但她对自己的身体一点都不在意，不晕倒绝不上医院，但只要孩子生病了，她就马上送去治疗。

去年 12 月，福利院的孩子王龙朗出水痘，大家担心张桂梅的身体，纷纷劝阻她别去医院照看王龙朗，但张桂梅还是悄悄跑去看望。王龙朗病好了，她又忙着做锦旗送到医院。张桂梅说：“我没在小龙朗身边照顾他，都是医生在照看，我得好好感谢人家，要让孩子心存感恩之心。”

到目前，华坪县儿童福利院先后收养了 136 个孩子，其中 50 多个已经走上了工作岗位。今年 25 岁的张惠华，是华坪县儿童福利院收养的孩子，2017 年毕业到华坪县石龙坝镇工作。她告诉记者，没有张桂梅妈妈的抚养照顾，就不会有她的今天，张桂梅妈妈对她很重要，是她教会了自己怎么做人。现在她长大了，要努力工作，像妈妈一样去帮助别人，特别是贫困家庭的学生。

一所学校：让大山里的女孩有书读

“一座高高的山上坐着一个小女孩，身旁放着一把镰刀和箩筐，望着远方发呆……这画面到现在我都无法忘记。”张桂梅哽咽地说，我下车询问小女孩怎么了，她哭着说，想读书，可家里穷，要让她嫁人。

小女孩的话和渴望读书的眼神深深地烙在了张桂梅的心里，她觉得应该给山里的穷孩子一个读书的机会，便萌发了创办一所女子高级中学的想法，让山里的女孩子都能免费接受高中教育，不再陷入“低素质母亲、低素质孩子”的恶性循环中。

张桂梅开始四处募捐。大家都说她异想天开，可她仍旧咬牙坚持。2007 年，作为党代表在出席党的十七大期间，有位记者问张桂梅，“你的梦想是什么”？她深情地说：“我的梦想是创办一所免费的女子高中，让山里的女孩子都有书读。”当时有人对她说，全中国有那么多处于贫困的女孩子，你是不可能让所有山里的女孩子都读上书的。张桂梅却坚定地认为，能帮一个是一个。

在张桂梅的呼吁下，各级党委、政府高度重视支持，社会各界纷纷慷慨解囊。

2008 年，全国第一所全免费的女子高中——丽江华坪女子高级中学开学了。第一年招收了 96 个贫困家庭的女学生。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

学校创办初期各方面都很艰难，整个学校只有一栋教学楼，没有食堂、厕所，学生和女教师挤在教室里睡觉，男教师睡在楼梯间。由于学校的院坝没有硬化，风一吹，整个校园满是灰尘，老师每天下午 5 点半还得清扫校园。

恶劣的环境让部分老师打了退堂鼓，2008 年冬天的一个早晨，有的老师想到华坪县教育局联名反映张桂梅，相约着不扫操场。张桂梅什么也没说，背着福利院最小的孩子“小萝卜头”，拿着扫帚默默地清扫校园，整个校园只有孩子的哭声和扫地的刷刷声，扫完地后，张桂梅和“小萝卜头”成了灰人。老师们被张桂梅感动了，又留下和张桂梅一起投入到紧张的教学工作中。

一份坚持：让红色基因代代相传

建校初期出现的种种困难，张桂梅和老师们都竭尽全力去克服，可第一学期考试成绩出来了，不尽如人意的成绩让一些年轻教师失望了，纷纷选择了离职，部分学生也转学了。

祸不单行，张桂梅的身体也出现了问题，额头、后脑、手臂上鼓起很多小包，长骨瘤，肺上有结节，经常出现呼吸困难，产生剧痛。

当时，张桂梅坐在学校的旗杆下哭泣，“怎么办？学校是不是办不下去了？”哭完后，她回到办公室去整理学校的档案。就在这时，她发现，留下的 8 名教师中有 6 名是党员，她心中暗想，只要有党员在，就没有办不成的事。

经过思考，她提出了“革命传统立校 红色文化育人”的教育理念，开创了“党员一律佩戴党徽上班、每周重温一次入党誓词、每周唱一支革命经典歌曲、每周一次理论学习、每周观看一部具有教育意义的影片并写观后感交流”的“五个一”党性常规活动。随后，学校党支部很快成立，张桂梅任支部书记，“五个一”党性常规活动

得到认真落实。

高中课业繁重，很多人都劝说张桂梅“改一改方式”，不要把时间浪费在学习红色文化上，但倔强的张桂梅却初心不改：“党的理论里有大学问，只有继承好革命先辈的光荣传统，经过红色熔炉锻造，才能成为有用的人才。”

张桂梅的学生都忘不了高中入学后的第一堂课。

“太出乎我的意料了，高一刚进校的第一课，校长并不直接谈高中阶段的专业学科，而是让我们抄写党章。”华坪女子高中毕业的学生邓婕回忆，“经过高中三年红色文化的熏陶，我变得坚强独立了。每个人都应该有自己的理想，作为一名大学生，我要有革命先辈吃苦耐劳的精神，用勤奋去实现、靠毅力去坚持、靠进取去推动我的理想……”

现在，除了抄写党章，学校还紧紧依托马克思主义哲学、中共党史等学科改进课堂教学，将红色文化教育融入思政教育的各个环节，广泛开展读原著、听专题报告、谈心得体会、看影像资料等活动；并定期举办“重温入党誓词，缅怀伟人功绩”“演绎红色经典课间操”等主题教育活动，使红色文化教育内化为一种文化自觉。丽江华坪女子高中也先后被评为2010—2012年云南省教育系统创先争优先进学校、市级先进基层党组织、丽江市未成年人思想道德建设教育基地、华坪县党性教育与理论研究基地。

《云南日报》（2019年08月06日01版）

根植大地 播撒希望

——记丽江华坪女子高级中学党支部书记、校长，华坪县
儿童福利院院长张桂梅（下）

和 茜

张桂梅，像一团火、一盏灯、一颗星，燃烧着、闪烁着、散发出爱的光芒，向贫困山区的女孩子们播撒希望的种子，引领她们走出大山。在她身上，体现出一名共产党员勇担为社会主义事业培养合格接班人的使命，她以自己的行动和忠诚诠释着基层教育工作者的责任和担当，展现了新时期一名优秀共产党员的仁心大爱和大公无私的崇高品质。

一个心愿：为社会主义事业培养合格接班人

60 岁后，能够干什么？

多数人是退休回家，含饴弄孙，悠闲自适。但在张桂梅眼中，60 岁则是焕发生机活力的又一个起点，培养山区贫困家庭女学生的“第二春”。

“我一定要让华坪女子高级中学的学生考上清华、北大，为社会主义事业培养合格的接班人。”今年 62 岁的张桂梅激情满怀地向记者“规划”着未来。

随着年岁的增长，张桂梅非但没有放缓将贫困山区女学生带出大山的节奏，反而增加了和孩子们在一起的时间。

“每天5点起床的张老师，便开始了一天的忙碌。”丽江华坪女子高中教师韦堂云说，每天早上，叫完学生集合后，张老师回到办公室一边啃馒头一边开始处理日常事务，等忙完手里的活，她还要去各个教室检查，常常没有一个完整的早餐时间。

很多人问张桂梅，华坪女子高中建校以来，你已经帮助了1600多名山区贫困学子走出大山，还把自己获得的70多万元奖金全部捐献给贫困山区，丽江华坪女子高中也连续8年获得了丽江市高考综合第一的好成绩，如今都这把年纪了，有必要这么拼吗？

“我没时间了，多抢一点时间，多培养一个合格的社会主义事业接班人，就是多作一份贡献，特别是要培养出考上清华、北大的学生。”张桂梅说。

身体本就不好，还长时间超负荷工作，张桂梅全身时常疼得动不了，可她却瞒着所有人，吃点止痛药，稍好一些，又投入到紧张的工作中。

今年3月，张桂梅再一次住院。医生要求静养。这对视时间如生命的张桂梅来说，简直和病痛一样难受：“静养，把我照顾管理学生的权利都夺走了，这样干待着，太浪费时间！”

好不容易熬过了三天三夜，张桂梅稍微缓过劲来，没等医院同意出院，她就自己偷偷跑回学校。“孩子考上好学校，就是最好的药！我一定要培养出能上清华、北大的女学生。”说话间，张桂梅的眼睛里闪烁着充满希望的光芒。

共产党员的初心和使命让张桂梅忘记了病痛，忘记了年龄，使她浑身充满了力量。为了学生，她长期带病坚持工作，几次晕倒在讲台上，而每一次张桂梅都以惊人的毅力克服病痛的折磨，始终坚守在三尺讲台上，始终坚持把学生的学习、生活和命运放在心坎上。

一种感召：凝聚起全校师生的心

校外进行家访，校内开展“五个一”党性常规活动，张桂梅和老师们边研究边探索，感性的认知慢慢聚拢，理性的判断渐渐升腾，老师、学生的心渐渐和党支部、和张桂梅凝聚在了一起。

8月1日，张桂梅要去学生陈明思家家访。当天她的身体很不舒服，走两步就要歇一歇。可当她看见远远来迎接她的陈明思，紧蹙的眉头马上舒展开来，微笑着拥抱学生，轻声询问假期作业的完成情况。

2014年到2015年间，陈明思的奶奶和弟弟相继去世，承受不住家中变故的父母经常吵架，有时还会打架，导致陈明思无心上学。张桂梅了解到情况后，及时到陈明思家家访，做她父母的思想工作，如今陈明思的父母不吵架了，父亲还去打工挣钱了。

“很多道理以前都听过，但由张校长说出来让我更信服。”陈明思说，“在我情绪不好的那段时间里，我不想和任何人讲话，校长就让我和她一起住，每天不管多疲惫，只要校长发现我情绪不对，她都会和我谈心，给我讲革命先烈的故事，慈祥的眼神里，流露出对我深深的爱，慢慢地我开始和校长讲心事了，现在校长已经成为我的知心长辈。”

陈明思告诉记者，现在她在“演绎红色经典课间操”中扮演江姐，演的次数多了，自己也受到了感染。她每天最期盼的就是跳《我为共产主义把青春献》，一听到歌声响起，就特别振奋，她仿佛看到了革命先辈为了今天的幸福生活抛头颅、洒热血，浑身充满了劲，在学习上遇到什么困难都能克服，她相信只要努力一定可以考上向往的上海财经大学。

多年来，张桂梅把家访作为一种工作常态，坚持走进家庭、携

手育人，深入到每个贫困学生家里，前后共走了10余万公里。在她的教育影响下，女高的学生都在心里暗暗许下向革命先辈学习，努力拼搏实现自己梦想的心愿。

“学校每周都开展的‘五个一’活动，一日一次重温入党誓词和每周观看一部具有教育意义的革命历史故事片等活动，让我们耳濡目染，提升了自身修养，我们的心和张老师的连在了一起，让大山里的孩子走出来成了大家共同的心愿。”丽江华坪女子高中办公室主任张晓峰说。

当年因不堪学校严苛管理而离开的陈建华老师，不仅又回到了女子高中继续任教，还向党组织递交了入党申请书。他说：“离开学校后，一直都听到张桂梅老师的故事，张老师把自己融入时代、将信仰融入生命，让我深受感动，我也想做像她一样有信仰的人。”

一种精神：激励人们砥砺前行

“从2008年开始，我就陪着张老师家访，那么多年过去，张老师越来越老，身体越来越差，可她牵挂孩子们的心一点都没减。”华坪县融媒体中心的王秀丽说，每一次陪张老师去家访，都会让她感动万分。

2012年，张桂梅到永胜县家访的第6天，肋骨一直疼。当时她以为是旧疾复发，没有在意。次日，却疼得下不了床。大家建议她回华坪检查身体。可她却说，马上就要高考了，孩子们的学习和心理状况一定不能忽视。每一天她都忍着剧痛一家一家走访，在路上疼得龇牙咧嘴，可只要一踏进学生的家，她马上像没事人似的，和家长、孩子交流。就这样一直坚持走访完所有的学生家。等回到华坪检查时，医生诊断说张桂梅的肋骨断了两根。

“当我知道张老师的肋骨断了两根时，我的眼泪止不住地淌。”

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

王秀丽说，她竟然为了别人的孩子不顾自己的身体，忍住这样的剧痛，这不是所有人都可以做到的。“她是我学习的榜样。把孩子交给这样的老师我放心，去年我便把女儿送到了女高。”

“每当看到张老师使出浑身的力量来培养孩子们，我总感觉自己和张老师还有很大的差距。”华坪县县长庞新秀说，现在在工作上遇到问题，我就会用张老师的事迹、用拼搏精神来激励自己迎难而上，攻坚克难。

慢慢地，张桂梅的故事在华坪传开了，她也先后获得“全国十佳师德标兵”“全国十大女杰”“全国十佳精神文明人物”“全国先进工作者”“全国‘五一’劳动奖章”“云南省劳动模范”“云南省优秀共产党员”“云岭先锋奖章”等荣誉。

为了教育引导全县广大党员永葆党的先进性和纯洁性，华坪县先后于 2007 年特别是 2014 年、2016 年结合群众路线教育实践活动、“两学一做”学习教育等主题教育活动，作出了向张桂梅同志学习的决定，坚持用张桂梅同志的先进事迹鼓舞和激励华坪人民永续奋斗。今年，华坪县委又结合“不忘初心、牢记使命”主题教育的开展，作出向张桂梅同志学习的决定，将张桂梅同志作为主题教育的先进典型，组织全县广大党员干部广泛深入开展学习活动。目前，在女高已经开展了 87 期主题教育活动，共有 13200 余名党员参加。

“我们每一次到华坪女高接受‘不忘初心、牢记使命’主题教育，心灵都会受到一次震撼、一次洗礼。”华坪县委书记余丽军说。

《云南日报》(2019 年 08 月 07 日 03 版)

为梦想燃灯 为希望开路

——论向“云岭楷模”张桂梅同志学习

云南日报评论员

教育是拔掉穷根、稳定脱贫的根本之策，可以有效阻断贫困的代际传递。为了帮助困难家庭的孩子通过知识摆脱贫困、改变命运，张桂梅几十年如一日坚守在滇西深度贫困山区，无私投身教育事业，帮助无数大山里的女孩圆了大学梦，创造了大山里的教育奇迹。

贫困地区大多存在教育短板，常常会陷入“越贫困越不重视教育，越不重视教育越贫困”的恶性循环。过去一段时期，受自身教育水平和认知的限制，一些贫困家庭对子女教育重视不够，尤其是女孩的辍学现象非常严重。在“女孩子如果有文化，她可以改变三代人”等理念的支撑下，20多年来张桂梅执着地投身教育扶贫事业，既“雪中送炭”又“授人以渔”，帮助1800多个农村贫困家庭改变了命运。“如果说我有追求，那就是我的事业；如果说我有期盼，那就是我的学生；如果说我有动力，那就是党和人民！”张桂梅的这句表白，让世人看到了她的力量来源。

张桂梅的力量，来源于她对教师职业的崇高信仰。一名好的教师，可以影响学生的人生，张桂梅便是如此。她仿佛黑夜里的灯盏，照亮了贫困学子用知识改变命运的成长之路。在全省各地，还有许多像张桂梅一样的老师，在三尺讲台上默默耕耘，坚持用知识温暖孩子的心房，用梦想点亮孩子的希望，用行动改变孩子的命运。教

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

育，不仅能帮助孩子们学习知识、增强技能，更重要的是能带来观念上的改变。

张桂梅的力量，来自于她对教育扶贫的深刻认知。教育不仅仅是为了传授文化知识，更是立德树人的重要工作。为了让贫困山区的女孩有受教育的机会，她每年寒暑假都会深入大山做家访，把“知识改变命运”的理念带进大山；为了让孩子们都有成才与出彩的机会，她默默付出，辛苦耕耘，帮助学生们铺平前行的路。在传道授业解惑的过程中，不仅改变着学生个体的人生轨迹，更为阻断贫困的代际传递作出了贡献。

为梦想燃灯，为希望开路。张桂梅就像一盏灯，点亮孩子们的内心世界；像一团火，温暖孩子们的心房；像一颗星，启迪孩子们仰望星空，脚踏实地；像一面旗，引领孩子们奔向更美好的未来。向张桂梅同志学习，我们要牢记初心、不忘使命，积极主动作为，立足岗位建功，为决战决胜脱贫攻坚、全面建成小康社会贡献力量。

《云南日报》(2020年08月07日01版)

“一生做好一件事”

王永刚 和 茜

张桂梅，云岭大地一个涤荡人心的名字。

她24年如一日，扎根边疆，献身教育；她把贫困孩子当作至亲，矢志育才，无怨无悔；她以羸弱之躯坚守“一生做好一件事”的不变初心，以重病之身担当“播撒良种、浇灌未来”的使命，成为受人尊敬、可感可学的新时代奋斗者。

立足本职岗位，把爱国之情、报国之志融入国家富强的伟大事业之中、融入人民幸福的伟大奋斗之中。张桂梅用情系群众、无私奉献的高尚情操，坚毅执着、顽强拼搏的意志品质，生动展现了一名共产党人的价值追求。

甘当“燃灯者”，乐于做园丁，去点亮孩子们心中的美好未来，培育一批批时代新人。张桂梅用超越“小我”、贯注家国情怀的厚德仁爱，树立起赓续爱国情怀、弘扬时代精神的标杆。

作为云岭大地涌现出的新时代共产党员的优秀代表、教书育人的杰出榜样，张桂梅的事迹激励着云岭大地上涌现出更多张桂梅式的热土赤子，担当时代使命，传递时代精神，创造新的业绩。

《云南日报》（2020年6月14日01版）

执着追求塑造师魂 矢志不渝立德树人

——论向“云岭楷模”张桂梅同志学习

云南日报评论员

国无德不兴，人无德不立。习近平总书记一贯高度重视培养社会主义建设者和接班人，把立德树人作为教育的中心环节。“百年大计，教育为本；教育大计，教师为本；教师大计，师德为本。”作为一名基层教育工作者，张桂梅始终把教书育人、立德树人作为自己的人生理想和奋斗目标，矢志不渝、执着追求，把教书育人、立德树人的责任落实到平凡、普通、细微的教学管理之中。

为师者高风亮节，动之以情，付之以爱。张桂梅 17 岁从东北家乡来到云南后，当地领导和群众在她身患重病时伸出援手，给了她“第二次生命”，让她坚定了以教育扶贫回报山乡、用爱心传递温暖的志向。在教育方法上，她注重因材施教，摸索出民族贫困山区学生教育的规律，把育人作为教育的前提和目标。在她眼中，每一位学生都应该得到平等的关爱，从来不用“贫困”二字形容自己的学生，而是称她们是“大山里的女孩”。正是秉承着一颗单纯而真诚的仁爱之心，张桂梅长期扎根红土高原，为山区孩子放飞梦想，在平凡的岗位上作出了不平凡的贡献。

“支撑着我的，是共产党员的初心和使命，让我直面这片热土时，心里无愧。”年幼时就已“渗入红色基因”的张桂梅，始终坚持树人先树魂，认真贯彻落实党的教育方针，把思想政治建设和理想信念教育作为立校之本，用红色教育为师生铸魂塑形。她创建的学校，

经过 10 多年的探索和实践，形成了“党建统领教学，革命传统立校，红色文化育人”的特色教学模式，确立了“继承革命传统、发扬延安精神、传承中华优秀传统文化，做社会主义合格接班人”的办学宗旨，“感党恩、听党话、跟党走，做党的好女儿”成为校园里铿锵有力的呼号，诵读革命故事、传唱爱国歌曲、开办法治讲座、弘扬传统文化、组织理论学习成为塑造师德师风的日常功课。师生们在举手投足、潜移默化中感受革命精神、爱国情操和红色基因，不断激发对党忠诚、报效祖国、艰苦奋斗的信念。落实立德树人根本任务，把思想政治工作贯穿教育教学全过程，努力实现全程育人、全方位育人，坚持不懈用理想和信念“点亮一盏灯、照亮一大片”，是成就张桂梅传奇的源头活水，是“让教育走得更深更远”的强劲动力。

向张桂梅同志学习，我们就要学习她信念坚定、对党忠诚的政治品格，学习她情系群众、一心为民的真挚情怀，学习她爱岗敬业、无私奉献的高尚情操，学习她坚毅执着、顽强拼搏的意志品质，把自身前途命运同国家民族前途命运紧紧联系在一起，将自己的人生理想融入实现中华民族伟大复兴中国梦的历史洪流之中，以家国为己任，为决胜全面建成小康社会、决战决胜脱贫攻坚，谱写好中国梦的云南篇章贡献智慧和力量。

《云南日报》（2020年08月08日01版）

她用初心和信仰书写对党忠诚

——记优秀共产党员、最美乡村教师张桂梅（上）

周玉林

“你们可以说某个干部不行，但绝不可以说共产党不好。如果没有共产党，哪儿有今天的幸福生活？”20多年来，她始终牢记党的宗旨，秉持为民情怀，保持着铸魂育人的定力、淡泊名利的坚守，用爱心培育爱、激发爱、传播爱，用实际行动践行着“只要我还有一口气，就要站在讲台上”的诺言。

虽然个人命运坎坷，但她无论身心如何困苦、处境如何艰难，都始终坚定理想信念，坚守初心信仰，饱含着对党、对人民、对贫困山区的无限深情，感党恩、听党话、跟党走。

她先后被授予“全国先进工作者”“全国十佳师德标兵”“全国十大女杰”“全国五一劳动奖章”“全国十佳最美乡村教师”“全国百名优秀母亲”“云南省优秀共产党员”“兴滇人才奖”等40多项荣誉。

她就是云南省丽江市华坪县女子高级中学党总支书记、校长，中学一级教师张桂梅。参加工作以来，她就像一台不知疲倦的永动机，用初心和信仰书写着一名共产党员一辈子对党忠诚、一辈子为民奉献、一辈子坚忍执着、一辈子于己克俭的大爱情怀。

坚守初心，对党忠诚一辈子

1998年4月，张桂梅在党旗下庄严宣誓：“对党忠诚，积极工作，为共产主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲一切……”入党20多年来，她始终爱党、护党，忠诚于党。

熟悉张桂梅的人都知道，任何人都不可在她面前说党委和政府的不好、说共产党的不是。她反复说：“你们可以说某个干部不行，但绝不可说共产党不好。如果没有共产党，哪儿有今天的幸福生活？”这样一句话，不知讲了多少遍，她说还要继续讲下去。

2008年华坪女子高中创建后，她把党的信念融入办学体系，坚持革命传统立校、红色教育育人，实行红色教育统领校园文化的教学模式。建校初期，由于山区条件艰苦，加之张桂梅要求严格，很多年轻教师难以适应，不到半年，17名教师中就有9名辞职，教学工作近乎瘫痪。

现实让人始料不及，却让张桂梅意外发现，留下来的8名教师中有6名是共产党员。这也启示她，党员在，党组织就在，有党组织，就没有克服不了的困难。

从此，张桂梅心中有了底气，脚下有了力量。她迅速把6名党员教师集中起来，重温入党誓词，诵读《为人民服务》《纪念白求恩》等名篇，大家眼里泛着泪花，紧握右拳向党旗保证：一定要把女子高中办好！一定要把大山里的女孩儿送入大学！

学校党支部很快成立起来，从此女子高中有了“主心骨”，学校建设翻开了崭新一页。10多年来，她开创并坚持“五个一”党性教育常规活动，全体党员一律佩戴党员徽章上班、每周重温一次入党誓词、每周合唱一支革命歌曲、每周观看一部红色影片、每周组织党员开展一次理论学习。

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

有人说，张桂梅除了一副瘦弱的身躯是自己的以外，她没有孩子、没有亲人、没有家。她却笑着说：“不，我是一名共产党员，我有一颗火热的心，这颗心里面有党、有人民、有学校、有国家、有千千万万的孩子，我什么都有！”

牢记宗旨，为民奉献一辈子

1974 年 10 月，张桂梅响应党的号召，随姐姐从黑龙江来到云南，支援边疆建设，此后的时间里，她把全部身心献给了祖国西南边陲贫困山区的教育事业。1996 年，丈夫去世后不久，张桂梅放弃了大理优越的工作环境，申请调到深度贫困山区华坪县。

从此，她一步步走向山区、民族地区、贫困地区，越走越偏、越走越苦。来到华坪后，她放弃进入全县条件最好的华坪一中，选择在全县师资最弱、条件最差的华坪县中心中学任教，并承担起 4 个毕业班的语文和政治课教学任务。

2003 年，张桂梅送走了一个特殊的班级。这个班有的学生转校，有的学生辍学回家，有些男孩子还在网吧过夜，老师们对这个班都失去了信心，纷纷要求调离。

随着中考临近，张桂梅看在眼里，急在心上，主动请求接下这个班，担任班主任。之后，她进山找回那些不读书的学生，但玩游戏的学生还是管不住自己，晚上总想跑出去。

张桂梅横下心来，把行李搬进了男生宿舍，和 32 个男生住在了一起，既当师长又当家长。早上 6 点，她叫学生们起床出早操；晚上，她先检查完女生宿舍，再逐床清点男生人数，之后才躺下休息。

一段时间下来，男生们都说就像在家里一样，有个妈妈和他们住在一起。可是，只有张桂梅知道，住在男生宿舍里的那几个月是怎样熬过来的。为更好照顾男生的起居，每到下午张桂梅就不敢喝

水，担心晚上起夜时学生趁机溜出去，而且男生们粗重的鼾声、梦话声和脚臭味，常常使她睡不好觉……她的辛劳没有白费，这个班有22名学生的中考成绩在500分以上。

少年丧母、青年丧父、中年丧夫，不幸总是缠绕着张桂梅。

1997年4月，她被查出患有子宫肌瘤，已经像5个月胎儿那么大，需立即住院治疗。但为了不耽误初三毕业班的教学进度，她偷偷把检验结果藏起来，继续坚持站在讲台上，直到7月份把4个班的学生送进中考考场后，才住院接受手术。手术后，医生反复叮嘱，一定要静养6个月以上，可仅仅24天之后，张桂梅又站在了她热爱的讲台上……

丈夫去世后，张桂梅没有再组建家庭。她没有亲生儿女，全身心投入教育和慈善事业。2001年，张桂梅一边在民族中学当老师，一边兼任“儿童之家”院长，成了众多孤儿的“妈妈”。建院第一天，“儿童之家”就收了36个孩子，最小的仅有2岁，最大的也才12岁。

2003年，维持“儿童之家”的资金面临短缺。为缓解窘境，张桂梅到华坪各部门筹措资金，当年暑假又从华坪“转战”昆明，虽然把各种证书、媒体报道都带上了，却仍被很多人认为是骗子，有人还辱骂她、驱赶她。

“求人很丢人，但如果孩子们生活得不好，我这个义务院长更丢人。”筹款期间，张桂梅累了就在路边歇一会儿，渴了就讨口水喝，饿了就啃几口干粮，2003年至2007年的寒暑假，张桂梅在昆明为孩子们筹措到一万多元。对此她说，一切辛苦都值得！

无私无我，于己克俭一辈子

在华坪，张桂梅对自己的“抠门”是出了名的。由于每天只用3元生活费，有不熟悉张桂梅的人质疑：“现在吃碗米线、面条都要

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

五六元，她每天只用 3 元的生活费，怎么可能？”然而熟悉她的人都说：“这的确是事实，为了省钱，她多年来从不吃肉，现在只要吃点肉就会呕吐，就会难受。”

张桂梅的吃穿用度极为简朴。她使用的手机还是一部老式诺基亚，这也是她最重要的宝贝之一。别人问她，为什么不换部智能手机？她说，手机里存有学生和家长的电话，怕换手机后这些电话号码会丢失。对她来说，跟学生保持联系，经常听听学生的心声，为他们加加油、鼓鼓劲，是一件非常幸福的事。

张桂梅穿的衣服多年都是一个样。她说：“我身上穿的衣服，多半是一些领导、同事或好心人买了，硬往我身上套的。”党的十七大召开前夕，华坪县委给了张桂梅 7000 元制装费，让她买身像样的西服，穿着去北京，她却用这笔钱为学校买了一台电脑，供教师办公，给学生学习。

张桂梅对自己的“抠门”出了名，对别人的慷慨更出名！有一次，一名学生没钱吃饭，她回到宿舍翻箱倒柜地找钱，把仅有的 20 元都给了那个学生。从此，那名同学每周都按时得到张桂梅 30 元的救助，直至初中毕业。

还有一天深夜，一个学生突发高烧，张桂梅看到他在寒冬腊月还穿着单衣，当即把丈夫生前留下的唯一一件毛背心送给了这名学生，并连夜把他送到医院，替他付了 200 元的住院费……

张桂梅这样慷慨的事例不胜枚举。截至目前，张桂梅把全部奖金、捐款和大部分工资，累计 100 万元，全部捐献给了山区的孩子们和教育事业。

正如她的自我总结：“如果说我有追求，那就是我的事业；如果说我有期盼，那就是我的学生；如果说我有动力，那就是党和人民。”

《中国妇女报》（2019 年 11 月 20 日 01 版）

为何一定要办免费女子高中？

——记优秀共产党员、最美乡村教师张桂梅（下）

周玉林

2008年8月，全国第一所全免费的女子高级中学在云南省华坪县建成。学生绝大多数是少数民族，基本是降分录取，学习习惯差、学习基础差，有的学生连汉语拼音都不会，普通话也说不好，成绩始终提不上去。

张桂梅决定从激发内生动力入手，培养学生勤奋刻苦的精神。

凭着对教育事业的痴心和执着，张桂梅创造了贫困山区教育史上的一个又一个奇迹，诠释了一名共产党员对基层教育工作的责任和担当，用坚韧不拔、不屈不挠的干事品格为贫困山区的孩子们撑起了一片蓝天。

办起全国第一所免费女高

在张桂梅看来，贫困山区的落后，主要是教育落后，尤其是女孩的受教育程度更低，由此形成了“低素质女孩—低素质母亲—低素质下一代”的恶性循环。

“只要母亲的素质高，孩子的素质就高。要解决偏远山区的贫困问题，就必须从提升妇女素质入手。”由此，张桂梅萌发了创办一所免费女子高中的想法。从2002年起，她开始为这个看起来“根本无

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

法实现”的梦想而四处奔走。

“要办一所免费女子高中？你是不是有神经病？”张桂梅的“宏伟蓝图”遭到不少人质疑，但张桂梅没有放弃，为此饱尝了常人难以想象的辛酸。

为筹集资金办学，张桂梅求过很多人。一次，张桂梅到昆明某企业寻求帮助，未等她把办女子高中的构想说完，企业的领导就叫保安赶她走，“见我不走，保安就放狗咬我”。看着被狗撕破的裤腿和流血的脚，想到自己的委屈，张桂梅坐在地上放声大哭。更多的时候，疲惫、无助的她坐在街头，靠着墙根睡了过去，醒来时已是万家灯火……

“2008年1月7日，姐姐从哈尔滨打来电话，说哥哥病危，一直喊着我的名字，盼着见我最后一面。恰好当时宣传部通知我9日到中央电视台录制节目。我想北京离哈尔滨近，可以去看看哥哥了。”但到了中央电视台后，热情的编导找了位企业家和张桂梅对话，争取帮她解决女子高中的困难。

一边是山里的娃，一边是弥留的哥，张桂梅难以抉择。当她把节目录完，等来这位企业家承诺给女子高中提供50万~100万元资助的同时，也等来了哥哥已经火化的消息……

那种椎心之痛，张桂梅至今难忘。

在省、市、县各级党委的支持和社会各界的捐助下，张桂梅的办学梦想最终实现。2008年8月，全国第一所全免费的女子高级中学建成。9月1日，来自丽江市华坪、永胜、宁蒗等深度贫困县的94名贫困女孩走进了女子高中的校园。

11年，她家访了1345名学生

学校是建起来了，如何留住孩子却成了难题。为留住这些学生，

家访成了张桂梅最重要的工作。去有些学生家的路太难走，连车都租不到，只能徒步前往。一个假期甚至两个假期，即便马不停蹄，张桂梅也只能走访完一届学生的家庭。尽管如此，她依然坚持，“无论如何，我一定要亲自到每一名学生的家里去看看”。

一次家访，到了山下，司机告诉张桂梅，车上不去了。学生的家在山顶，仅有一条不到半米宽的山路，路的一边是万丈悬崖，走路的话需要6个小时。为了节省时间，张桂梅搭乘乡政府工作人员的摩托车上山。“当时坐在车上，我都不敢低头，摩托车稍微歪一点，就会跌入悬崖粉身碎骨。”想起当时的场景，张桂梅至今心有余悸。

学生下山来接她，在半山相遇时，张桂梅第一句话就问她：“你为什么要回这儿来啊？你怎么还老想回这儿啊？这地方你怎么回来的啊？”女孩低着头淡淡地说：“老师，我不回来，我上哪儿去啊？”张桂梅无言以对。

这样的家访已持续11年，覆盖学生1345名，行程近11万公里，张桂梅摔断过肋骨、迷过路、发过高烧，还旧病复发晕倒在路上……可正是这一次次的家访，更加坚定了张桂梅将女子高中继续发展下去的信念。她不希望山里的孩子因为没能接受教育，在不到15岁的年纪就结婚生子，然后将缺失文化带来的无知和贫困又一代代传下去……

连续8年高考综合上线率保持100%

2008年，女子高中建校时只有3个班96名学生，第二年扩招了5个班，班级数由此增加到8个，张桂梅的工作量增加了不少。尤其是每天早上打扫学校卫生，逐间宿舍喊学生起床，确实不是一件容易的事。

于是，张桂梅有了她的小喇叭。每天早上5点半，小喇叭就会

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

准时响起：“姑娘们，起床啦。”从起床到出操，再到课间休息，以及晚上睡觉前，小喇叭的声音一直在校园里回响。

学生们说，听到小喇叭的声音，心里特别踏实，如果张桂梅出差或出去开会了，一天听不到小喇叭的声音，就像少了点什么。

张桂梅说，她要用这样的方式让学生们知道，自己一直在身边守护着她们，一直和她们在一起。每堂课她都精心设计一段新颖的开场白，有时朗诵一首美丽的小诗，有时唱支学生爱听的歌谣，有时讲述一个自编的故事，孩子们的学习兴趣就这样被调动了起来，成绩也慢慢地提上来了。

天道酬勤，张桂梅付出的心血得到了令人欣慰的回报。11年来，女子高中已毕业 1645 名学生，连续 8 年高考综合上线率保持 100%。2019 年，毕业学生 118 名，109 人上了本科线，9 人上了专科线。

与此同时，张桂梅的身体却每况愈下，肺纤维化、肺气肿等疾病日益严重，医生说她的生命可能不会超过两年，但多次与死神擦肩而过的张桂梅总是笑着说：“感谢每天清晨能够醒来，又能看到新的阳光！”

《中国妇女报》（2019 年 11 月 21 日 01 版）

张桂梅为什么感动中国

韩亚聪

有些人的光芒，是燃烧自己照亮别人。

在茫茫滇西深度贫困山区，半生坎坷半生奉献的张桂梅，用瘦弱的身体扛起 1800 多名大山女孩的人生希望。“只要还有一口气，就要站在讲台上”，在 63 岁的年纪，张桂梅那些足以“感动中国”的诺言和行动，仍在继续。

能够抗衡时间、改写命运的，唯有执着信念。大山之中，扭转女孩因受教育程度低而形成的自身成长和代际恶性循环，并非易事。这不仅是对教育资源的考验，更是一场对陈旧观念的“宣战”。并且，突破习惯禁锢，光靠激情和热情显然还远远不够。

11 万公里家访路，走进 1300 多名学生家，把累计超百万元的全部奖金和大部分工资捐出……与张桂梅有关的每一个数字，都在诉说着“膝下无儿女，桃李遍天下”的奉献精神，印刻下“教育改变女孩命运”的执着信念。

平等地接受教育、平等地参与竞争、从容地圆梦人生，一份锲而不舍、坚定不移、无私奉献的执着信念，就这样润物无声地滋养着大山女孩，让“女孩子读书，可以改变三代人”的信仰翻越重重大山，照进现实。

深深打动和激励人心的，还有“在苦难中开花”的巾帼力量。在痛失亲人、身患重疾的绝望和打击之中，在引起非议、受到质疑的误解中，张桂梅“雨水冲不垮，大风刮不倒”，展现出新时代女性

丨 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

的自尊、自信、自立、自强。

而更为恒久的意义是，张桂梅用自己的经历告诉女孩们“女性自强才能自立”，也以这样的精神传递着“每一位妇女都有人生出彩和梦想成真的机会”的价值理念，并塑造了更多在自立自强中树立自尊自信的“她们”。

命运打不倒心中有光的人。张桂梅近日获授“全国三八红旗手标兵”称号后，一波“致敬体”在网络上“刷屏”，流着泪看完张桂梅事迹的网友们，读懂了大爱无声和百折不挠。

大山里的“教育奇迹”，是一种坚持到底的奇迹，更是一种百折不挠的奇迹。面对种种心酸、考验，甚至难以逾越的难关，如果没有冲破乌云和阻碍的坚定不移，又怎能让阳光照亮女孩们的心房？如何让她们在美好的人生之路上行稳致远？

读懂一份直抵人心的感动，心中就会播撒向上向善的种子。那束来自云南大山深处的希望之光，那颗来自“教师妈妈”的教育初心，那些来自大山女孩的蝶变人生，都会将生生不息的奋进力量传递下去。

《中国妇女报》（2020年7月27日01版）

“时代楷模”张桂梅再度刷屏！ 让“燃灯者”的光传得更远

12月11日，在《时代楷模发布厅》节目中，中共中央宣传部授予张桂梅“时代楷模”称号，这让她再度成为焦点。她用12年让1804位女孩走出大山，成为不少人眼中的奇迹。话题、标签从“免费女高”“燃灯校长”不断延伸，张桂梅的形象逐渐立体起来，她的“女高梦”备受瞩目。

上一次关于张桂梅与免费女高的大规模讨论，发生在2007年。当时，张桂梅作为十七大代表，穿着破了洞的裤子来北京参会，一夜之间，她的“女高梦”出现在各大媒体的报道中，全国皆知。

那一年，陈法羽上初二。一年多之后，中考失败的她入学华坪女子高级中学，并顺利考入大学，成为“1804分之一”。毕业后，她考上警校，现在是永胜县的一名人民警察。在《时代楷模发布厅》的录制现场，她始终陪在张老师身旁。

“2018年，张老师在学校里昏倒，没想到她醒过来的第一句话，是说‘能不能把丧葬费提前预支给我。我要亲眼看着这些钱，都用在孩子们的身上……’”说到这，台上的华坪县县长庞新秀哽咽到说不出话，台下的陈法羽也早已泪流满面。

录制现场的感动不止于此，让人泪奔也仅需一个瞬间。是张老师唱起《红梅赞》，泣不成声的瞬间；是一直瞒着张老师，在现场播放毕业生感谢视频的瞬间；是华坪女高办公室主任张晓峰告诉大家张桂梅家访12年，已走过11万公里的瞬间……

以一灯燃诸灯，终至万灯皆明。为了改变孩子们的命运，她付

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

出的几乎是生命。节目播出后，她的事迹在社会各界引起热烈反响。

11 日晚，云南省丽江市城区，所有户外屏幕对节目进行全程直播，不少群众驻足观看。华坪县社会各界代表及老师、学生，集中组织观看节目。无论是在节目录制现场，还是在电视机屏幕后，很多人在观看节目后，都感慨良多。

丽江市委书记 崔茂虎：“在分会场观看了中宣部授予张桂梅同志‘时代楷模’称号的发布会后，我们再一次受到深刻的教育，感受到张桂梅精神实际上是不忘初心、牢记使命的体现，也是党性和人性光辉的体现，还是这个时代的时代精神。”

华坪县妇联党组书记、主席 刘安萍：“张老师的故事感人肺腑，她是巾帼建功新时代的杰出典型，作为华坪人，我感到无比骄傲和自豪，她的事迹已如同红梅花一样，在华坪大地上处处开放。”

华坪县中心中学校长 刘成斌：“看完这个发布会，我非常感动和自豪，同时又深受鼓舞，只要有了坚定的信仰，任何困难都可以克服，没有什么事情做不了。张桂梅老师是我们学习的榜样，作为一名老师、一名校长，一定要坚定老师和学生们的信仰，努力培养对社会有用的人才。”

华坪县公安局法制大队大队长 孙鹏：“作为一名人民警察本应有自己的钢铁意志，但当我看到张桂梅老师拖着虚弱不堪的身体，为了自己的使命一次又一次走进大山里，走进贫穷孩子的家里，努力为每一个孩子解决他们困难的时候，我的眼泪忽然夺眶而出。张桂梅老师传递出的是一个共产党人忠诚、干净、担当、无私奉献的精神。这份伟大的事业心、责任心值得我们每一个人认真学习，并贯彻落实到今后的工作生活当中。”

华坪县女子高级中学学生 陈兴琳：“张老师给了我们鼓舞，她也是我的力量。因为她朝着大山出发，才有更多山区女孩子接受高等教育，从而走出大山，所以她也是照亮我们前进道路的一束光。”

北京市第一七一中学教师 时子豪：“我曾经有过支教的经历，也去大山中进行过家访，所以当听到张老师的家访经历之后，更加佩服她，她能在如此艰苦的环境下几十年如一日，不计辛劳地付出，是我们年轻教师的榜样和楷模。今年是我当老师的第六年，看过这期节目后，我更加坚定要把教育当作终身事业来追求。”

北京市第一七一中学教师 曾若阳：“我几乎全程都在哭，每个细节都很打动人。尤其是张老师所讲的红色基因的传承，我认为是非常了不起的，她的教学理念、这种信仰与坚守，非常值得我们年轻的教师去学习。”

节目播出后，微博平台的相关话题登上热搜，相关视频阅读量超过 300 万。网友们纷纷在网络平台留言，表达对张桂梅的敬佩！

无亲无故，她为大山里的学校倾其所有；甘当人梯，她引领 1804 名女孩改变命运。

向张桂梅老师，以及所有优秀的人民教师致敬！

微信公众号“时代楷模发布厅” 2020 年 12 月 14 日

张桂梅

第四章

相关视频



中共中央关于授予周永开、张桂梅同志和追授于海俊、李夏、卢永根、张小娟、加思来提·麻合苏提同志“全国优秀共产党员”称号的决定



在“不忘初心、牢记使命”主题教育中，各地涌现出一大批秉持理想信念、保持崇高境界、坚守初心使命、敢于担当作为的党内先进典型。为巩固深化主题教育成果，表彰先进、弘扬正气，充分发挥先进典型示范引领作用，激励和引导广大党员、干部忠实践行习近平新时代中国特色社会主义思想，不忘初心、牢记使命，勇于担当、砥砺奋进，党中央决定，授予周永开、张桂梅同志和追授于海俊、李夏、卢永根、张小娟、加思来提·麻合苏提同志“全国优秀共产党员”称号。

《决定》指出，周永开等7名同志是新时代共产党员的先进楷模，是忠实践行习近平新时代中国特色社会主义思想的光辉榜样。党中央号召，全国各条战线的党员、干部都要向他们学习。要像他们那样对党忠诚、信念坚定，始终把党和人民的事业放在心中，挺起崇高的精神脊梁，自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

脑，初心如磐、使命在肩，矢志不渝为党和人民的事业不懈奋斗；要像他们那样牢记宗旨、心系群众，始终保持鲜明的人民立场，急群众之所急，帮群众之所需，真心实意解民忧、纾民怨、暖民心，与人民群众心心相印、同甘共苦；要像他们那样苦干实干、担当奉献，砥砺千磨万击还坚劲的意志，激扬越是艰险越向前的精神，知重负重、攻坚克难，在急难险重任务面前豁得出、顶得上，在有效应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾中冲锋在前、建功立业；要像他们那样严于律己、坦荡无私，自觉践行共产党人价值观，吃苦在前、享受在后，清清白白做人，干干净净做事，永葆共产党人的政治本色。

《决定》强调，各级党组织要把学习周永开等 7 名同志先进事迹与深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届五中全会精神结合起来，与学习抗击新冠肺炎疫情先进典型事迹结合起来，作为巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果的重要内容，采取多种形式广泛开展学习宣传。要引导广大党员、干部以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以先进模范为镜，向先进典型看齐，将初心融进灵魂，把使命扛在肩上，时刻保持警醒，不断振奋精神，敢字为先、干字当头，只争朝夕、顽强奋斗，汇聚起新征程上重整行装再出发的磅礴力量，共同书写中华民族千秋伟业。

央视网 2020 年 12 月 03 日

张桂梅：

素心托高洁



张桂梅是全国第一所全免费女子高中校长，她帮助了上千名贫困女孩圆梦大学。张桂梅教会了大山里的女孩用知识改变命运，她用教育事业，为阻断贫困的代际传递付出一生。

【感动中国 2020 年度人物 张桂梅】颁奖词：烂漫的山花中，我们发现你。自然击你以风雪，你报之以歌唱。命运置你于危崖，你馈人间以芬芳。不惧碾作尘，无意苦争春，以怒放的生命，向世界表达倔强。你是崖畔的桂，雪中的梅。

央视网 2021 年 2 月 17 日

张桂梅： 用教育点亮山区女孩人生梦想



今年 63 岁的张桂梅是云南丽江华坪县女子高中校长。2008 年，她用从各方筹集到的资金创办了全国第一所免费女子高中，专门招收贫困山区的女孩。12 年来，已经有 1800 多名女生从这所学校走出，考上大学，实现梦想。

每天清晨刚过 5 时，华坪县女子高中学生们的一天都是从校长张桂梅的喇叭声中开始的。

5 时 30 分开始，读书声就会陆续在学校各个角落响起。这里的女孩都来自贫困山区，基础差、中考分数低，要想考上大学就需要付出更多。

1996 年，张桂梅的丈夫去世后，她申请从大理来到华坪县教书，没多久就查出身患肿瘤，让她没想到的是，华坪县妇联为了救她发起了募捐。

张桂梅在山区家访时发现很多女孩早早就辍学在家、嫁人生子，延续着贫困，她想创办一所免费的女子高中，让这些女孩能够继续读书、考大学、改变命运。2008 年，张桂梅在县里财政和各方支持下创办了第一所女子高中。12 年来，华坪女子高中连年高考综合上

线率百分之百。她也获得“全国教书育人楷模”“全国优秀共产党员”等多个荣誉称号。

现在张桂梅的身体状况越来越差，多种疾病让她每时每刻都在咬牙坚持，但让她感到欣慰的是，越来越多的人正在接过她手中的接力棒。

目前，丽江市设立了“张桂梅教育基金”，筹集的资金将用于支持华坪女子高中发展、补助贫困学生。

央视网 2020 年 12 月 10 日

感哭记者的张桂梅真的不一般



2020年，“张桂梅”的名字和她的事迹传遍了大江南北。“培养一个女孩，最少可以影响三代人。”“哪怕我自己出钱，也一定让她读书”“只要我还有一口气，就要站在讲台上。”12年，这位“奇迹校长”让1804名女孩考上大学走出大山。因为她，贫困山区的女孩教育引起了社会的广泛关注，因为她，社会对“人民教师”这一太阳底下最光辉的职业有了更多的尊重和敬仰。2020年9月4日，教育部发布2020年全国教书育人楷模名单，张桂梅名列其中。9月7日，教育部下发通知号召教育系统向张桂梅同志学习。今年8月，《人民教育》杂志记者远赴云南省丽江市华坪县采访张桂梅校长，形成了一万余字的人物报道，同时也近距离拍摄了不少张校长与华坪女高的影像资料。今天，我们与您分享我们的所见所闻，在第36个教师节来临之际，向以张桂梅校长为代表的老师们致敬。

人民教育新闻网 2020年09月10日

张桂梅： 只要我还活着 就会努力

陈欣波 庞明广 严 勇



63岁的张桂梅是云南丽江华坪女子高级中学校长。由她创办的这所大山里的免费女子高中是当地的教育奇迹——它的历史很短，招收的大多是贫困、辍学或落榜的女学生，全校高考上线率、升学率却连年高达百分之百，本科上线率稳居丽江市前列。自2008年建校以来，已有1600多名大山里的女孩从这里考入大学。

张桂梅患有骨瘤、血管瘤、肺气肿、小脑萎缩等17种疾病。已经无力站上讲台上上课的她十几年来坚持着一项颇具仪式感的“日常工作”。每天一大早，她都会颤颤巍巍地从教学楼一楼爬到四楼，把每一层楼道的电灯打开。楼道里，她瘦弱的身影，犹如一盏明灯，照亮了一届又一届大山女孩们的追梦之路。

新华社官方账号 2020年07月11日

大山女孩的“校长妈妈”

——记云南丽江华坪女子高级中学校长张桂梅

李 银 庞明广



“孩子，别哭，有什么困难跟我说。”

11月30日中午，记者刚踏进云南丽江华坪女子高中的校门，便看到一名女学生依偎在校长张桂梅怀里哭泣。

这位女孩是华坪女高毕业生吕娜的妹妹，目前在当地一所初中读书。张桂梅在家访时认识了她，并一直支持帮助她上学读书。但女孩因为思念去世的父亲，好几天没有上学。

“想爸爸了就到坟上跟他说说话，要好好读书，不能让爸爸失望。”

张桂梅话音还未落，便从兜里掏出一个信封，塞到女孩母亲手里。信封里装着的，是教育部给她看病的1万元慰问金。

原来，张桂梅知道女孩母亲一个人供两个孩子读书，经济十分困难，家里的芒果林因为缺水收成也不好，便拿钱给她去修个水窖。通过张桂梅做思想工作，这名学生当天就回到了课堂。

像关心呵护这位女孩一样，张桂梅带领华坪女高守护着每一位学生的未来，建校 12 年来已累计把 1804 名女孩送入大学，点亮她们的人生梦想。63 岁的张桂梅，被学生亲切地称作“张妈妈”。

“太天真”的梦想

华坪女高在华坪县城边的一个小山包上，学校的大门并不阔气，教学楼的墙面也已有些斑驳。

这所其貌不扬的学校，曾是张桂梅遥不可及的梦想。

张桂梅原本和丈夫一起在大理一所中学教书。1996 年，丈夫因胃癌去世不久，39 岁的张桂梅便主动申请从热闹的大理调到偏远的丽江市华坪县工作。

到华坪县教书后，张桂梅发现一个现象。“很多女孩读着读着就不见了。”她说，一打听才知道，有的学生去打工了，有的小小年纪就嫁人了。

2001 年，华坪县儿童福利院（华坪“儿童之家”）成立，捐款的慈善机构指定要张桂梅当院长。她担任院长后逐一了解福利院孩子们的身世，发现不少女孩并非孤儿，而是被父母遗弃的。

一次家访途中的偶遇，更是让她痛心不已。

一个十三四岁的女孩，呆坐在路边，满眼惆怅地望着远方。张桂梅上前询问，女孩哇的一声就哭了。“我要读书，我不想嫁人。”女孩一直哭喊着。原来，女孩父母为了 3 万元彩礼，要她辍学嫁人。

张桂梅气冲冲地来到女孩家，对她的母亲说：“孩子我带走，上学的费用我来出。”可女孩的母亲以死相逼，张桂梅实在拗不过，只能放弃。

“后来我再也没找到她，这是我一辈子的遗憾。”张桂梅说。自此之后，一个梦想渐渐在她心中萌生：办一所免费高中，让大山里

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

的女孩子们都能读书。

但这个梦想很快遭到身边人的反对。“我是给她泼冷水最多的人。”华坪县教育局原局长杨文华回忆说，“虽然她让我很感动，但我知道办一所学校有多难。”

2004 年，张桂梅和杨文华一起出差。一路上，她反复讲述自己的梦想，想说服这位局长帮忙。

“你知道建一间实验室要多少钱吗？”杨文华问。

“要两三万元吧。”张桂梅回答得有些露怯。

“她太天真了。”杨文华说，张桂梅当时因为带病坚持教书、教学成绩突出，还在华坪县儿童福利院收养了多名孤儿，先后获得了“全国先进工作者”“全国十佳师德标兵”等诸多荣誉，但她只是一名一线老师，没有管理经验，对建一所学校毫无概念。

杨文华不知道，张桂梅当时已连续几年假期到昆明街头募捐。她把自己获得的荣誉证书复印了一大兜，在街头逢人便拿出来请求捐款。

可让她没想到的是，自己放下尊严募捐，换来的却是不理解和白眼，还有人说她是骗子。

几年下来，张桂梅几乎要放弃了。直到 2007 年，她当选党的十七大代表，她的梦想才出现转机。

张桂梅平时很少买衣服，每件衣服都穿好多年，直到磨得发白破洞才舍得丢。临去北京前，县里特意资助她 7000 元，让她买一身像样的正装，可她转手就用这笔钱给学校买了台电脑，自己穿着一身旧衣服参会。

一天早晨，她正急匆匆地往会场走。忽然，一位女记者把她拉住，悄悄对她说：“摸摸你的裤子。”张桂梅一摸，穿了多年的牛仔裤上有两个破洞。

“当时我恨不得找个地缝钻进去。”张桂梅说。那天会后，她和

这位记者相约聊了一整晚，把所有办校的苦楚都倒给了她。

不久后，一篇名为《“我有一个梦想”——访云南省丽江市华坪县民族中学教师张桂梅代表》的报道发表出来，张桂梅办学校的梦想马上受到关注。

2008年9月，在各级党委政府关心支持下，全国第一所公办免费女子高中——丽江华坪女子高级中学正式开学，首届共招收96名女生。

开学那天，张桂梅站在唯一的教学楼前，泪流满面。

一所没有“门槛”的学校

对于大山里的女孩们来说，华坪女高没有“门槛”。

从建校第一天起，张桂梅便定下规矩：学费、住宿费全免，只收少量伙食费。特别是对贫困家庭的学生，即便基础很差，中考分数没过线，也全部招进来。首届学生几乎全都是“线下”生。

学校生源差，教学条件更是十分简陋。校园没有围墙，没有食堂，甚至没有厕所，只有一栋教学楼和一根旗杆，院子里满是杂草。学生在一间教室上课，在另一间教室睡觉，吃饭、上厕所都只能去隔壁学校。

“她心里着急，如果等学校全部建好，晚一年招生，就又有了一批女孩被耽误了。”杨文华说。

学生入学了，张桂梅却犯了愁。“有的学生考试只能考几分，这样下去可怎么办？”张桂梅心想，就是把命搭上，也要把学校办出名堂。

在华坪女高，学生雷打不动每天5点30分起床晨读，晚上12点20分自习结束才上床睡觉，连吃饭时间都被限定在15分钟。

张桂梅有一个小喇叭几乎从不离手。“傻丫头，快点！”在校园

1 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

里，有学生稍一磨蹭，就会听到她的吼声从小喇叭里传出来。

十几年来，她不仅每天陪学生自习到深夜，还一直住在学生宿舍。“我一刻也不能离开学校，老师、学生我都得盯着。”她说。

2011 年夏天，华坪女高首届毕业生一炮打响，高考百分之百上线，还有几名学生考上了一本。“和学生入学成绩相比，华坪女高创造了一个奇迹。”杨文华说。

2016 年，华坪女高完成建设工作，各项设施逐步完善，学校有了食堂、宿舍，还有了标准的塑胶运动场。截至目前，学校 3 个年级共有 9 个班，在校生达 464 人。张桂梅常年坚持家访，累计行程 11 万多公里，覆盖华坪和周边县的 1500 多名学生。至今，华坪女高已送走 10 届毕业生，1804 名学生从这里考入大学，学校不仅一本上线率高达 40% 多，高考成绩综合排名还连续多年位居丽江全市第一。

学校语文老师韦堂云说，学生成绩突飞猛进，但张桂梅的身体状况却一落千丈。她的身上贴满了止痛的膏药，平时连爬楼梯都十分艰难。

今年 2 月，受疫情影响，学生只能在家上网课。心急火燎的张桂梅直接在教室外搭了一张行军床，每天躺在床上，盯着老师学生上网课。

“我上网课的时候，经常听到她在床上疼得忍不住发出声音，但她从来不说。”韦堂云说。

华坪县融媒体中心记者王秀丽是张桂梅相识多年的闺蜜，也是她为数不多的倾诉对象。“她全身都是病，骨瘤、血管瘤、肺气肿……以前她经常让别人猜我俩谁更重，可现在她已经从 130 多斤掉到了七八十斤。”王秀丽说。

长大后我就成了你

今年9月，张桂梅接到两名学生的电话。原来，在大连读书的冉梦茹和在桂林读书的刘敏相约好了，要去西藏当兵。

“海拔那么高，你们怎么受得了？”张桂梅问。

“不是您鼓励我们去艰苦的地方吗？”学生笑嘻嘻地回答，“放心吧，我们不会当逃兵，不给您丢脸。”

几个月过去了，两名学生已经正式入伍参加集训，张桂梅还时常念叨着她们。“我一直教育姑娘们要报效祖国，可真去这么艰苦的地方，我又心疼得不得了。”她说。

“张老师真正做到了教书育人，她用自己的一言一行教会了学生坚韧、感恩、奉献。”杨文华说，华坪女高的学生出去后都像张桂梅一样，能吃苦、肯奉献，很多学生毕业后都去了艰苦地区。

周云丽是华坪女高的第一届学生，大学毕业后，她又回到了母校，成为一名数学老师。

“没有女高，就没有现在的我。”周云丽说，母亲在她很小的时候就去世了，家里靠残疾的父亲和年迈的奶奶种地卖粮，供她和姐姐读书。“当我听说有位好心的老师建了一所免费高中时，我就像抓住了救命稻草。”

华坪女高每周有一堂全校的思政课，学生们坐在院子里，由张桂梅统一组织理论学习。“张老师会给我们讲革命先烈的事迹，带着我们读党章，还会讲她创办女高的艰辛经历。”周云丽说。

2015年7月，周云丽大学毕业。当时，她已经考上了相邻县一所中学的教师岗位。但听说华坪女高缺老师，她毫不犹豫就放弃了正式编制，回到母校担任代课老师，直到一年后才考试转正。

“这都是张老师教育我们的，自己强大了，也要记得去帮助别

| 传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

人。”周云丽笑着说。

每年的毕业季，是张桂梅最高兴的时候，经常有学生打电话、发短信给她报喜。“她经常向我炫耀，哪个学生去搞研究了，哪个学生去新疆支教了，然后露出老母亲般欣慰的笑容。”王秀丽说。

平日里，张桂梅喜欢看学生在课间操时排成方阵唱红歌、跳红舞。嘴里还经常念叨：“姑娘们长得多好啊，一个个吃得白白胖胖的。哼，等她们考上大学就得减肥了。”

每天上午课间，歌剧《江姐》的经典选段《红梅赞》都会在校园里准时响起，这是她最爱的歌曲。学生们齐声高唱，她偶尔也会哼上几句。

红岩上红梅开
千里冰霜脚下踩
三九严寒何所惧
一片丹心向阳开
向阳开……

这是她的信仰，也是她的一生。

新华网 2020 年 12 月 10 日

· 链 接 ·

将初心融进灵魂 把使命扛在肩上

——感受“全国优秀共产党员”“时代楷模”
张桂梅先进事迹报告会

张 勇

2020年12月30日下午，滇池之滨，寒风凛冽，海鸥飞翔。张桂梅演讲的声音回荡在云南昆明海埂会堂，如同冬天里的一把火，燃烧在人们的心窝。

“我小时候，看了《红岩》这部小说，从此江姐那样的共产党员，就成了我一生的追求。是信仰给了我力量，成为我创办免费女子高中的初心！”张桂梅讲述到此，激动得落泪。这是她在中共云南省委举行的“全国优秀共产党员”“时代楷模”张桂梅同志先进事迹报告会上演讲时的情景。

“我的身体越来越差，但只要我还有一口气，为了自己入党的誓言，为了心中的梦想，我将选择奋斗到我生命的最后一刻！”最后，张桂梅铿锵有力地说。会场掌声久久不息，许多人已是热泪盈眶。

报告会上，华坪县教育局局长李向天、华坪女子高级中学办公室主任张晓峰、永胜县公安局三川派出所民警陈法羽、华坪县石龙

传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

坝镇人民政府工作人员张惠华、云南电视台全媒体中心记者陈泽慧等报告团成员，从不同侧面讲述了张桂梅同志扎根基层教育战线数十年来的一个个感人故事，充分展现了一名共产党员的信仰和担当、一名人民教师的大爱与情怀。

报告会上宣读了《中共中央关于授予周永开、张桂梅同志和追授于海俊、李夏、卢永根、张小娟、加思来提·麻合苏提同志“全国优秀共产党员”称号的决定》。云南省委书记阮成发向张桂梅同志颁授“全国优秀共产党员”奖章和证书。

阮成发代表云南省委、省政府，向张桂梅同志致以崇高的敬意。他说，张桂梅同志是践行习近平总书记关于教育扶贫重要论述和“四有”好老师要求的优秀榜样，是点亮贫困女孩人生梦想的优秀人民教师，是脱贫攻坚中涌现出的教育扶贫先进典型，是新时代妇女投身脱贫攻坚巾帼建功的杰出代表，是以实际行动践行初心使命的优秀党员。全省各行各业要广泛开展向张桂梅同志学习的活动，教育、引导广大党员干部以先进模范为标杆，学习先进、争当先进，将初心融进灵魂，把使命扛在肩上，以优异成绩庆祝建党 100 周年。

张桂梅和报告团成员的讲述，感动了现场上千名干部群众。来自云南出入境边防检查总站的民警王利军告诉记者：“我感到非常震撼，从张桂梅老师身上感受到了一名老共产党员给我们树立的榜样，感受到了信仰给我们带来的力量！在我们本职工作中，应该不忘初心，牢记使命，更好地为人民服务！”

报告会结束时，一群女中学生正在门口排队，鲜红色的校服如一团团火焰。云南丽江华坪女子高中高二（37）班的全体同学也来了，来参加张桂梅校长的报告会。左林平同学开心地说：“看到我们的张妈妈，我们就特别自豪。因为有她在，我们什么都不怕！”“听了张妈妈的报告，我更加懂得要好好读书，争取考上好大学，将来更好地为社会作贡献！”谢艾同学接着说。班主任张红琼也表示：

“我们要向张老师学习，尽自己所能，帮助这些孩子考上大学，这是我们最大的梦想。我们的付出得到党委、政府和社会的认可，是我们最大的收获！”

《光明日报》(2021年01月04日03版)

张桂梅背后的一个名字

沈嘉柯

张桂梅校长领着华坪女高的孩子们宣誓，誓词写得真好，人在年少时，就应该如此立大志向：“我生来就是高山而非溪流，我欲于群峰之巅俯视平庸的沟壑。我生来就是人杰而非草芥，我站在伟人之肩藐视卑微的懦夫。”

看新闻，出于职业习惯，我注意到一个细节：

“我是给她泼冷水最多的人。”华坪县教育局原局长杨文华回忆说，“虽然她让我很感动，但我知道办一所学校有多难。”

2004年，张桂梅和杨文华一起出差。一路上，她反复讲述自己的梦想，想说服这位局长帮忙。

“你知道建一间实验室要多少钱吗？”杨文华问。

“要两三万元吧。”张桂梅回答得有些露怯。

“她太天真了。”杨文华说，张桂梅当时因为带病坚持教书、教学成绩突出，还在华坪县儿童福利院收养了多名孤儿，先后获得了“全国先进工作者”“全国十佳师德标兵”等诸多荣誉，但她只是一名一线老师，没有管理经验，对建一所学校毫无概念。

杨文华不知道，张桂梅当时已连续几年假期到昆明街头募捐。她把自己获得的荣誉证书复印了一大兜，在街头逢人便拿出来请求捐款。

可让她没想到的是，自己放下尊严募捐，换来的却是不理解和白眼，还有人说她是骗子。

几年下来，张桂梅几乎要放弃了。直到2007年，她当选党的十七大代表，她的梦想才出现转机。

这个转机，就是因为，张桂梅去开党代会，接受了一位记者的采访。

张桂梅平时很少买衣服，每件衣服都穿好多年，直到磨得发白破洞才舍得丢。临去北京前，县里特意资助她7000元，让她买一身像样的正装，可她转手就用这笔钱给学校买了台电脑，自己穿着一身旧衣服参会。

一天早晨，她正急匆匆往会场走。忽然，一位女记者把她拉住，悄悄对她说：“摸摸你的裤子。”张桂梅一摸，穿了好多年的牛仔裤上有两个破洞。

“当时我恨不得找个地缝钻进去。”张桂梅说。那天会后，她和这位记者相约聊了一整晚，把所有办校的苦楚都倒给了她。

不久后，一篇名为《“我有一个梦想”——访云南省丽江市华坪县民族中学教师张桂梅代表》的报道发表出来，全国的重要媒体都在聚焦这个教师的梦想。

我忍不住沿着许多新闻报道，寻找那个成全张桂梅的人。有新闻标题，很好找。

新华社北京10月14日电（记者 林红梅 徐江善 张先国）“我想办一所不收费的女子高中，把山里的女孩子都找

传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

来读书。这是我的梦想。”云南省丽江市华坪县民族中学教师兼儿童之家孤儿院院长张桂梅代表一双眼睛里跳动着热切的火苗。

署名记者徐江善，查到的是男，58岁，曾获“全国优秀新闻工作者”“新华社领銜记者”。另外一名署名记者张先国，新华社记者出身的职业身份，也是男性。

那么，女记者毫无疑问就是林红梅。

正是一个女性，细心关注到了张桂梅牛仔裤的破洞，于是两个人聊起来，关注到了诸多代表里的张桂梅。

张桂梅祖籍辽宁，从东北来到云南支边，随丈夫同在大理白族自治州喜洲镇第一中学任教。

1996年，张桂梅因丈夫去世，情绪低落。

1996年7月，她来华坪联系工作调动。适值机构改革，人员精减，难度极大。幸喜遇上了善解人意的副县长李维忠。李副县长当时虽不分管教育，但教师出身的他本着对教育的深厚情怀和特殊关爱，经多方协调终于接纳了她。

1997年4月，张桂梅剧烈腹痛，去医院检查得知患有肿瘤。没钱治病了她，哭了整整一个晚上，决定不治了。干脆全身心投入工作中，准备用余生，送孩子们毕业。

华坪县政府知道了张桂梅的病情，县长告诉她：“我们再穷，我们都会救活你。”为此，县里开妇代会的时候积极动员大家给张桂梅捐款治病，有的代表掏光了衣兜，没有留钱坐车，走几个小时路回到山里。手捧着这山乡的情义，张桂梅的泪水夺眶而出：“华坪给了我第二次生命，我想为华坪做些事。”

1998年4月，张桂梅加入了中国共产党。

张桂梅为孤儿、为华坪做事，她被选为了党代表。这个党，从最基层选出了代表当地民众利益的人。所有这些细节，出自央视、《人民日报》《光明日报》、新华社、《半月谈》等媒体的报道。

张桂梅之所以成为了今天的张桂梅，背后站着这个国家许许多多埋头做事的人。成全张桂梅的，其实是来自各级政府给她的奖励补贴，还有社会各界的捐助，还有无数扶贫的基层干部，以及帮助当地福利院工作的人。华坪女高的创办，也是靠政府的拨款结合社会捐赠，以及张桂梅的日夜敦促，她不断家访找回失学女孩们，拼命学习，送女学生们走出大山。他们共同努力，改变了上千名贫困女孩的命运。

张桂梅教学生们背诵誓词，抄党章，唱红歌。她最喜欢的是《红梅赞》，这首歌深深地影响了她的学生。《红梅赞》是歌剧《江姐》的主题歌。作词：阎肃；作曲：羊鸣、姜春阳、金砂。

红岩上红梅开
千里冰霜脚下踩
三九严寒何所惧
一片丹心向阳开 向阳开
红梅花儿开
朵朵放光彩
昂首怒放花万朵
香飘云天外
唤醒百花齐开放
高歌欢庆新春来 新春来 新春来

一首歌，让我们可以接近张桂梅的内心。她的名字里也有一个

传奇校长张桂梅和 1804 个女孩的故事

梅字。红梅花，不惧严寒冰霜，丹心向阳开，梅花开放，也意味着春天的到来。

梅花在中国文化背景里，是高洁品行、仁人志士的象征，有首著名的咏叹梅花的词写过：“俏也不争春，只把春来报。待到山花烂漫时，她在丛中笑。”这跟歌词的“唤醒百花齐开放”是一个意思。

最后复盘一下：在她的人生中，解决调职到华坪任教的，是副县长李维忠；然后就是拍板以全县之力救治她的县长县委书记；为了她的病情，多方联系医院，发起捐款的李建国校长；等等等等。所以，张桂梅决定把余生献给那一片洒泪还人情的土地。

而最后一个巨大的人生事业转机，是那个瞧见张桂梅牛仔裤破洞的女记者。

世事就是这么奇妙。那个女记者的名字，偏偏就叫林红梅，这个名字透着深深的时代烙印。女记者林红梅，是张桂梅背后的极为重要的人。这个名字，也特别值得记住。女性改变了女性的命运，没有缺席。新闻是社会公器，用好这个公器，能为社会谋福祉。

最终，张桂梅得以改变了 1804 个农村女孩的命运。她燃的灯，会一直照亮那些女孩的内心。薪火相传，生生不息。

微信公众号“沈嘉柯”2020年12月12日

声 明

在本书选编过程中，得到了众多作者和刊发作品的报社编辑的热心支持和帮助。但是，因为时间仓促，依旧有部分作者至今尚未能联系上，此部分稿酬暂存出版社。恳望这些作者见书后与责编联系（E-mail: rmrbbxy@126.com），以便奉寄样书及稿酬。

张桂梅



传奇校长张桂梅
和1804个女孩的故事



人民日报出版社
官方微信公众号



人民日报出版社
官方天猫旗舰店



人民日报出版社
官方京东旗舰店

ISBN 978-7-5115-6882-3



9 787511 568823 >

定价：38.00 元